

Nieskończoność możliwości

Strategia Grupy Kapitałowej Polimex Mostostal S.A. na lata 2026-2033

październik 2025





Jakub Stypuła
Prezes Zarządu



Marzena Hebda-Sztandkie
Wiceprezes Zarządu ds. finansowych



Mirosław Sołtysiak
Wiceprezes Zarządu ds. operacyjnych

Nieskończoność możliwości

● Transformacja 4.0

- Zwiększanie rentowności poprzez wewnętrzną transformację Grupy Kapitałowej, w której kluczową rolę odgrywają nowoczesne technologie, digitalizacja i rozwiązania IT
- Budowa silnej kultury organizacyjnej i tworzenie środowiska pracy, w którym pracownicy mogą realizować zarówno strategiczne cele Spółki, jak i własne ambicje zawodowe
- Tworzenie kultury samouczącej się organizacji

● Rentowny wzrost

- Udział w transformacji energetycznej - kumulacja projektów w segmentach strategicznych: energetyka, oraz nafta, chemia, gaz
- Dywersyfikacja – rozwój sektorów produkcja, infrastruktura, budownictwo
- Rozwój - przygotowanie do udziału w inwestycjach w energetyce jądrowej, infrastrukturze obronnej, odbudowie Ukrainy, projektach lotniskowych
- Selektywny rozwój na rynkach zagranicznych
- Perspektywa wypłaty dywidendy

● Innowacje, wzmocnienie kompetencji

- Wdrożenie rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo, efektywność i zrównoważony rozwój
- Wzmocnienie kompetencji technicznych, w szczególności w zakresie engineeringu

● Zrównoważony rozwój

- Neutralność klimatyczna, dekarbonizacja, gospodarka obiegu zamkniętego
- Najwyższe standardy etyki i ładu korporacyjnego
- Wypełnienie wymogów zrównoważonego rozwoju (ESG)

2025

Polimex Mostostal S.A.

to jedna z największych polskich firm inżynieryjno-budowlanych. Generalny wykonawca w zakresie budownictwa przemysłowego.

Geograficzny zasięg
działalności
Grupy Kapitałowej

5
kontynentów
70 krajów



Zatrudnienie

około **5 000** osób



Kapitalizacja

spółka notowana na GPW:
ponad 1,5 miliarda PLN



Akcjonariat

64,85% - ENEA S.A. (16,29%), PGE S.A. (16,28%), Orlen Technologie S.A. (16,15%), Energa S.A. (16,13%),
35,15% pozostali akcjonariusze

80 lat
doświadczenia
na rynku

Segmenty działalności Grupy Kapitałowej

1 Energetyka

Lider w kluczowych projektach **EPC** w Polsce

2 Nafta Chemia Gaz

Lider w **serwisie remontowym i modernizacyjnym** w Polsce i Europie. Zapewniamy **kompleksowe usługi**: od **produkcji przemysłowej** (konstrukcje stalowe, rurociągi, piece, zbiorniki) po **generalne wykonawstwo (EPC/GW)** oraz specjalistyczne **prace mechaniczne, antykorozyjne i izolacyjne**.

3 Produkcja

Jeden z kluczowych **europejskich producentów konstrukcji stalowych**

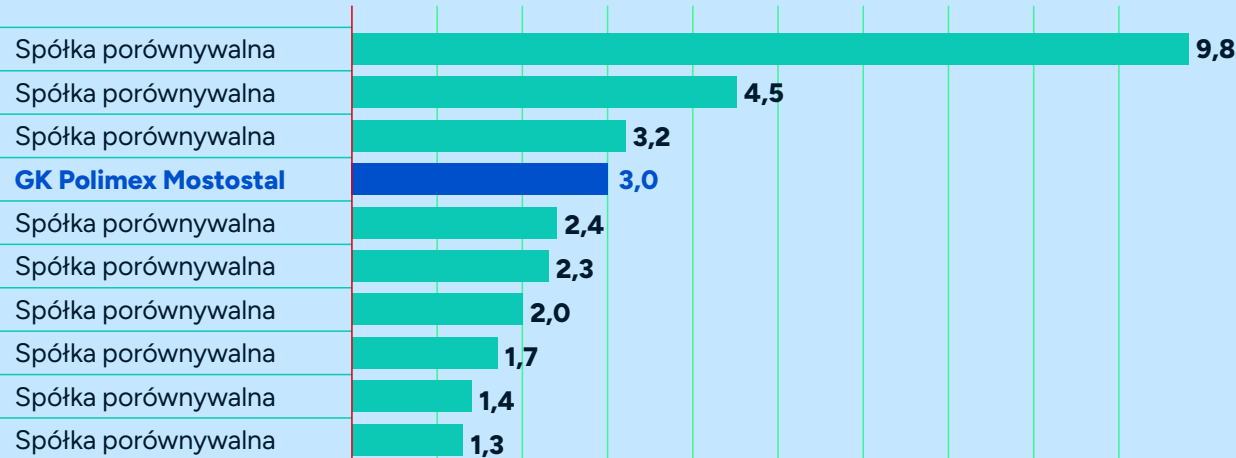
4 Budownictwo Przemysłowe

Kompleksowe usługi w sektorze **budownictwa energetycznego, przemysłowego, ogólnego** oraz **instalacji OZE**, uzupełnienie kompetencji na istotnych projektach **EPC** Grupy Kapitałowej

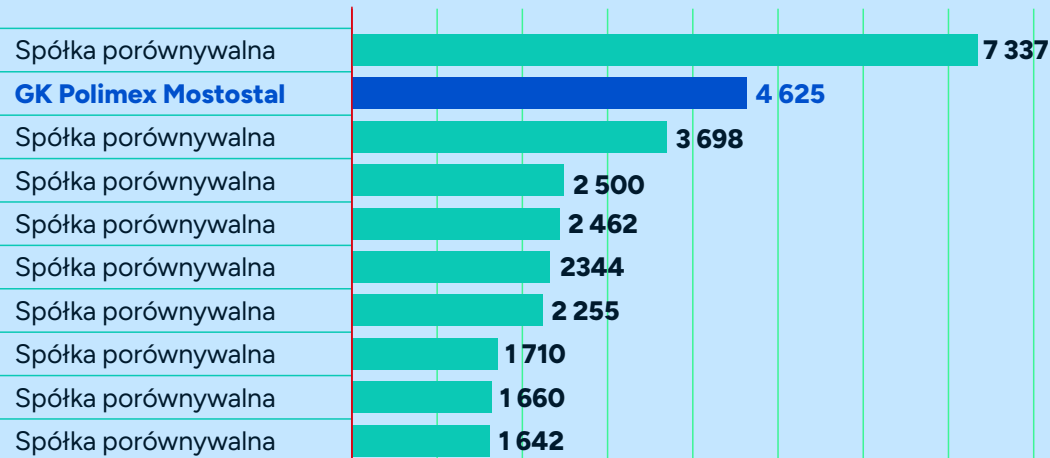
5 Infrastruktura

Doświadczenie w realizacji projektów **infrastrukturalnych i kubaturowych**, uzupełnienie kompetencji na istotnych projektach **EPC** Grupy Kapitałowej

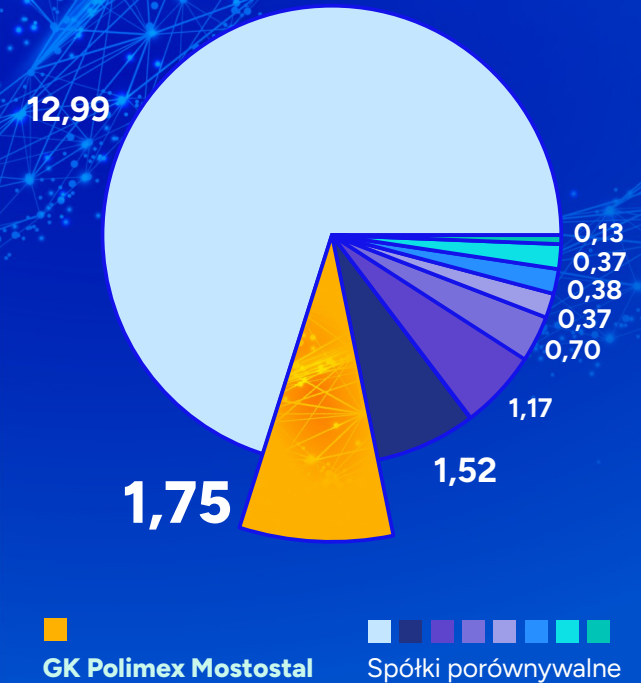
Przychody ze sprzedaży [mld PLN]



Średnia liczba zatrudnionych [etaty]



Kapitalizacja wg stanu na 30 września 2025 r. w mld PLN



GK PxM

**należy do grupy
kluczowych firm**

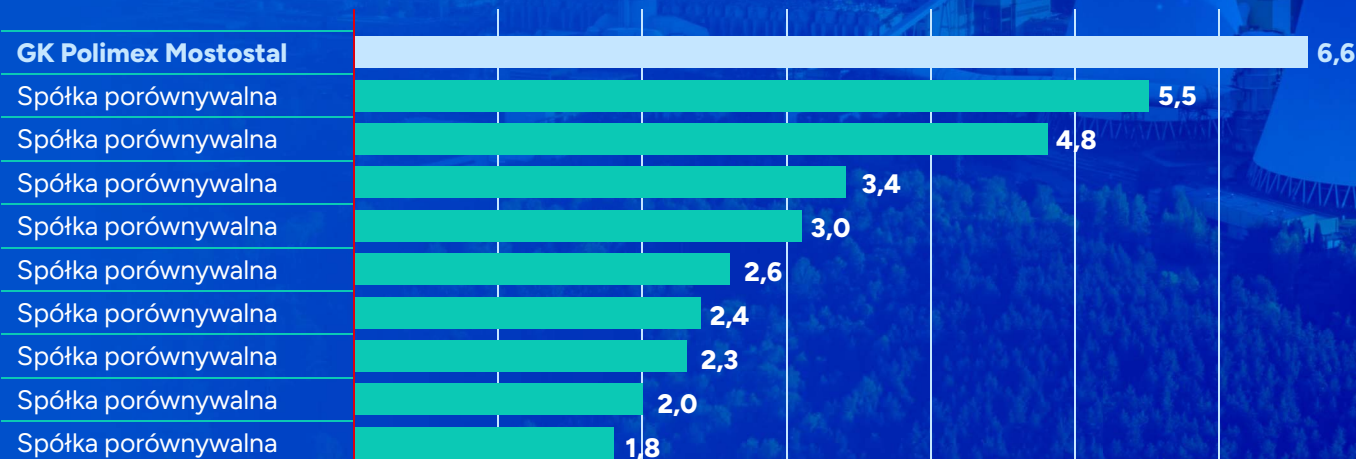
w sektorze wykonawców
energetyczno-przemysłowych

Przychody w segmencie budownictwa energetyczno-przemysłowego [mld PLN]



Jesteśmy liderem
w segmencie budownictwa energetyczno-przemysłowego w Polsce

Udziały rynkowe w grupie wykonawców energetyczno-przemysłowych [%]



ponad
700
referencji EPC

POLIMEX
INFRASTRUKTURA
GK POLIMEX MOSTOSTAL

MOSTOSTAL
SIEDLCE
GK POLIMEX MOSTOSTAL

POLIMEX
ENERGETYKA
GK POLIMEX MOSTOSTAL

NAFTOREMONT
NAFTOBUDOWA
GK POLIMEX MOSTOSTAL

POLIMEX
OPERATOR
GK POLIMEX MOSTOSTAL

POLIMEX
BUDOWNICTWO
GK POLIMEX MOSTOSTAL

Polimex Mostostal
GRUPA KAPITAŁOWA

43MK
GK POLIMEX MOSTOSTAL

STALFA
GK POLIMEX MOSTOSTAL

ENERGOMONTAŻ
PÓŁNOC-BEŁCHATÓW
GRUPA KAPITAŁOWA POLIMEX MOSTOSTAL

Działamy jako integrator
wspólnie z kluczowymi spółkami Grupy Kapitałowej

Nowe spółki
w Grupie Kapitałowej
2024-2025

POLIMEX
PREFABRYKACJA
GK POLIMEX MOSTOSTAL

POLIMEX
KOGENERACJA
GK POLIMEX MOSTOSTAL

Polimex Mostostal
KAPITAŁOWA GRUPA

Segmenty

Energetyka

Nafta, Chemia, Gaz

Projekty strategiczne GK PxM

realizowane od 2012 r. Wartość kontraktów GK PxM w mld PLN

Obecnie duża kumulacja projektów
Wartość portfela na dzień 30.06.2025

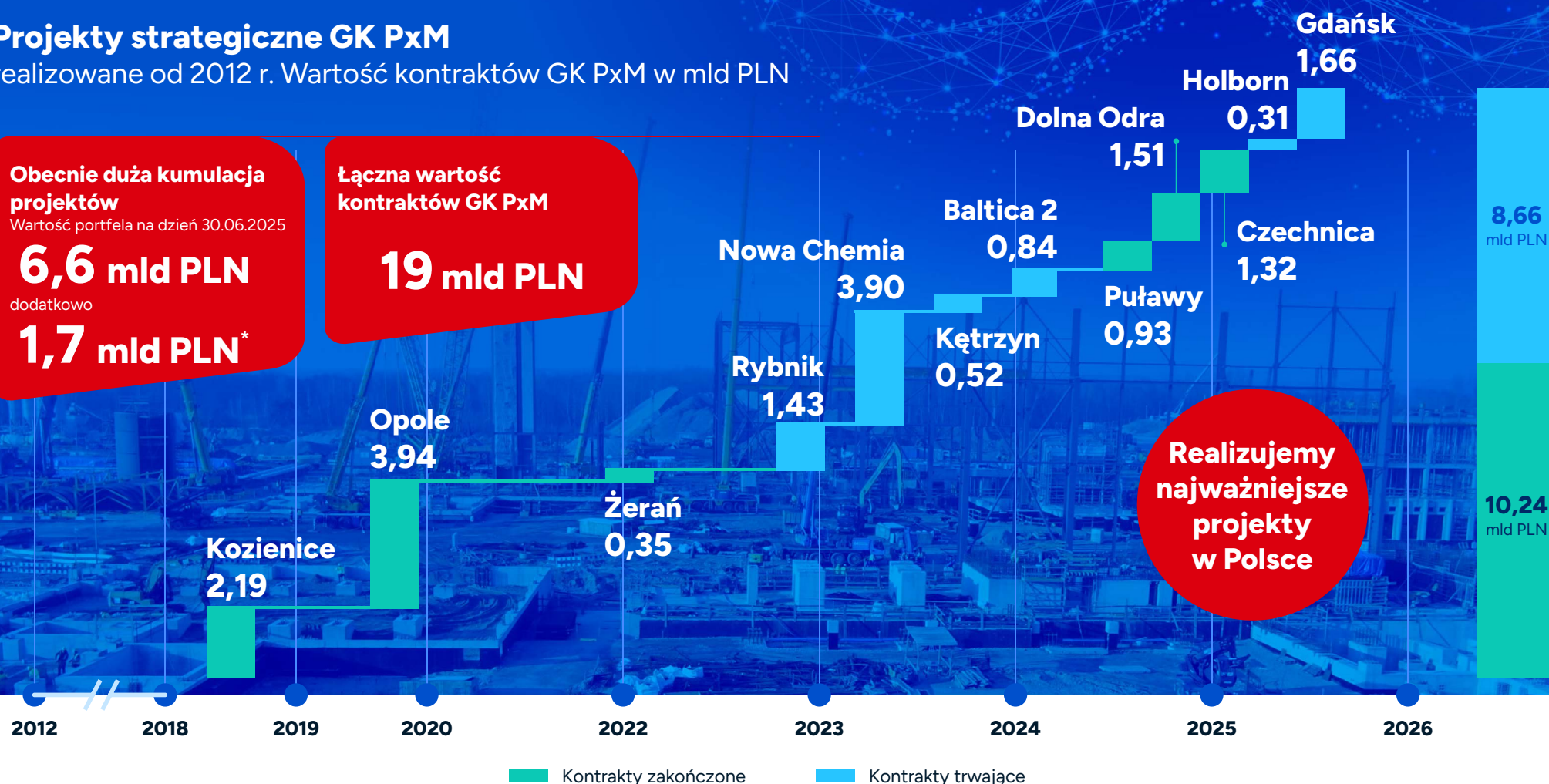
6,6 mld PLN

dodatkowo

1,7 mld PLN*

Łączna wartość kontraktów GK PxM

19 mld PLN



Segment

Produkcja

1 Największy producent konstrukcji stalowych w Polsce

2 Największy w Polsce i trzeci w Europie producent zgrzewanych i prasowanych krat pomostowych

3 Kluczowy producent i dostawca palet, pojemników, kontenerów, stojaków i podpór budowlanych, platform roboczych, fasad budynków, wież telekomunikacyjnych, słupów i masztów

4 Polski producent pieców rafineryjnych

Kapitał doświadczenia i wiedzy



Konstrukcje stalowe



Kraty pomostowe



Lekkie wyroby stalowe



Podpory budowlane



Fasady budynków



Wieże, słupy i maszty



Platformy robocze



Piece rafineryjne

Segment

Pozostałe budownictwo
przemysłowe, infrastrukturalne i ogólne

- 1** Silna pozycja na rynku budowlanym, dzięki doświadczeniu w realizacji znaczących projektów i rozpoznawalnej marce
- 2** Kompleksowość usług: projektowanie i kompleksowa budowa infrastruktury
- 3** Udział w projektach strategicznych GK PxM
- 4** Przygotowanie organizacyjne do realizacji projektów z kierunków rozwojowych

Kapitał doświadczenia i wiedzy



Budownictwo ogólne i przemysłowe

zakłady produkcyjne, hale magazynowe, centra logistyczne, hale widowiskowo sportowe, obiekty administracji publicznej oraz inżynierii miejskiej



Budowa odnawialnych źródeł energii

farmy wiatrowe, wielkoskalowe instalacje fotowoltaiczne, magazyny energii oraz biogazownie



Budownictwo infrastrukturalne

budowa i modernizacja dróg, mostów, wiaduktów



Usługi inżynierskie

sprawowanie nadzoru inwestorskiego, pełnienie funkcji inwestora zastępczego oraz zarządzanie kontraktami

Kapitał ludzki

– siła, z której wyrasta przyszłość
i **nieskończone możliwości**

**Inwestujemy
w ludzi,**

budujemy sprawną organizację,
bo chcemy osiągać wyniki

1

**Nasz zespół to siła
napędowa zmian** -
realizujemy ambitne cele
i wyznaczamy kierunki rozwoju.

2

Dzięki **kompetencjom**
i **zaangażowaniu** codziennie
wzmacniamy organizację.

3

To ludzie sprawiają,
że **odnosimy sukcesy** dziś
i **budujemy przewagę**
jutra.

4

**Jesteśmy gotowi na
wyzwania** i tworzymy firmę
przyszłości w ramach Strategii
2026–2033

2026-2033

Misja, która łączy ludzi, idee i kreatywne rozwiązania

-  Budujemy przyszłość polskiej gospodarki – odpowiedzialnie, nowocześnie, z polskim kapitałem.
-  Jako Grupa Kapitałowa Polimex Mostostal **realizujemy kluczowe inwestycje dla energetyki, sektora nafta, chemia, gaz, przemysłu i infrastruktury**, wspierając rozwój kraju i zieloną transformację.
-  Łączymy **doświadczenie, innowacje i najwyższe standardy wykonawcze**, tworząc wartość dla klientów, partnerów i akcjonariuszy.

Przyszłość, którą budujemy wspólnie

Będziemy symbolem nowoczesnego, polskiego budownictwa przemysłowego.

Aspirując do grupy liderów rynku chcemy wyznaczać kierunki rozwoju branży – od **innowacyjnych technologii**, przez **zrównoważone budownictwo**, po **kompleksową realizację najbardziej wymagających projektów**.

Naszym celem jest **Grupa Kapitałowa silna kompetencjami, zintegrowana operacyjnie i rozpoznawalna w Europie**.

Kultura, w której **indywidualne działania mają znaczenie**

Miejsce dla ludzi, którzy wolą sięgać po **nieskończone możliwości**, zamiast biernie na nie czekać. Dla tych, którzy każdego dnia stawiają sobie **wyzwania**, dzielą się **kreatywnymi pomysłami** i patrzą w przyszłość z odwagą.

1

Odpowiedzialność

Działamy z troską o ludzi, środowisko i przyszłość, realizując projekty w duchu zrównoważonego rozwoju i wspierając zieloną transformację.

2

Profesjonalizm i etyka

Dostarczamy najwyższą jakość dzięki kompetencjom, doświadczeniu i transparentności, kierując się zasadami ładu korporacyjnego, etyki i uczciwości w relacjach.

3

Innowacyjność dla zrównoważonego rozwoju

Wdrażamy technologie i rozwiązania proekologiczne, które zwiększają efektywność, ograniczają wpływ na środowisko i służą zarówno biznesowi, jak i planecie.

4

Współpraca i zaangażowanie

Działamy zespołowo, budując relacje oparte na szacunku, zaufaniu i różnorodności, tworząc jednocześnie trwałą wartość dla klientów, partnerów i społeczeństwa dziś oraz w przyszłości.

Największą wartością naszej firmy są ludzie – ich wiedza, pasja i doświadczenie budują solidne fundamenty każdego projektu.

Inicjują innowacje, napędzają
transformację cyfrową i wspierają
efektywność kosztową, aby
zapewnić to, co kluczowe – **rentowny
wzrost i neutralność
klimatyczną firmy.**

Postęp zaczyna się tam,
gdzie sięgamy po
**nieskończone
możliwości**

Segmenty strategiczne



Energetyka



Nafta, Chemia, Gaz



Produkcja



**Pozostałe
budownictwo**
przemysłowe, infrastrukturalne i ogólne

Priorytety strategiczne



**Rynek
Rentowny wzrost**



**Wzrost
efektywności**



**Transformacja
technologiczna**



**Zrównoważony
rozwój (ESG)**

Cele strategiczne



Rynek Rentowny wzrost

✓ Energetyka

Utrzymanie pozycji lidera EPC w energetyce w Polsce, wzmocnienie pozycji EPC w sektorze energetycznym w Europie

✓ Nafta, Chemia, Gaz

Utrzymanie pozycji lidera EPC w Polsce w sektorze Nafta, Chemia, Gaz oraz wzmocnienie pozycji EPC w Europie

✓ Produkcja

Rentowny wzrost segmentu, rozwój produkcji jako dywersyfikacja segmentów wykonawczych

✓ Pozostałe budownictwo przemysłowe, infrastrukturalne i ogólne

Rentowny rozwój segmentu, wsparcie rozwoju Energetyki oraz sektora Nafta, Chemia, Gaz poprzez udostępnianie zasobów



Wzrost efektywności

- ✓ Dążenie do doskonałości zarządczej oraz optymalizacja struktury organizacyjnej
- ✓ Zwiększenie konkurencyjności poprzez dążenie do poprawy efektywności kosztowej
- ✓ Wzmacnianie spółek segmentowych i ich specjalizacji dla lepszej realizacji projektów strategicznych



Transformacja technologiczna

- ✓ Przejście od tradycyjnych modeli biznesowych do nowoczesnych, opartych na danych, sztucznej inteligencji, Internecie Rzeczy (IoT), automatyzacji i robotyzacji, a także pracy w chmurze
- ✓ Usprawnianie procesów zarządzania projektami i procedur w Grupie Kapitałowej poprzez digitalizację i rozwój narzędzi IT



Zrównoważony rozwój (ESG)

- ✓ Neutralność klimatyczna, dekarbonizacja, gospodarka obiegu zamkniętego
- ✓ Najwyższe standardy etyki i ładu korporacyjnego
- ✓ Wypełnienie wymogów zrównoważonego rozwoju (ESG)

2025



Stabilna baza przychodów ze sprzedaży



Duży portfel projektów



Silny pipeline 2026 - 2028
(potencjalne, zidentyfikowane projekty przez Grupę Kapitałową Polimex Mostostal)

Perspektywa 2026 -2028



Stabilność i systematyczność generowanych przychodów, zysków i przepływów pieniężnych

ponad



10 mld PLN
Przychody operacyjne



ponad 4%
Poziom rentowności EBIT

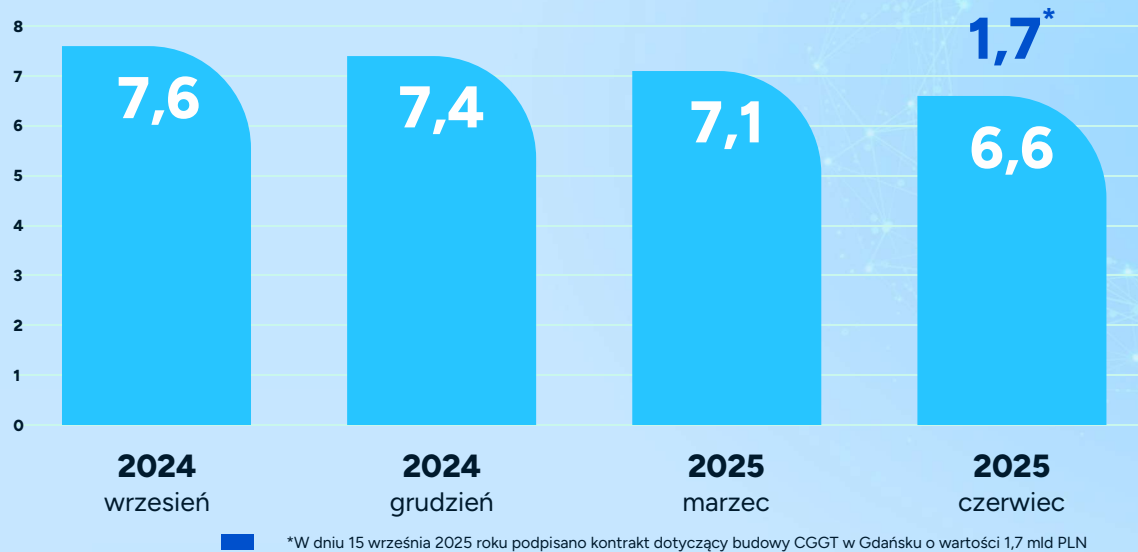


Perspektywa wypłaty dywidendy

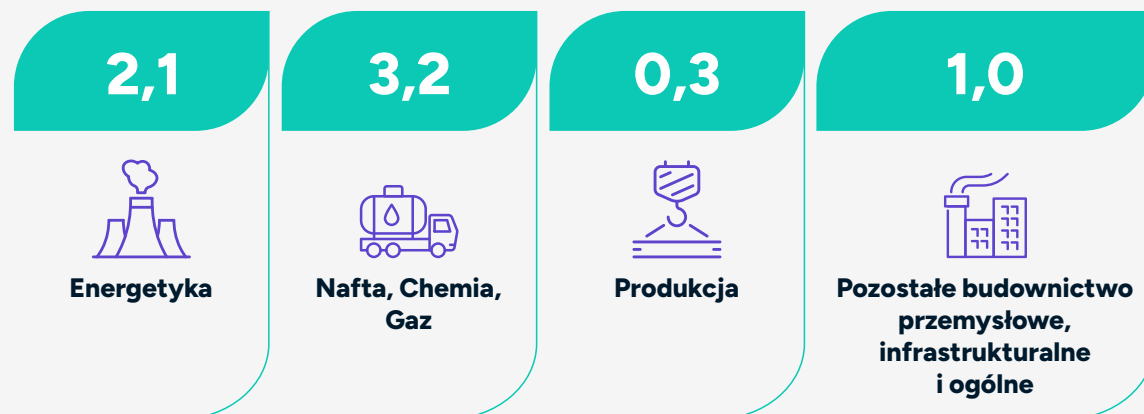
1 Rynek

rentowny wzrost

Portfel zamówień



Portfel zamówień 30.06.2025 [mld PLN]



Silny pipeline

(potencjalne, zidentyfikowane projekty przez Grupę Kapitałową Polimex Mostostal)
2026 - 2028

37 mld PLN

Kumulacja projektów w segmentach o wysokiej specjalizacji i ograniczonej konkurencji

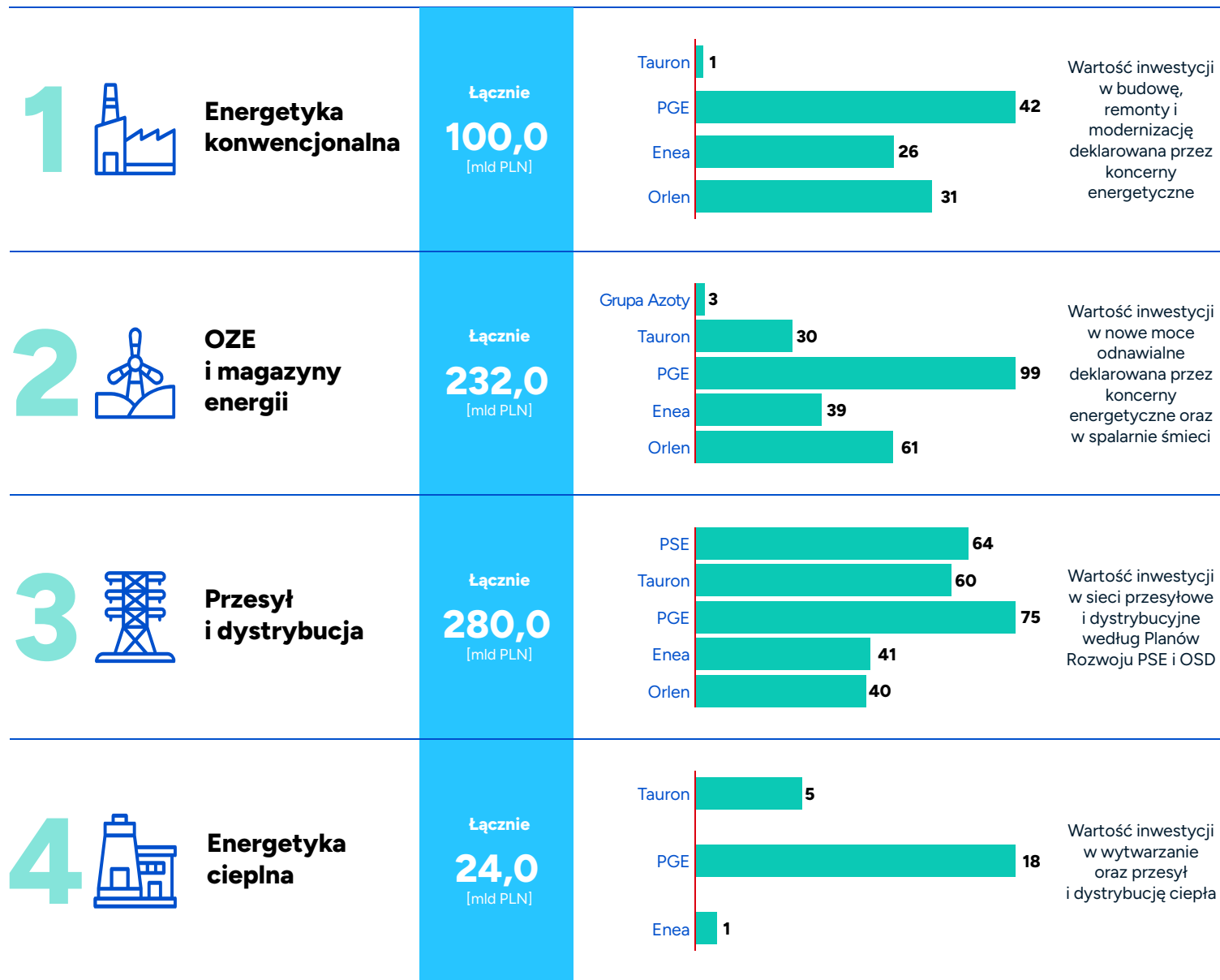
13,8 mld PLN **6,1 mld PLN**

Energetyka

Nafta, Chemia, Gaz

Bardzo dobre perspektywy w pozostałych segmentach

Szacunkowe nakłady inwestycyjne w polskiej energetyce w latach 2025 – 2035 [mld PLN]



**Szacunkowe
nakłady
inwestycyjne**

636
mld PLN

■ 2025-2035

Szacunkowe nakłady inwestycyjne w polskiej petrochemii w latach 2025 – 2035 [mld PLN]



Szacunkowe
nakłady
inwestycyjne

187,5
mld PLN

■ 2025-2035

Segment strategiczny **Energetyka**



Utrzymanie pozycji lidera EPC w Polsce, wzmocnienie pozycji EPC w sektorze energetycznym w Europie



Rynek – rentowny wzrost

- ✓ Rozwój kompetencji w energetyce i wzmocnienie zasobów technologicznych, by realizować złożone inwestycje i wspierać transformację energetyczną
- ✓ Aktywne poszukiwanie nowych rynków i partnerstw w Europie



Wzrost efektywności i transformacja technologiczna

- ✓ Dążenie do doskonałości operacyjnej poprzez cyfryzację, innowacje i współpracę w Grupie



Zrównoważony rozwój

- ✓ Rozwój zaplecza badawczo-rozwojowego i inwestycje w inżynierię wspierającą transformację energetyczną i Zielony Ład

Pipeline 2026 - 2028

13,8 mld PLN

- ➔ Inwestycje w bloki gazowo-parowe
- ➔ Infrastruktura przesyłowa wysokich napięć, Stacje elektroenergetyczne 400 kV i 220 kV
- ➔ Elektrownie szczytowo-pompowe
- ➔ Bateriajne magazyny energii
- ➔ Pompy ciepła powyżej 10 MW

Segment strategiczny **Nafta, Chemia, Gaz**



Utrzymanie pozycji lidera EPC w Polsce w sektorze Nafta, Chemia, Gaz, oraz wzmocnienie pozycji EPC w Europie



Rynek – rentowny wzrost

- ✓ Rozwój usług serwisowych, remontowych i modernizacyjnych instalacji przemysłowych, obejmujących infrastrukturę procesową oraz systemy bezpieczeństwa i efektywności
- ✓ Rozwój kompetencji w obsłudze projektów modernizacyjnych i serwisowych w ruchu ciągłym, z naciskiem na minimalizację przestoju i najwyższe standardy bezpieczeństwa
- ✓ Wykorzystanie doświadczenia Grupy w inwestycjach strategicznych dla petrochemii i gazownictwa do pozyskiwania kontraktów międzynarodowych



Wzrost efektywności i transformacja technologiczna

- ✓ Zacieśnianie współpracy spółek Grupy dla skutecznej realizacji projektów EPC i pełnego wykorzystania zasobów



Zrównoważony rozwój

- ✓ Wdrażanie nowoczesnych i proekologicznych technologii ograniczających emisję i zwiększających efektywność energetyczną

Pipeline 2026 - 2028

6,1 mld PLN

- ➔ Rynek remontowy w Polsce
- ➔ Rynek inwestycyjny w Polsce
- ➔ Rozwój rynku zagranicznego
- ➔ Rynek zielonego wodoru
- ➔ Wejście na rynek infrastruktury ochrony środowiska, oraz CCS (Carbon Capture and Storage)

Segment strategiczny **Produkcja**



Rentowny wzrost segmentu. Rozwój produkcji jako dywersyfikacja segmentów wykonawczych



Rynek – rentowny wzrost

- ✓ Rozwój rynku i marki poprzez wzrost produkcji i efektywności, rozwój kompetencji w energetyce jądrowej, ekspansję zagraniczną, certyfikację w sektorze kolejowym, wsparcie OZE oraz rozważenie uruchomienia fabryki prefabrykatów



Wzrost efektywności i transformacja technologiczna

- ✓ Wzrost efektywności dzięki cyfryzacji, robotyzacji i informatyzacji procesów oraz usprawnieniu zakupów, logistyki i współpracy z dostawcami



Zrównoważony rozwój

- ✓ Inwestycje w park maszynowy zwiększające produktywność i jakość, poprawiające efektywność energetyczną, redukcję CO₂ i certyfikacja EPD



Konstrukcje stalowe, kraty pomostowe, palety



Podpory budowlane, specjalistyczne wyroby stalowe i aluminiowe



Cynkowanie, malowanie, zabezpieczenia antykorozyjne

Segment strategiczny

Pozostałe budownictwo przemysłowe, infrastrukturalne i ogólne



Rentowny rozwój segmentu. Wsparcie rozwoju Energetyki oraz sektora Nafta, Chemia, Gaz poprzez udostępnianie zasobów.



Rynek – rentowny wzrost

- ✓ Selektywne pozyskiwanie projektów ukierunkowane na marżę
- ✓ Kompleksowa realizacja złożonych organizacyjnie i technicznie projektów
- ✓ Kompleksowe usługi nadzoru nad realizacją robót oraz zarządzania kontraktem (Konsultant, Inwestor Zastępczy)
- ✓ Udział w projektach rozwojowych: energetyka jądrowa, infrastruktura obronna, projekty lotniskowe. Przygotowanie do ekspansji na rynek Ukrainy



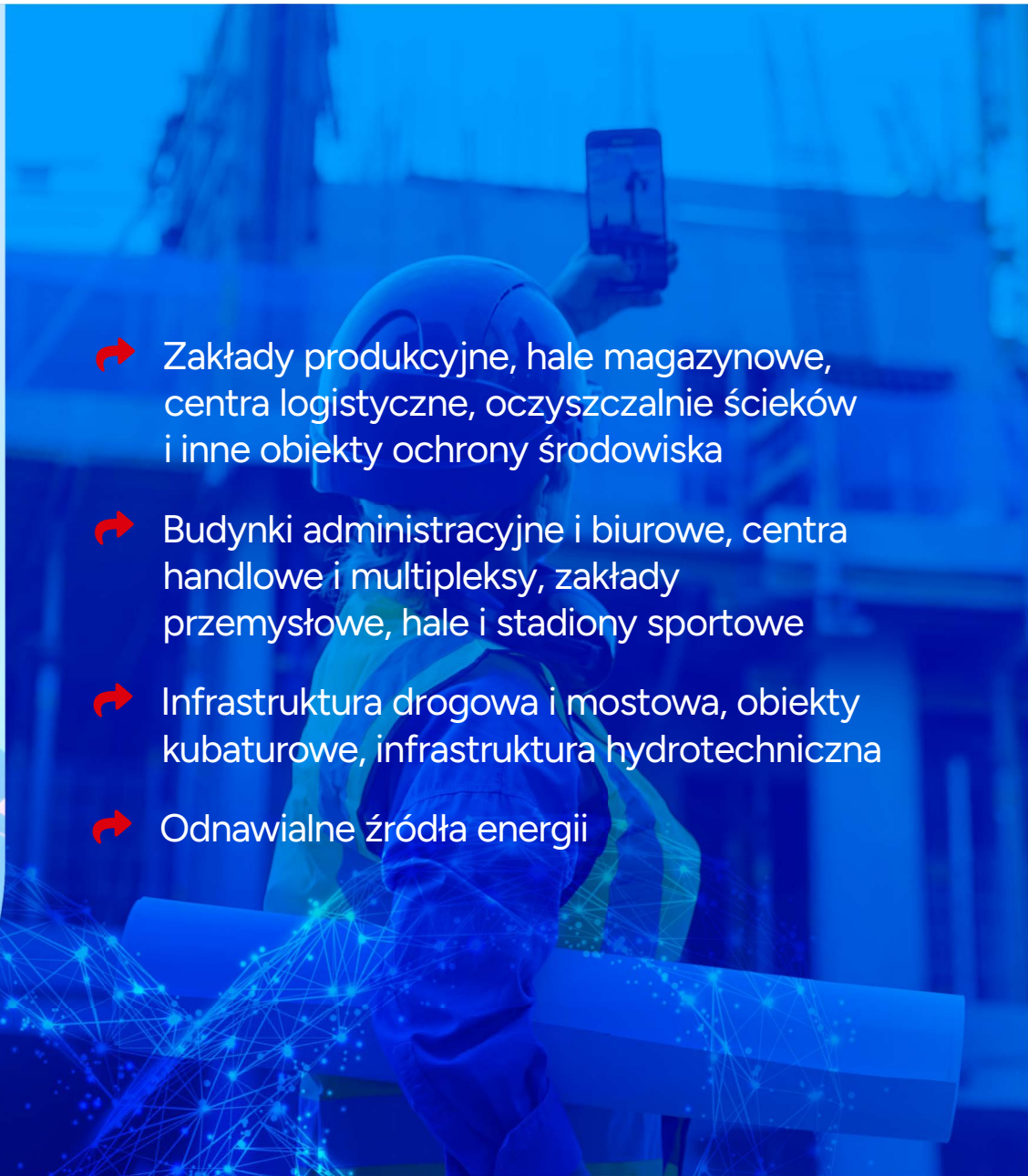
Wzrost efektywności i transformacja technologiczna

- ✓ Systematyczna praca nad poprawą efektywności kosztowej i jakości realizacji, aby zwiększać rentowność



Zrównoważony rozwój

- ✓ Stosowanie materiałów niskoemisyjnych i podlegających recyklingowi, aby ograniczyć ślad węglowy inwestycji
- ✓ Wykorzystanie innowacyjnych rozwiązań zwiększających trwałość i efektywność energetyczną obiektów

- 
- ➔ Zakłady produkcyjne, hale magazynowe, centra logistyczne, oczyszczalnie ścieków i inne obiekty ochrony środowiska
 - ➔ Budynki administracyjne i biurowe, centra handlowe i multipleksy, zakłady przemysłowe, hale i stadiony sportowe
 - ➔ Infrastruktura drogowa i mostowa, obiekty kubaturowe, infrastruktura hydrotechniczna
 - ➔ Odnawialne źródła energii

Selektywny rozwój rynków zagranicznych

Realizacja projektów



Energetyka



Nafta, Chemia, Gaz



Pozostałe budownictwo przemysłowe, infrastrukturalne i ogólne

Aktualnie realizowane projekty i planowany rozwój działalności	Planowane rozpoczęcie działalności
Polska	- Niemcy - kraje skandynawskie - Rumunia - Bułgaria
- Holandia - Belgia - Niemcy - Czechy - Francja - Austria - Szwecja - Węgry - Włochy - Polska	- Portugalia - Hiszpania - Francja - Wlk. Brytania - Szwajcaria - Analiza rynków Bliskiego Wschodu
- Polska - Ukraina	

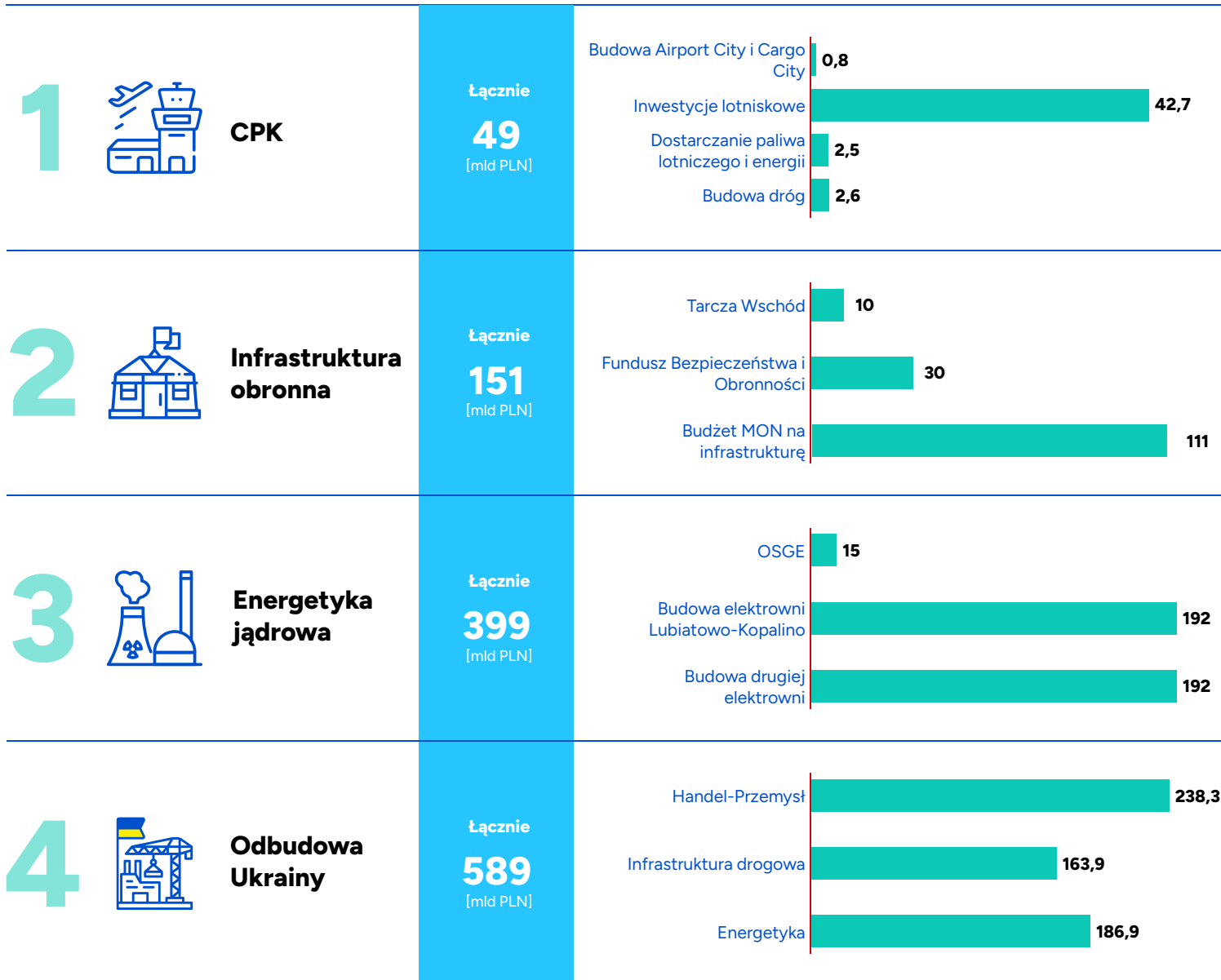
Eksport produktów



Produkcja

Aktualnie realizowane projekty i planowany rozwój działalności - największe rynki	Planowane rozpoczęcie działalności
- Europa (największe rynki: Polska, Wielka Brytania, Niemcy, Dania, Szwecja) - USA - Ukraina - Estonia - Arabia Saudyjska	Nowe rynki w zależności od potrzeb dotychczasowych klientów

Szacunkowe nakłady inwestycyjne dotyczące kierunków rozwojowych do roku 2035 [mld PLN]



**Szacunkowe
nakłady
inwestycyjne**

**1,2
biliona
PLN**

■ 2025-2035

Kluczowe obszary innowacyjności



Tworzymy rozwiązania, które podnoszą bezpieczeństwo, efektywność i zapewniają zrównoważony rozwój w sektorze energetyki, petrochemii, budownictwa i obronności, redukując emisje i zwiększając efektywność energetyczną.



Łączymy naukę, technologię i praktykę, aby dostarczać innowacje o realnym wpływie na gospodarkę i społeczeństwo.



Energetyka i dekarbonizacja

- ✓ Rozwój technologii recyklingu i ponownego wykorzystania materiałów
- ✓ Optymalizacja procesów w kierunku redukcji śladu środowiskowego
- ✓ Wdrażanie rozwiązań wspierających transformację energetyczną



Budownictwo innowacyjne

- ✓ Cyfryzacja i automatyzacja procesów projektowych i wykonawczych
- ✓ Wdrażanie narzędzi analitycznych opartych na danych
- ✓ Rozwój metod monitorowania i optymalizacji procesów budowlanych



Obronność i bezpieczeństwo

- ✓ Rozwijanie technologii o podwójnym zastosowaniu (cywilnym i obronnym)
- ✓ Wzmacnianie odporności krytycznej infrastruktury
- ✓ Współpraca z instytucjami i partnerami strategicznymi w zakresie bezpieczeństwa



Zrównoważony rozwój

- ✓ Narzędzia i metody analizy wpływu środowiskowego (emisje, energia, woda)
- ✓ Wspieranie gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ)
- ✓ Dekarbonizacja procesów przemysłowych i budowlanych

Model działania

- ✓ Współpraca z uczelniami, instytucjami badawczymi i partnerami przemysłowymi,
- ✓ Integracja B+R z projektami komercyjnymi,
- ✓ Stopniowe wdrażanie innowacji od etapu pilotażowego po skalę przemysłową,

**2 Wzrost
efektywności**

**3 Transformacja
technologiczna**

Priorytet strategiczny

Wzrost efektywności

Transformacja technologiczna

Efektywny rozwój zasobów, aktywizacja spółek segmentowych Grupy do udziału w realizacji projektów strategicznych

- Doskonałość zarządcza, optymalna struktura i mocne specjalizacje – dla większej konkurencyjności i lepszej realizacji strategii.
- Od tradycji do cyfrowej przyszłości – sztuczna inteligencja (AI), Internet Rzeczy (IoT), automatyzacja i praca w chmurze wspierają efektywność i lepsze zarządzanie.



2026 - 2028

- 1** Wprowadzanie nowoczesnych technologii cyfrowych, automatyzacji i nowych modeli organizacyjnych w celu zwiększenia efektywności, jakości i konkurencyjności.
- 2** Przejście od tradycyjnych modeli biznesowych do nowoczesnych, opartych na danych, sztucznej inteligencji, Internecie Rzeczy (IoT), automatyzacji i robotyzacji, a także pracy w chmurze.
- 3** Organizacja z silną kulturą i środowiskiem pracy wspierającym cele firmy i ambicje pracowników.
- 4** Tworzenie kultury samouczącej się organizacji.

Transformacja 4.0

kompleksowe działania ukierunkowane na efektywne zarządzanie projektami w całym cyklu życia projektu oraz mitygację ryzyk

PxM 4.0

- 1** Zbudowanie samouczącej się organizacji
- 2** Organizacja efektywna kosztowo, innowacyjna i odporna na zmiany rynkowe
- 3** Minimalizacja ryzyka utraty marży projektowej
- 4** Firma o wysokich standardach jakości i organizacji konkurująca z liderami rynku

Planowane rezultaty Transformacji 4.0



Efektywność operacyjna

- ✓ Skrócenie czasu realizacji projektów dzięki cyfryzacji w zarządzaniu projektami
- ✓ Lepsze wykorzystanie sprzętu i zasobów ludzkich
- ✓ Zmniejszenie kosztów logistyki i zarządzania materiałami dzięki IoT i systemom śledzenia



Redukcja kosztów

- ✓ Niższe koszty materiałowe
- ✓ Redukcja kosztów napraw i poprawek – cyfrowa kontrola jakości pozwala szybciej wykryć błędy
- ✓ Optymalizacja zużycia energii i paliwa (maszyny autonomiczne, lepsze planowanie)



Jakość i innowacyjność

- ✓ Modele BIM pozwalają znacznie usprawnić proces projektowania i realizacji
- ✓ Budynki projektowane z wykorzystaniem symulacji energetycznych i cyfrowych bliźniaków (usprawnienie procesu projektowania i realizacji)
- ✓ Wprowadzenie technologii druku 3D umożliwia szybsze wykonywanie niektórych elementów konstrukcji



Bezpieczeństwo pracy

- ✓ Zmniejszenie liczby wypadków na budowie dzięki sensorom IoT, kamerom AI i automatyzacji pracy w strefach niebezpiecznych
- ✓ Systemy monitorowania BHP zapewniają lepszą reakcję w sytuacjach awaryjnych



Transparentność i lepsza współpraca

- ✓ Inwestorzy, projektanci i wykonawcy mają dostęp do jednej bazy danych
- ✓ Mniej konfliktów kontraktowych, bo wszystkie zmiany i koszty są rejestrowane w systemie cyfrowym
- ✓ Możliwość zdalnego monitorowania postępu prac



Zrównoważony rozwój

- ✓ Mniejsze zużycie materiałów i niższa emisja CO₂
- ✓ Optymalizacja recyklingu odpadów budowlanych
- ✓ Budynki spełniające wyższe normy ekologiczne i energetyczne (BREEAM/LEED), co zwiększa ich wartość rynkową

3 DOBRE ZDROWIE I JAKOŚĆ ŻYCIA 	7 CZYSTA I DOSTĘPNA ENERGIA 	8 WZROST GOSPODARCZY I GODNA PRACA 	9 INNOWACYJNOŚĆ, PRZEMYSŁ, INFRASTRUKTURA 
11 ZRÓWNOWAŻONE MIASTA I SPOŁECZNOŚCI 	12 ODPOWIEDZIALNA KONSUMPCJA I PRODUKCJA 	13 DZIAŁANIA W DZIEDZINIE KLIMATU 	16 POKÓJ, SPRAWIEDLIWOŚĆ I SILNE INSTYTUCJE 

CELE  **ZRÓWNOWAŻONEGO
ROZWOJU**

Polimex Mostostal wspiera Cele Zrównoważonego Rozwoju

4 Zrównoważony rozwój

Realizacja Strategii ESG

Rosnące wymagania dotyczące zrównoważonego rozwoju wpływają na kierunek transformacji biznesu oraz rozwój inwestycji.

Od 2025 roku GK PxM realizuje Strategię ESG.

Priorytetem Grupy Kapitałowej Polimex Mostostal są transparentne działania uwzględniające cele środowiskowe (w tym klimatyczne), społeczne i zarządcze.

Strategia ESG wspiera cele rozwojowe Grupy na lata 2025–2035, definiując kluczowe obszary i inicjatywy zrównoważonego rozwoju.

od 2025 roku
GK PxM realizuje
strategię **ESG**

Kluczowe obszary rozwoju ESG



Realizacja celów strategicznych ESG

Realizacja poszczególnych celów strategicznych ESG odbywa się poprzez wdrażanie inicjatyw służących osiągnięciu zamierzonych rezultatów



Dążenie do osiągnięcia neutralności klimatycznej GK PxM do 2050 r.

- ✓ Sukcesywne ograniczanie śladu węglowego w GK PxM
- ✓ Zmniejszanie energochłonności działalności GK PxM
- ✓ Zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w GK PxM

Tworzenie gospodarki obiegu zamkniętego w GK PxM

- ✓ Zwiększenie skali zastosowania materiałów i surowców spełniających zasady gospodarki obiegu zamkniętego
- ✓ Modernizacja technologii w zakładach produkcyjnych

Budowanie trwałych i partnerskich relacji z wszystkimi grupami interesariuszy

- ✓ Wzrost pozytywnego odbioru działalności Grupy Kapitałowej przez lokalne społeczności i innych Interesariuszy
- ✓ Dążenie do zwiększenia zaangażowania w inicjatywy społeczne i środowiskowe realizowane we współpracy z lokalnymi społecznościami

Wzmocnienie kultury bezpieczeństwa pracy i troska o zdrowie w GK PxM

- ✓ Dążenie do systematycznego obniżania wskaźnika wypadków w Grupie Kapitałowej Polimex Mostostal

Dbłość o najwyższe standardy ładu korporacyjnego

- ✓ Tworzenie zrównoważonego łańcucha dostaw i zapobieganie korupcji i działaniom niezgodnym z Kodeksem Etyki Grupy Kapitałowej
- ✓ Utrzymanie wysokiego poziomu etyki i jakości w biznesie
- ✓ Zachowanie zgodności z regulacjami w obszarach ESG



2033... lub wcześniej

1 Strategia Grupy PxM

Strategia Grupy Kapitałowej Polimex Mostostal na lata 2026–2033 zakłada **dalsze umacnianie pozycji w kluczowych segmentach: energetyce, petrochemii, budownictwie przemysłowym i infrastrukturze**, przy jednoczesnym rozwoju segmentu **produkcji**. Celem Grupy jest stanie się symbolem nowoczesnego polskiego budownictwa przemysłowego, opartego na doświadczeniu, innowacyjności i najwyższych standardach jakości.

2 Priorytety

Misją spółki jest **odpowiedzialne wspieranie transformacji gospodarki** oraz realizacja strategicznych inwestycji w Polsce i Europie. Najważniejsze priorytety obejmują: **rentowny wzrost, wzrost efektywności, transformację technologiczną** oraz pełną **realizację założeń ESG**. Do 2028 roku Grupa planuje osiągnąć przychody operacyjne powyżej 10 mld PLN i rentowność EBIT na poziomie ponad 4%, a w kolejnych latach rozważa wypłatę dywidendy.

3 Transformacja 4.0

Strategia Grupy Kapitałowej Polimex Mostostal opiera się na koncepcji **Transformacji 4.0**. Oznacza ona **zwiększanie rentowności** dzięki wewnętrznym zmianom, w których kluczową rolę odgrywają **nowoczesne technologie, digitalizacja i rozwiązania IT**. Istotnym elementem jest także **budowanie silnej kultury organizacyjnej** i tworzenie środowiska pracy, w którym pracownicy mogą realizować zarówno strategiczne cele spółki, jak i własne ambicje zawodowe. Celem jest stworzenie **organizacji samouczącej się, odpornej na zmiany rynkowe** i stale rozwijającej swoje kompetencje.

4 Rentowny wzrost i innowacje

Rentowny wzrost ma być realizowany poprzez aktywny udział w transformacji energetycznej i wykorzystanie nadchodzącej **kumulacji projektów w sektorze energetycznym oraz w branżach: naftowej, chemicznej i gazowej**. Istotnym kierunkiem rozwoju jest **dywersyfikacja działalności**, obejmująca m.in. produkcję, infrastrukturę, budownictwo, a także przygotowania do udziału w inwestycjach w energetyce jądrowej, infrastrukturze obronnej, odbudowie Ukrainy czy projektach lotniskowych. Grupa zakłada również selektywną ekspansję zagraniczną.

Innowacje i **rozwój kompetencji** stanowią filar nowej strategii. Obejmują wdrażanie rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo, efektywność i zrównoważony rozwój, a także rozwój specjalistycznych umiejętności – szczególnie w obszarze inżynierii.

5 Zrównoważony rozwój (ESG)

Zrównoważony rozwój jest integralną częścią planów Grupy i oznacza dążenie do neutralności klimatycznej poprzez dekarbonizację i gospodarkę obiegu zamkniętego. Jednocześnie spółka podkreśla wagę najwyższych standardów etyki, ładu korporacyjnego i pełnej zgodności z wymogami ESG.

6 Aspiracje

Polimex Mostostal **aspiruje do roli lidera nowoczesnego, polskiego budownictwa przemysłowego** – łącząc tradycję i doświadczenie z innowacjami oraz odpowiedzialnym podejściem do przyszłości.

Rezultat

- ✓ Zbudowanie innowacyjnej, samouczącej się organizacji
- ✓ Organizacja efektywna kosztowo
- ✓ Minimalizacja ryzyka utraty marży projektowej
- ✓ Firma o wysokich standardach jakości i organizacji, konkurująca z liderami rynku

Grupa Kapitałowa silna kompetencjami, zintegrowana operacyjnie i rozpoznawalna w Europie.

PxM 4.0

Firma budowlana nowej generacji łączymy innowacyjne technologie z zasadami ESG, dbając o ludzi, środowisko i przyszłe pokolenia.



Grupa Kapitałowa Polimex Mostostal

zastrzeżenia prawne

„Niniejszy materiał nie stanowi ani nie powinien być traktowany jako oferta, zachęta lub zaproszenie do nabycia w jakikolwiek sposób papierów wartościowych Polimex Mostostal S.A. („Spółka”). Nie powinien on w całości ani w części stanowić podstawy do powoływania się w związku z jakąkolwiek umową nabycia papierów wartościowych Spółki lub inną umową czy zobowiązaniem. Informacje zawarte w niniejszej prezentacji oraz w innych materiałach omawianych podczas prezentacji mogą podlegać zmianom.

Niniejszy materiał zawiera jedynie informacje podsumowujące, nie ma wyczerpującego charakteru i nie powinien być traktowany jako jedyna podstawa jakiegokolwiek analizy lub oceny. Nie składa się żadnych oświadczeń ani zapewnień (wyraźnych lub dorozumianych) dotyczących informacji, zawartych w niniejszym dokumencie, w tym prognoz, szacunków, celów i opinii, ani nie przyjmuje się żadnej odpowiedzialności za błędy, pominięcia lub nieprawidłowości zawarte w niniejszym dokumencie. W konsekwencji organy Spółki oraz jednostki zależne i powiązane Spółki nie przyjmują odpowiedzialności za jakiegokolwiek szkody wynikającej pośrednio lub bezpośrednio z wykorzystania niniejszej prezentacji. Otrzymując niniejszą prezentację, potwierdzają Państwo, że samodzielnie ponoszą odpowiedzialność za swoją własną ocenę rynku oraz pozycji Spółki na tym rynku a także, że samodzielnie przeprowadzą Państwo własne analizy i samodzielnie wypracują swoje stanowisko dotyczące przyszłych perspektyw działalności Spółki.

Stwierdzenia zawarte w niniejszym dokumencie mogą stanowić „stwierdzenia dotyczące przyszłości”, które można na ogół rozpoznać po użyciu słów takich, jak „może”, „będzie”, „powinien”, „dążyć”, „planować”, „oczekiwać”, „przewidywać”, „szacować”, „uważać”, „zamierzać”, „prognozować” lub „cel”, bądź ich form przeczących, form pochodnych lub porównywalnych terminów. Stwierdzenia dotyczące przyszłości są obarczone szeregiem znanych oraz nieznanymi ryzyk, niepewności oraz innych czynników, które mogą spowodować, że faktyczne wyniki, poziom działalności bądź osiągnięcia Spółki lub jej branży mogą istotnie odbiegać od przyszłych wyników, poziomu działalności bądź osiągnięć wyrażanych lub sugerowanych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Spółka nie zobowiązuje się do publicznego uaktualniania ani weryfikowania jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących przyszłości, niezależnie od uzyskania nowych informacji, zajścia przyszłych zdarzeń lub wystąpienia innych okoliczności.”

