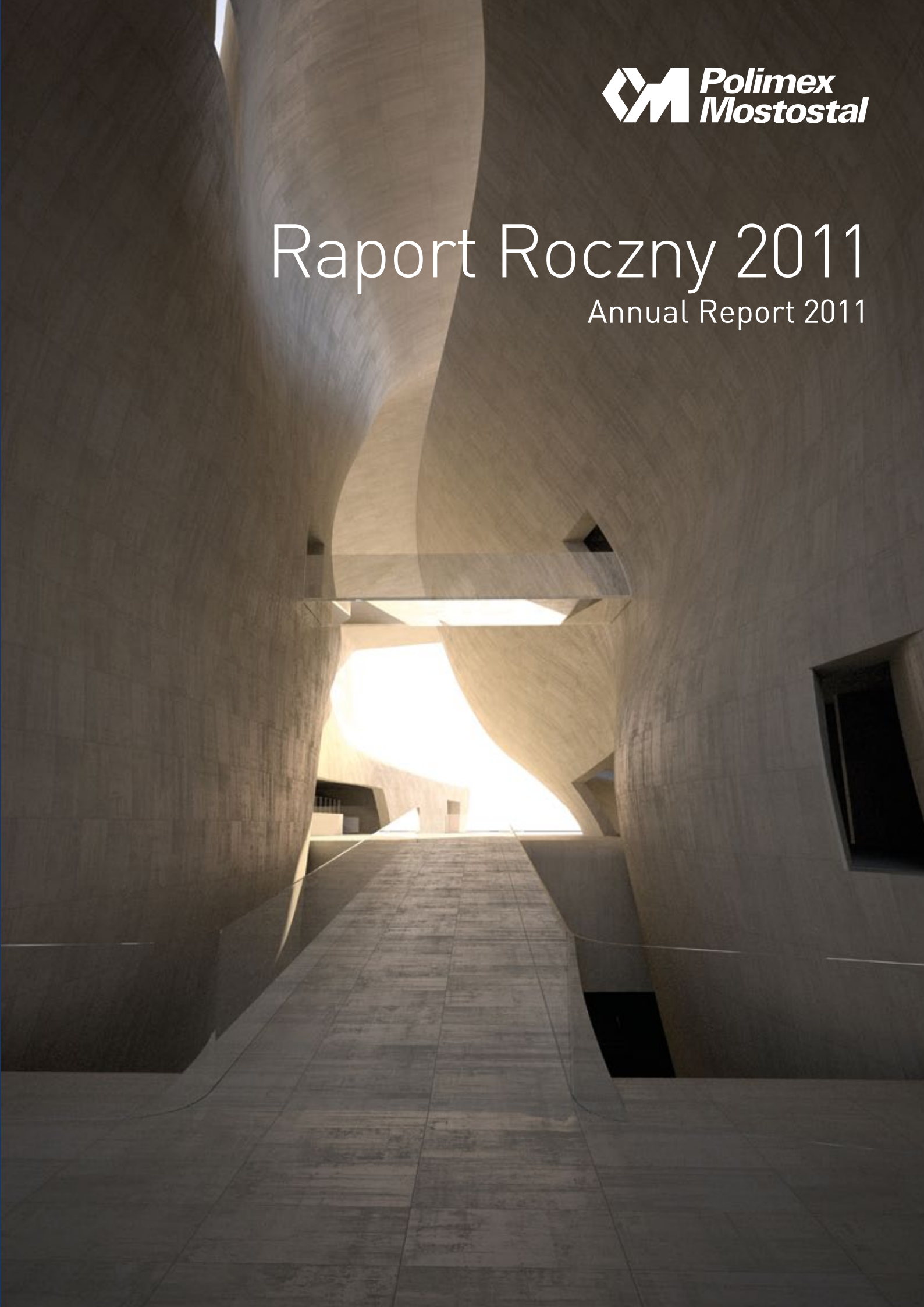


Raport Roczny 2011

Annual Report 2011



Raport Roczny 2011

Annual Report 2011

Spis treści

Table of Content

4

List do Akcjonariuszy
Letter to the Shareholders

8

Skuteczne zarządzanie
Effective Management

14

Działalność Spółki
Activity of the Company

34

Strategia i pozycja rynkowa
Strategy and Market Position

42

Pracownicy
Employees

48

Firma odpowiedzialna społecznie
Socially Responsible Company

56

Nagrody i wyróżnienia
Awards and Honors

62

Opinia niezależnego biegłego rewidenta
Independent Auditors' Opinion

66

Sprawozdanie finansowe
Financial Statements

76

Kontakt
Contact

List do Akcjonariuszy

Letter to the Shareholders

Szanowni Państwo,

2011 rok zakończyliśmy lepszymi wynikami sprzedaży od tych uzyskanych w roku 2010. W trudnych realiach rynkowych dla budownictwa wynik netto uplasował się na przyzwoitym poziomie. Wypełniliśmy powinności i zaciągnięte zobowiązania względem naszych pracowników i partnerów. Wykonaliśmy zamierzone zadania rozwojowe. Za sukces należy uznać to, że wszystkie te rezultaty osiągnęliśmy w tak trudnych uwarunkowaniach.

Skonsolidowane przychody naszej Grupy Kapitałowej osiągnęły 4 826 795 tys. zł. Zysk z działalności operacyjnej wyniósł 136 332 tys. zł, a zysk netto, przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej, osiągnął 100 389 tys. zł.

Miniony rok i początek 2012 roku możemy zaliczyć do udanych również z powodu pozyskania szeregu ważnych kontraktów. Pozwala nam to utrzymywać wysoką wartość portfela podpisanych zleceń i w znacznej części zapewnia realizację budżetów w kolejnych kwartałach 2012 i 2013 roku. Wśród tych, które ostatnio zawarliśmy, są:

- modernizacja stacji kolejowej Łódź Fabryczna, o wartości ponad 1,76 mld zł brutto, realizowany przez Torpol – spółkę z Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal,
- budowa Międzynarodowego Centrum Kongresowego w Katowicach, o wartości 252,7 mln zł brutto,
- budowa Centrum Handlowego Europa Centralna w Gliwicach, o wartości 223,4 mln zł brutto,
- modernizacja Stadionu im. Ernesta Pohla w Zabrzu, I etap o wartości 192,5 mln zł brutto,
- generalne wykonawstwo przebudowy odcinka dróg krajowych nr 1 i 86 w granicach miasta Tychy, o wartości 149,9 mln zł brutto.



Dear Shareholders,

We concluded the year 2011 with sales results better than those generated in 2010. Given the market reality so difficult for the building engineering, the net result appeared to be on a satisfactory level. We fulfilled our obligations and contracted liabilities towards our employees and partners. We also completed the intended development-related tasks. The fact that all those results were accomplished in such difficult circumstances ought to be considered a success.

Consolidated revenues generated by our Capital Group amounted to PLN 4 826 795 thousand. Income from operating activity amounted to PLN 136 332 thousand while the net profit due to the shareholders of the dominant entity amounted to PLN 100 389 thousand.

The previous year as well as the beginning of 2012 may be considered successful also due to obtaining numerous important contracts. This enables us to maintain a high value of the portfolio of orders signed and, to a significant extent, ensures realisation of the budget in the next quarters of 2012 and 2013.

The contracts which we have recently concluded include:

- a contract for the modernisation of the Łódź Fabryczna Railway Station of the value of over PLN 1.76 billion gross, executed by Torpol – a Polimex-Mostostal Capital Group company,
- a contract for the construction of the International Congress Centre in Katowice of the value of PLN 252.7 million gross,
- a contract for the construction of the Europa Centralna Shopping Centre in Gliwice of the value of PLN 223.4 million gross,
- a contract for the modernisation of the Ernest Pohl Football Stadium in Zabrze – Stage I of the value of PLN 192.5 million gross,
- a contract for the general contractorship regarding reconstruction of a section of national routes nos. 1 and 86 within the city limits of Tychy of the value of PLN 149.9 million gross.

The historical contract for the execution of two power units at Opole Power Station that was signed in February 2012 by a consortium of companies comprising Rafako, Polimex-Mostostal and Mostostal Warszawa ought to be discussed separately. Its value exceeds PLN 11.5 billion and Polimex-Mostostal participation in the consortium amounts to 42%.

The decision on commencing the investment at Opole Power Plant is of significant importance to the development of the Polish power engineering industry. We were most satisfied to sign that significant contract. It is the crowning achievement of our over-two-year-long intensive preparations for and works on the project.

The Polish power engineering industry requires extensive investments arising from the need to adjust the sector to the EU requirements (with respect to gas emissions), to increase the efficiency of power units and to increase the volume of the energy generated.

Osobnego omówienia wymaga podpisany w lutym 2012 roku, przez konsorcjum w składzie: Rafako, Polimex-Mostostal, Mostostal Warszawa, historyczny kontrakt na realizację dwóch bloków energetycznych w Elektrowni Opole. Jego wartość przekracza 11,5 mld zł, a udział Polimexu-Mostostalu w konsorcjum stanowi 42%.

Decyzja o rozpoczęciu inwestycji w Elektrowni Opole ma bardzo istotne znaczenie dla rozwoju polskiej energetyki. Z wielką satysfakcją podpisaliśmy tę znaczącą umowę. Jest ona ukoronowaniem naszych ponad dwuletnich intensywnych przygotowań i prac nad tym projektem.

Polska energetyka wymaga dużych inwestycji wynikających z konieczności dostosowania tego sektora do wymogów UE (w zakresie emisji gazów), podniesienia sprawności bloków energetycznych oraz zwiększenia ilości wytwarzanej energii. Przewidując konieczność niezbędnych inwestycji w tym sektorze, przeprowadziliśmy działania zwiększające zdolność Polimexu-Mostostalu do wykonywania wielkich projektów w przemyśle energetycznym. Dysponujemy odpowiednim potencjałem i jesteśmy przygotowani do tego, aby równolegle w kilku kontraktach na realizację wielkich bloków energetycznych pełnić funkcję generalnego wykonawcy lub członka konsorcjum.

W 2011 roku zakończyliśmy proces reorganizacji struktury Polimexu-Mostostalu polegający na spłaszczeniu struktury organizacyjnej i centralizacji służb wsparcia.

Wdrożyliśmy kompleksowy system centralnych zakupów materiałów, maszyn, urządzeń oraz usług. Wzmocniony został dział rozwoju strategicznego, wprowadzany jest także system optymalizacji gospodarowania zasobami ludzkimi.

Znacząco zoptymalizowaliśmy koszty i w ten sposób staliśmy się bardziej atrakcyjni dla naszych klientów i partnerów.

Nie poprzestajemy jednak na tym. Kontynuujemy przebudowę Spółki, tworząc z obecnej struktury pięć segmentów, które będą odpowiadały za poszczególne sektory naszej działalności, tj. generalne wykonawstwo w energetyce, serwis w energetyce i chemii, produkcję, infrastrukturę oraz budownictwo ogólne. Przejście ze struktury zakładowej do struktury zarządzania segmentami zamierzamy zakończyć przed upływem 2012 roku. Zwiększy się zatem jeszcze bardziej nasza zdolność do kompleksowej realizacji największych zadań inwestycyjnych.

W nadchodzących kwartałach zasadnicze kierunki naszej działalności zostaną utrzymane. Będziemy jak dotychczas pracować na rzecz stabilnego wzrostu wartości Polimexu-Mostostalu.

Ważne jest obniżanie zadłużenia Spółki i utrzymanie wskaźnika długu netto/EBITDA na poziomie nieprzekraczającym 3,5. W tym celu m.in. przeznaczaliśmy do sprzedaży należące do Spółki aktywa deweloperskie, rozważamy również dezinvestycje.

Nadal 50-60% robót zamierzamy wykonywać własnymi siłami, jednak będziemy optymalizować koszty pracy poprzez jeszcze lepsze gospodarowanie zasobami ludzkimi, dbając jednocześnie o utrzymanie wysokich kompetencji pracowników.

Obserwujemy rosnące zapotrzebowanie na rozwiązania proekologiczne. Polimex-Mostostal rozszerza paletę produkowanych kotłów energetycznych do spalania, m.in. odpadów komunalnych dla odbiorców krajowych i zagranicznych. Planuje się realizację wielu instalacji tego typu w Polsce, każda o wartości kilkudziesięciu bądź kilkuset milionów zł.

Rozwijamy działalność w sektorze energetyki wiatrowej. Spółka zamierza zwiększać swoją aktywność w tym zakresie jako generalny wykonawca – czyli kompleksowo realizować projekty.

Eksport to silny atut naszej działalności. Grupa posiada własne zakłady produkcyjne w Rumunii, we Włoszech i na Ukrainie. Odbiorcami usług i wyrobów są klienci w wielu krajach Europy, Afryki czy obu Ameryk. W 2011 roku eksport wyniósł 27,7% sprzedaży ogółem.

Wśród realizowanych za granicą kontraktów znajdują się m.in. kontrakty montażowe w sektorze energetyki realizowane na rynku niemieckim, kontrakt na budowę terminala zbiornikowego w Holandii oraz kontrakt kolejowy w Norwegii.

W 2011 roku powołaliśmy w Spółce Biuro Eksportu do koordynacji i dalszego rozwoju naszych zagranicznych aktywności. Potencjalnie interesującym rynkiem są dla nas kraje arabskie i północnej Afryki, gdzie Polimex-Mostostal był aktywny już od lat 60. ubiegłego wieku. Spółka jest tu nadal rozpoznawana i dobrze oceniana. Podejmując decyzję o rozwijaniu działalności na rynkach arabskich, będziemy jednak mieli na uwadze bezpieczeństwo ekonomiczne kontraktów. Nadal będziemy aktywni na rynkach europejskich, tj. w Niemczech, Skandynawii, we Francji, sprawdzamy także nasze możliwości na Białorusi. Oceniamy, że w wyniku naszych starań uda nam się realizować kolejne kontrakty eksportowe na tych rynkach, m.in. w energetyce, infrastrukturze kolejowej, drogowej, budownictwie przemysłowym i ogólnym.

Zachętą do dalszej wyťažonej pracy jest także fakt, że nasze wysiłki są zauważane i doceniane. Wciąż spotykamy się z aprobatą i uznaniem ze strony kontrahentów zamawiających nasze usługi i produkty. Pozytywnie oceniają nas także organizacje branżowe.

Forecasting the need for necessary investments in the sector, we conducted the required activities aimed at increasing Polimex-Mostostal potential to execute extensive projects in the power engineering industry. We have the relevant potential and we are prepared to hold the position of a general contractor or a consortium member at the same time on several contracts for the execution of large power units.

In 2011 we completed the process of reorganisation of the structure of Polimex-Mostostal involving the flattening of the organisational structure and centralisation of the support services.

We implemented a comprehensive system of centralised procurement of materials, machines, equipment and services. The strategic development department was reinforced and, what is more, a human resources management optimisation system is being implemented.

We significantly optimised the costs and in that way we have become more attractive to our clients and partners.

Still, we do not confine ourselves to that. We are continuing to reorganise the Company – out of the current structure we are developing five segments which will be responsible for individual sectors of our activity, namely: general contractorship in the power engineering sector, maintenance and repair services in the power engineering and the chemical sector, production, infrastructure and general building engineering. Transition from the plant-based structure to the segment management structure has been planned to be implemented by the end of 2012. Thus, we will further increase our ability to comprehensively execute even the largest investments. In the coming quarters, the primary areas of our activity will remain unchanged. As heretofore, we shall be working in favour of stable growth of the value of Polimex-Mostostal.

It is important to reduce the debt of the Company and to maintain the net debt/EBITDA at a level which will not exceed 3.5. To that end, among other things, we appropriated for sale land development assets owned by the Company and we are considering divestments.

However, we intend to execute 50-60 per cent of the works with our own capacities but we shall be optimising the costs by means of ever better human resources management while caring for maintaining high competencies of our employees.

We can observe an increasing demand for environment-friendly solutions. Polimex-Mostostal is also extending the portfolio of the manufactured power boilers used to burn, among other things, municipal waste and offered for domestic and foreign customers. It is planned to execute numerous systems of this type in Poland, each worth several dozen or even hundred million Polish zlotys.

We are also developing the activity in the wind power engineering sector. The Company intends to develop its activity as a general contractor in that respect, that is to execute projects comprehensively. Export is a strong asset of our activity. Abroad, the Group has its own manufacturing plants in Romania, Italy and Ukraine. Our services and products are purchased by customers from numerous European countries, Africa or both Americas. Group 2011, export constituted 27.7% of the sales.

Contracts being executed abroad include installation contracts in the power engineering sector executed on the German market, a contract for the construction of a tank terminal in the Netherlands or a railway contract in Norway.

In 2011 we established an Export Office within the Company to coordinate and further develop our activities abroad. At the moment, Middle East states and North African countries, where Polimex-Mostostal used to be active in the 1960s, are a potentially interesting market to us. The Company continues to be recognised and appreciated there. When taking a decision on developing the activity on the Arabic markets, we shall still bear in mind the economic safety of the contracts. We shall continue to be active on European markets, i.e. in Germany, Scandinavia or France; we are also verifying our capacities in Belarus. We expect that, as a result of our attempts, we will execute on those markets further export contracts, among others, in the power engineering industry, the railway infrastructure, industrial and general construction.

The fact that our efforts continue to be discerned and recognised is an incentive for further strenuous work. We continue to meet with appreciation and recognition of our contractors ordering our services and products. Furthermore, sector organisations have positive opinions of us.

Dear Shareholders,

We entered this year with ambitious, but also realistic sales plans. We continue to care for safe and stable employment conditions; we develop and improve the employee training system.

On behalf of the Management Board I wish to sincerely congratulate and thank the employees of our Company and Group for their day-to-day involvement, conscientiousness and creativity. Your work made it possible to generate such good results in 2011 and contributed to further development of our joint place of work.

I wish to thank the Members of the Supervisory Board and the Members of the Management Board of Polimex-Mostostal for their efforts put in the effective fulfilment of the mission and the strategy of the Company, for their professional approach towards the tasks implemented, for their professional remarks and constructive decisions. I wish to thank the shareholders of the Company for yet another year that they place their confidence in us, and our contractors and business partners for the effective and good cooperation.

Szanowni Państwo,

w 2012 rok weszliśmy z ambitnymi, ale realnymi planami sprzedaży. Dbamy przy tym stale o bezpieczne i stabilne warunki zatrudnienia, rozwijamy i doskonalimy system kształcenia pracowników.

W imieniu Zarządu serdecznie gratuluję i dziękuję pracownikom naszej Spółki i Grupy za codzienne zaangażowanie, sumienność i kreatywność. Wasza praca umożliwiła osiągnięcie dobrych wyników w 2011 roku i przyczyniła się do dalszego rozwoju naszego wspólnego miejsca pracy.

Członkom Rady Nadzorczej i członkom Zarządu Polimexu-Mostostalu dziękuję za wysiłki włożone w skuteczną realizację misji i strategii firmy, za profesjonalne podejście do realizowanych zadań, fachowe uwagi i konstruktywne decyzje. Akcjonariuszom Spółki dziękuję za to, że kolejny rok obdarzają nas zaufaniem, a kontrahentom i partnerom biznesowym za efektywną i dobrą współpracę.

Konrad Jaskóła

Prezes Zarządu Polimex-Mostostal SA

President of the Management Board
of Polimex-Mostostal SA

Skuteczne zarządzanie

Effective Management



Skuteczne zarządzanie

Effective Management

Zarząd

Management Board

Konrad Jaskóła
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
President of the Management Board, CEO

Aleksander Jonek
Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Operacyjny
Vice-President of the Management Board, Operational Director

Grzegorz Szkopek
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Restrukturyzacji i Spraw Osobowych
Vice-President of the Management Board
Restructurisation and HR Affairs Director

Zygmunt Artwik
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Zakładu Energetyki
Vice-President of the Management Board
Power Engineering Division Director

Rada Nadzorcza

Supervisory Board

Jan Woźniak
Przewodniczący Rady Nadzorczej
Chairman of the Supervisory Board

Artur Jędrzejewski
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Vice-Chairman of the Supervisory Board

Paweł Dłużniewski
Sekretarz Rady Nadzorczej / Secretary of the Supervisory Board

Andrzej Bartos
Członek Rady Nadzorczej / Member of the Supervisory Board

Dariusz Formela
Członek Rady Nadzorczej / Member of the Supervisory Board

Dariusz Krawczyk
Członek Rady Nadzorczej / Member of the Supervisory Board

Jacek Kseń
Członek Rady Nadzorczej / Member of the Supervisory Board

Kazimierz Klęk
Przewodniczący Rady Nadzorczej
(sprawował funkcję do dnia 29 lutego 2012 roku)
Chairman of the Supervisory Board
(performed this function until 29 February 2012)

Andrzej Szumański
Członek Rady Nadzorczej
(sprawował funkcję do dnia 29 lutego 2012 roku)
Member of the Supervisory Board
(performed this function until 29 February 2012)

Mieczysław Puławski
Członek Rady Nadzorczej
(sprawował funkcję do dnia 29 lutego 2012 roku)
Member of the Supervisory Board
(performed this function until 29 February 2012)

Akcjonariat

Shareholders

Struktura akcjonariatu Polimexu-Mostostalu SA na dzień 31 marca 2012 roku
Polimex-Mostostal SA shareholder structure as of 31st March 2012

Akcjonariusz Shareholder	Liczba akcji / głosów No. of shares / votes	Procentowy udział w kapitale zakładowym / w ogólnej ilości głosów na WZA Percent share in capital / total number of votes on General Assembly of Shareholders
1. ING Nationale-Nederlanden Polska Otwarty Fundusz Emerytalny	64 586 526	12,39%
2. Pioneer Pekao Investment Management S.A. – wszyscy Klienci / all Customers	51 859 290	9,95%
w tym / including:		
1.1. Pioneer Fundusz Inwestycyjny Otwarty	48 590 927	9,32%
3. Polimex Cekop-Development Sp. z o.o.*	13 152 500	2,52%
4. Pozostali akcjonariusze / Other shareholders	391 555 760	75,14%
Liczba akcji wszystkich emisji / Total number of shares issued	521 154 076	100,00%

* Spółka w 100% zależna od Polimexu-Mostostalu SA /
100% subsidiary company of Polimex-Mostostal SA

Hala produkcyjna Zakładu Wyrobów Stalowych w Siedlcach
Steel Product Division in Siedlce



Grupa Kapitałowa

Capital Group

Uproszczony schemat Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal
Polimex-Mostostal Capital Group simplified structure
stan na 20 marca 2012 roku
as of 20th March 2012



Energomontaż Północ **Gdynia Sp. z o.o.** **Energomontaż Północ** **Gdynia Sp. z o.o.**

Usługi produkcyjno-wykonawcze dla sektora projektów morskich (off-shore), energetyki, petrochemii, portów, przemysłu budowy i remontu statków.
 Production and construction services for off-shore projects sector, power sector, petrochemical sector, harbours, ship construction and repair industry.

Energop Sp. z o.o. **Energop Sp. z o.o.**

Prefabrykacja kompletnych rurociągów stalowych, wykonawstwo zbiorników cylindrycznych, kominów stalowych, kanałów spalin i innych konstrukcji stalowych.
 Prefabrication of complete steel pipelines, construction of cylindrical tanks, steel chimneys, combustion gas ducts and other steel structures.

Grande Meccanica SpA, Włochy **Grande Meccanica SpA, Italy**

Produkcja aparatury i wyrobów stalowych dla przemysłu petrochemicznego.
 Production of instruments and steel products for petrochemical industry.

Grupa Kapitałowa Torpol **Capital Group Torpol**

Budowa i modernizacja infrastruktury kolejowej i tramwajowej.
 Construction and modernisation of railway and tram infrastructure.

PRInż-1 Sp. z o.o. **PRInż-1 Sp. z o.o.**

Wykonawstwo dróg kołowych oraz wszelkiego typu ciągów komunikacyjnych wraz z oświetleniem oraz infrastrukturą towarzyszącą.
 Execution of vehicle roads and all types of traffic routes, including lighting and accompanying infrastructure.

Centrum Projektowe **Polimex-Mostostal** **i spółki projektowe** **Design Centre** **Polimex – Mostostal** **and design companies**

Usługi projektowo-inżynierskie na potrzeby sektorów: chemicznego, energetycznego oraz budownictwa drogowego i ogólnego.
 Design and engineering services for the purposes of the following sectors: chemical, power engineering, road and general construction.

99,99%

100%

100%

100%

89,62%

75%-100%

100%

99,61%

100%

89,20%

Coifer Impex, Rumunia **Coifer Impex, Romania**

Budownictwo, produkcja i montaż konstrukcji stalowych, wytwarzanie aparatury i urządzeń dla przemysłu naftowego, chemicznego oraz energetyki.
 Construction, production and assembly of steel structures, production of instruments and machinery for petroleum, chemical and power engineering industries.

Czerwonogradzki ZKM, Ukraina **Chervonohrad ZKM, Ukraine**

Produkcja konstrukcji stalowych oraz krat podestowych.
 Manufacture of steel structures and platform gratings.

Polimex-Development Kraków Sp. z o.o. **Polimex-Development Kraków Sp. z o.o.**

Projektowanie i budowa mieszkań i lokali biznesowych.
 Designing and construction of apartments and business premises.

Fabryka Kotłów Sefako SA **Fabryka Kotłów Sefako SA**

Produkcja kotłów, urządzeń energetycznych i przemysłowych, części zamiennych i konstrukcji metalowych, działalność serwisowa.
 Production of industrial boilers, power engineering and industrial equipment, spare parts and metal structures, maintenance services.

Działalność Spółki

Activity of the Company



Wizualizacja 3D dwóch bloków na parametry nadkrytyczne 900 MWe w Elektrowni Opole
Visualisation in 3D format of two supercritical units 900 MWe in Opole Power Plant

Działalność w segmentach

Chemia i ochrona środowiska

Polimex-Mostostal specjalizuje się w budowie i modernizacji obiektów produkcyjnych dla zakładów chemicznych i rafineryjnych, wytwórni biopaliw oraz infrastruktury do przesyłu i magazynowania gazu oraz paliw płynnych. W zakres oferty wchodzi również wszelkie instalacje chemiczne i przemysłowe realizowane przy wykorzystaniu najnowocześniejszych rozwiązań, często we współpracy z wiodącymi światowymi firmami technologicznymi. Spółka realizuje także specjalistyczne usługi dostawcze, montażowe i remontowe linii produkcyjnych oraz specjalistycznych instalacji, zbiorników, rurociągów technologicznych, pieców itp.

W sektorze ochrony środowiska Polimex-Mostostal buduje kompletne oczyszczalnie ścieków oraz modernizuje i rozbudowuje już istniejące. Firma specjalizuje się też w budowie zakładów unieszkodliwiania odpadów komunalnych i przemysłowych (sortownie i kompostownie, produkcja paliw RDF), a także zamierza wziąć udział w programie budowy spalarni odpadów komunalnych.

Polimex-Mostostal realizuje również instalacje ochrony środowiska dla energetyki.

Wybrane kontrakty realizowane w 2011 roku

- Budowa „pod klucz” terminala zbiornikowego do magazynowania olejów mineralnych, olejów roślinnych i paliw płynnych w porcie Rotterdam, dla Botlek Tank Terminal B.V., Holandia.
- Prefabrykacja i montaż rurociągów wraz z urządzeniami i izolacją termiczną w elektrowni jądrowej w Flamanville, Francja.
- Budowa Międzygminnego Kompleksu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych dla powiatów świeckiego i chełmińskiego w Sulnówku, Polska.

supply, assembly and repair services regarding lines and specialist systems, chemical tanks, process pipelines, industrial furnaces, etc. Within the environmental protection sector, Polimex-Mostostal builds complete sewage treatment plants, and modernizes and develops the existing ones. The Company also specializes in the construction of municipal and industrial waste utilization plants (sorting plants and composting plants, production of RDF fuel) and plans to participate in the program of construction of municipal waste incineration plants.

Polimex-Mostostal constructs also environmental installations for the power engineering sector.

Selected contracts executed in 2011

- Construction of a tank terminal to store mineral oils, vegetable oils and liquid fuels, implemented as a turnkey project in Rotterdam Port, for Botlek Tank Terminal B.V., the Netherlands.
- Prefabrication and assembly of pipelines, including fittings and thermal insulation system at nuclear power station in Flamanville, France.
- Construction of an inter-communal municipal waste disposal complex for Świecie and Chełmno districts in Sulnówko, Poland.

2011



4 826 795

2010



4 160 901

Przychody ze sprzedaży

Revenue on sales

w tys. zł / in thousands of PLN

Działalność Spółki

Activity of the Company

Polimex-Mostostal to firma inżynieryjno-budowlana, aktywna na rynku od 1945 roku. Spółkę wyróżnia szeroki wachlarz usług świadczonych na zasadach generalnego wykonawstwa dla branż: chemicznej, rafineryjno-petrochemicznej, energetycznej, ochrony środowiska oraz budownictwa przemysłowego i ogólnego. Firma działa także w obszarze budownictwa drogowego i kolejowego oraz infrastruktury komunalnej. Polimex-Mostostal jest największym w Polsce producentem i eksporterem wyrobów stalowych, w tym krat pomostowych. Spółka jest też niekwestionowanym liderem w zakresie nowoczesnych zabezpieczeń antykorozyjnych, szczególnie cynkowania ogniowego.

Polimex-Mostostal realizuje głównie obiekty w systemie „pod klucz” w roli generalnego realizatora inwestycji, jak również w układach konsorcjalnych z innymi podmiotami.

Jako generalny wykonawca Firma od wielu lat z powodzeniem współpracuje ze spółkami własnej Grupy Kapitałowej oraz ze sprawdzonymi w wielu kontraktach podwykonawcami i partnerami technologicznymi.

Polimex-Mostostal od 15 lat jest notowany na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Obecność Spółki na parkiecie przynosi nie tylko prestiż, ale co najważniejsze – możliwość współtworzenia polskiego rynku kapitałowego.

Firma jest aktywna i dobrze rozpoznawana poza granicami kraju. Około 30% jej sprzedaży to eksport. Działalność eksportowa wspierana jest przez międzynarodową sieć sprzedaży: przedstawicielstwa Spółki lub lokalnie zarejestrowane oddziały oraz zakłady produkcyjne za granicą.

Polimex-Mostostal is an engineering and construction company operating on the market since 1945. The Company is distinguished by a wide range of services provided on the general contractorship basis for the chemical as well as refinery and petrochemical industries, power engineering, environmental protection, industrial and general construction. The Company also operates in the field of road and railway construction as well as municipal infrastructure. Polimex-Mostostal is the largest manufacturer and exporter of steel products, including platform gratings, in Poland. The Company is also an undoubted leader with respect to modern corrosion protection, in particular hot dip zinc galvanizing.

Polimex-Mostostal mainly executes turnkey projects, acting both as a general contractor and in cooperation with other entities within consortiums.

As a general contractor, the Company has been successfully cooperating for many years with the companies of its own Capital Group as well as sub-contractors and technological partners verified during the execution of numerous contracts.

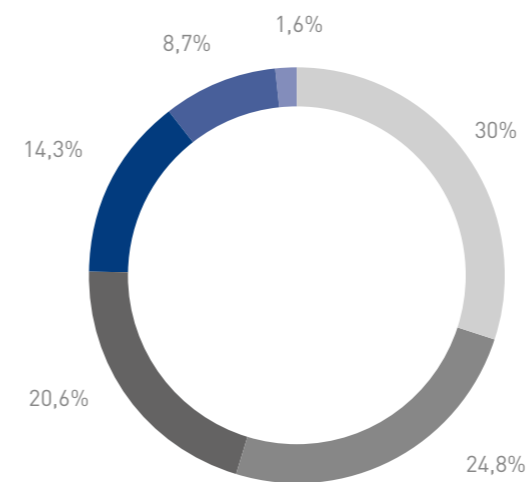
Polimex-Mostostal prides itself on having been listed at the Warsaw Stock Exchange for more than 15 years now. Presence of the Company at the exchange does not only ensure prestige but, what is most important, the opportunity to co-create the Polish capital market.

Polimex-Mostostal is active and recognized abroad. Approximately 30% of the sale is exported. The export activity is facilitated by an international sales network – agencies or locally registered branch offices and manufacturing plants abroad.

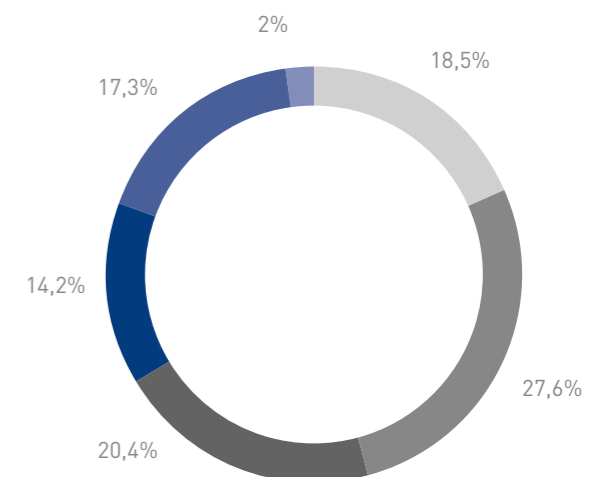
Activity in sectors

Chemistry and environmental protection

Polimex-Mostostal specializes in the construction and modernization of production sites and systems for chemical plants, oil refineries, bio-diesel and bio-ethylene manufacturing plants as well as infrastructure for gas and liquid fuel transportation and storage. The scope of the offer includes also any type of specialized chemical and industrial installations constructed on the basis of the state-of-the-art solutions, frequently in partnership with the leading global technological companies. The Company also provides specialist



Udział poszczególnych segmentów w sprzedaży w 2011 roku
Share of individual segments in sales in 2011



Udział poszczególnych segmentów w sprzedaży w 2010 roku
Share of individual segments in sales in 2010



Power engineering

Polimex-Mostostal is a strong organisation in Poland and in this part of Europe, a reliable partner for investors executing large investments on the general contractorship basis in the power engineering and heat engineering sectors as well as investments based on renewable resources. In the power engineering industry, Polimex-Mostostal offers comprehensive realization of projects, in particular in the case of the execution of objects for professional, industrial and municipal power engineering.

The Company specializes in modernization and assembly of high capacity power units of supercritical parameters, construction of modern waste heat boilers for gas-steam power units, prefabrication of power engineering pipelines (as well as petrochemical pipelines) and construction of the flue gas desulphurization and denitrification plants, especially on a turnkey basis.

The Company provides comprehensive repair and modernization services. It maintains the existing power systems and manufactures equipment, like boilers and transformers, among others, it provides and installs steel structures for the power engineering industry, and installs boiler pressure parts for supercritical parameters. The Company offers partnership in the construction of wind farms in the area of power generation from renewable sources.

Spółka specjalizuje się w modernizacji i montażu bloków energetycznych dużej mocy o parametrach nadkrytycznych, montażu nowoczesnych kotłów odzysknicowych dla bloków parowo-gazowych, prefabrykacji rurociągów energetycznych (i petrochemicznych) oraz budowie instalacji odsiarczania i odazotowania spalin – głównie w formule „pod klucz”.

Jest dostawcą kompleksowych usług remontowych i modernizacyjnych. Serwisuje istniejące instalacje energetyczne oraz produkuje urządzenia, m.in. kotły i transformatory mocy.

Dostarcza i montuje konstrukcje stalowe dla energetyki oraz montuje części ciśnieniowe kotłów na parametry nadkrytyczne. W zakresie energetyki ze źródeł odnawialnych oferuje współpracę przy budowie farm wiatrowych.

Wybrane referencje

- Budowa Wytwórni Kwasu Tereftalowego PTA dla PKN Orlen.
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody przemysłowej dla Zakładów Azotowych Kędzierzyn.
- Budowa instalacji do produkcji polietylenu i polipropylenu dla Basell Orlen Polyolefins.
- Modernizacja baz magazynowych dla PERN.
- Budowa stacji uzdatniania wody w Elektrowni Rybnik.
- Budowa instalacji biodiesla w Rafinerii Trzebinia.
- Modernizacja instalacji olefin w PKN Orlen.
- Budowa wytwórni chemicznej środków siarczanowych w Brzegu Dolnym.
- Budowa Wytwórni Estrów Metylowych Kwasów Tłuszczowych (instalacja produkcyjna biodiesla) we Wrocławiu.
- Modernizacja bazy magazynowej paliw Gutkowo dla PKN Orlen.
- Montaż budynku sody ciężkiej dla Soda-Mątwy w Inowrocławiu.
- Budowa 3 zbiorników na gaz o pojemności 110 tys. m³ każdy dla Bentini SpA we Francji.
- Montaż kotła w spalarni odpadów koto Avignon we Francji.
- Sprzedaż technologii politrioksanu wraz z usługami do Chin.
- Montaż zbiorników o różnej pojemności dla wielu odbiorców.

Selected references

- Construction of the PTA Terephthalic Acid Manufacturing Plant for PKN Orlen.
- Construction and modernisation of industrial water treatment plant for Nitrogen Plant Kędzierzyn.
- Construction of a polyethylene and polypropylene manufacturing system for Basell Orlen Polyolefins.
- Modernization of storage depots for PERN.
- Construction of a water treatment plant at Rybnik Power Plant.
- Construction of a biodiesel production plant at Trzebinia Refinery.
- Modernization of an olefin system at PKN Orlen.
- Construction of a sulphate product manufacturing plant in Brzeg Dolny.
- Construction of a Fatty Acid Methyl Esters (biodiesel production installation) Manufacturing Plant in Wrocław.
- Modernization of Gutkowo fuel storage depot for PKN Orlen.
- Execution of a heavy ash building for Soda-Mątwy in Inowrocław.
- Construction of 3 gas tanks of the capacity of 110 000 cu.m. each for Bentini SpA in France.
- Installation of a boiler at an incineration plant near Avignon in France.
- Sale of the polytrioxane technology and related services to China.
- Installation of tanks of various capacity for many customers.

Energetyka

Polimex-Mostostal to silny w Polsce i w tej części Europy, wiarygodny partner dla inwestorów do realizacji w generalnym wykonawstwie wielkich inwestycji dla energetyki oraz ciepłownictwa, także bazujących na źródłach odnawialnych. W sektorze energetyki Polimex-Mostostal oferuje kompleksową realizację projektów, szczególnie w przypadku wykonawstwa obiektów dla energetyki zawodowej, przemysłowej i komunalnej.

Przychody i ich struktura

Income and income structure

w tys. zł / in thousands of PLN

Segmenty	2011	2010	Zmiana 2011 / 2010
Business segments			Change 2011 / 2010
Produkcja / Production	687 857	591 474	16,3%
Budownictwo / Construction	1 198 277	1 149 968	4,2%
Energetyka / Power engineering	997 144	847 399	17,7%
Chemia / Chemistry	419 058	718 189	-41,7%
Drogi i koleje / Roads and railways	1 449 302	768 664	88,5%
Pozostała działalność / Other activities	75 157	85 207	-11,8%
Razem / Total	4 826 795	4 160 901	16,0%

Drogi i koleje

Polimex-Mostostal realizuje inwestycje z zakresu budownictwa drogowo-mostowego oraz szynowego. Świadczy usługi w zakresie projektowania, budowy i modernizacji kompletnych obiektów wraz z infrastrukturą towarzyszącą, takich jak: autostrady, drogi szybkiego ruchu, ulice i parkingi (w tym parkingi wielopoziomowe), tunele, mosty, wiadukty i kładki, tory tramwajowe i kolejowe wraz z siecią trakcyjną, obiekty inżynierskie oraz systemy kanalizacji.

Jest jednym z wiodących producentów barier drogowych i ekranów akustycznych w Polsce. Oferuje systemy barier ochronnych certyfikowane znakiem CE. Firma zapewnia dostawy, jak również kompleksową realizację projektów.

Wybrane aktualnie realizowane projekty

- Projekt i budowa autostrady A1 na odcinku od węzła Stryków I (bez węzła) do węzła Tuszyń.
- Projekt i budowa autostrady A2 Stryków – Konotopa na odcinku B.
- Budowa autostrady A4 na odcinku od węzła Szarów do węzła Brzesko.
- Budowa autostrady A4 na odcinku Rzeszów (węzeł Rzeszów Wschód) – Jarostaw (węzeł Wierzbna).
- Budowa drogi ekspresowej S69 Bielsko-Biała – Żywiec – Zwardoń na odcinku węzeł Mikuszowice – Żywiec.
- Projektu Przebudowy DK nr 1 i 86 Gdańsk – Cieszyn w granicach miasta Tychy – odcinek DK1.
- Przebudowa ul. Wyszyńskiego w Gorzowie Wielkopolskim.
- Budowa wiaduktu nad linią PKP Toruń – Sierpc w Toruniu.
- Przebudowa mostu nad Kanatem Żerańskim oraz wiaduktu nad torami kolejowymi bocznicy do elektrociepłowni w ciągu ul. Modlińskiej w Warszawie.
- Budowa mostu w ciągu DK nr 42 na ul. Chopina w Gorzowie Śląskim.
- Modernizacja odcinków linii kolejowej E65 Warszawa – Gdynia.
- Przebudowa linii kolejowej E30 Wrocław – Legnica.
- Wymiana nawierzchni torowej wraz z robotami towarzyszącymi na odcinku Kluczbork – Poznań.

Dostawa i montaż barier drogowych i ekranów akustycznych

- Autostrada A8 – Autostradowa Obwodnica Wrocławia.
- Węzeł komunikacyjny S2 przy ul. Marynarskiej w Warszawie.

Roads and railways

Polimex-Mostostal carries out investments with respect to road and bridge as well as railway construction. It provides services with respect to designing, building and modernizing complete buildings, including accompanying infrastructure, such as: motorways, expressways, streets and car parks (including multi-storey car parks), tunnels, bridges, viaducts and foot-bridges, tram and railway tracks including traction network, engineering structures and sewerage systems.

The Company is one of the leaders in the production of all types of road barriers and acoustic baffles in Poland. It offers systems of protection barriers certified with CE conformity marking. The Company provides the delivery and comprehensive execution of the projects.

Selected, currently executed contracts

- Design and construction of A1 motorway at the section from the Stryków I junction (excluding the junction) to the Tuszyń junction.
- Design and construction of the A2 motorway section Stryków – Konotopa, section B.
- Construction of the A4 motorway along the section from the Szarów junction to the Brzesko junction.
- Construction of the A4 motorway at the section from Rzeszów (the Rzeszów Wschód junction) to Jarostaw (the Jarostaw Wierzbna junction).
- Construction of the S69 express road Bielsko-Biała – Żywiec – Zwardoń at the section Mikuszowice – Żywiec junctions.
- Redevelopment plan of DK1 and DK86 main roads Gdańsk – Cieszyn within the borders of Tychy – DK1 section.
- Redevelopment of Wyszyńskiego street in Gorzów Wielkopolski.
- Construction of a viaduct over railway line Toruń – Sierpc in Toruń.
- Reconstruction of a the bridge over Żerański Channel and the viaduct over the railway siding track to the heat and power plant along Modlińska street in Warsaw.
- Construction of a bridge along the DK42 main road at Chopina street in Gorzów Śląski.
- Modernisation of sections of the E65 Warsaw – Gdynia railway line.
- Reconstruction of the E30 Wrocław – Legnica railway line.
- Replacement of tracks, including accompanying works, Kluczbork – Poznań.

Delivery and installation of road barriers and acoustic baffles for

- Motorway A8 – Wrocław Motorway Ring Road.
- Junction S2 at Marynarska street in Warsaw.

Selected contracts executed in 2011

- Construction of a heating unit, output of approx. 51 MWe with a heat generating unit of the heating power of approx. 106 MWt at Bielsko-Biała Heat and Power Generating Plant.
- Installation and welding of pressure pipelines for a 1000 MW power boiler at the KW Wilhelmshaven power plant in Germany.
- Installation of boiler pressure parts at the following power plants: Neurath, Westfalen – in total, 4 boilers output: 800-1100 MW, Germany.
- Construction of the first catalytic flue gas denitrification plants (SCR) at Siekierki Power Plant for Vattenfall, Poland.
- Modernisation of the system of main steam and water pipelines for units 7-12 at PGE Betchatów Power Plant.
- Assembly of municipal waste incineration boilers in Helsingborg (Filborn project), in Landskrona, Sweden and in Rihimäki (Voimala 2 project), Finland.
- Construction of a wind farm of the capacity of 30 MW in Kamionka in Zachodniopomorskie Voivodeship – construction works.

References

- Delivery of TZ-12 turbine set to Żerań Heat and Power Generating Plant.
- Execution of the flue gas wet desulphurization system at Rybnik Power Plant.
- Modernisation of Coal-based Products Manufacturing Department at Coking Plant Przyjaźń in Dąbrowa Górnicza.
- Construction of coke oven battery no. 5 for Coking Plant Przyjaźń.
- Delivery of condensation steam turbine set for Paper Factory Kwidzyn.
- Construction of water treatment plant at Nitrogen Plant in Kędzierzyn-Koźle.
- Construction of power generation installation from renewable energy sources at Heat and Power Plant Białystok.
- Construction of a unit connection and exhaust gas removal system, including construction of a new chimney at Połaniec Power Plant.
- Installation of exhaust gas desulphurisation system of unit no. 10 at Kozienice Power Plant.
- Construction of a new compressor room no. 2 at Kozienice Power Plant.
- Repair and modernisation of OP-650 boiler in unit no. 4 at Kozienice Power Plant.
- Change of burners and boiler passes at Rodenhuize Power Plant, Gandawa, Belgium.
- Installation of the pressure part of boiler Set no.3, units A and B at KW Moorburg Power Plant, Germany.
- Modernisation of electrostatic precipitator of K-11 boiler at Siekierki Heat and Power Generating Plant.

Wybrane kontrakty realizowane w 2011 roku

- Budowa bloku ciepłowniczego o mocy elektrycznej ok. 51 MWe wraz z cztonem ciepłowniczym o mocy cieplnej ok. 106 MWt w Elektrociepłowni Bielsko-Biała.
- Montaż oraz spawanie rurociągów ciśnieniowych dla kotła o mocy 1000 MW w elektrowni KW Wilhelmshaven w Niemczech.
- Montaż części ciśnieniowych kotłów w elektrowniach: Neurath, Westfalen – łącznie 4 kotły o mocy 800-1100 MW, Niemcy.
- Budowa pierwszych w Polsce katalitycznych instalacji odazotowania spalin (SCR) w Elektrociepłowni Siekierki dla firmy Vattenfall.
- Modernizacja głównych rurociągów parowych i wodnych bloków 7-12 w PGE Betchatów.
- Montaż kotłów do spalania odpadów komunalnych w Helsingborgu (projekt Filborna) i Landskronie w Szwecji oraz w Riihimäki (projekt Voimala 2) w Finlandii.
- Budowa parku wiatrowego o mocy 30 MW w Kamionce w województwie zachodniopomorskim – roboty budowlane.

Referencje

- Dostawa turbozespołu TZ-12 do Elektrociepłowni Żerań.
- Wykonanie instalacji mokrego odsiarczania spalin w Elektrowni Rybnik.
- Modernizacja Wydziału Produkcji Węglowodopodnych w Koksowni Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej.
- Budowa baterii koksowniczej nr 5 dla Koksowni Przyjaźń.
- Dostawa kondensacyjnego turbozespołu parowego dla Zakładów Papierniczych Kwidzyn.
- Budowa stacji uzdatniania wody w Zakładach Azotowych w Kędzierzynie-Koźlu.
- Budowa instalacji wytwarzania energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w Elektrociepłowni Białystok.
- Wykonanie instalacji podłączenia bloków i odprowadzania spalin z budową nowego komina w Elektrowni Połaniec.
- Budowa instalacji odsiarczania spalin bloku nr 10 w Elektrowni Kozienice.
- Budowa nowej sprężarkowni nr 2 w Elektrowni Kozienice.
- Wykonanie remontu i modernizacji kotła OP-650 na bloku nr 4 w Elektrowni Kozienice.
- Wymiana palników oraz kanałów kotła w Elektrowni Rodenhuize, Gandawa, Belgia.
- Montaż części ciśnieniowej kotła Pakiet nr 3 blok A i B w KW Moorburg, Niemcy.
- Modernizacja elektrofiltra kotła K-11 w Elektrociepłowni Siekierki.



Ochronne bariery drogowe i ekrany akustyczne

przy Trasie Nowohuckiej w Krakowie

Protective shock absorbing safety barriers and acoustic screens for the Nowa Huta Route in Kraków

References

- Construction of a section of the A1 motorway from the Sośnica junction to the Maciejów junction (including the junction).
- Construction of the A4 motorway at the section Wielicka junction – Szarów junction.
- Extension of Surzyckiego – Botewa streets and construction of Śliwaka street in Kraków.
- Modernisation of a section of the Łódź Regional Tram, Zgierz – Łódź – Pabianice.
- Construction of the S7 national road – Nowa Huta Route – in Kraków.
- Construction of the S1 Bielsko-Biała – Skoczów – Cieszyn expressway at the Skoczów ring road section.
- Construction of the Gostynin ring-road along the 60 national road.
- Execution of the Town of Rybnik Northern Ring-Road.
- Reconstruction of engineering structures within national roads nos. 5 and 11 in Poznań – the Franowo viaduct.
- Construction of a foot-bridge over the A4 motorway in Katowice.
- Reconstruction of a section of the Koluszki – Łódź Widzew railway line.
- Construction of a tram line in Poznań.
- Construction of a tram line in Gdańsk.
- Replacement of tracks, including accompanying works, as part of the “Improvement of the railway infrastructure in Poland” project.

General construction

With respect to general construction activity, Polimex-Mostostal constructs a wide range of structures in the industrial buildings construction (e.g. manufacturing plants, warehouse buildings, logistic centres), service buildings construction (office buildings, hotels), commercial and entertainment buildings construction (e.g. shopping centres, multiplexes, super- and hypermarkets), sports buildings construction (e.g. sports and entertainment arenas, stadiums, aqua parks), as well as public utility buildings construction (e.g. museums, libraries) and military infrastructure. Polimex-Mostostal’s offer also comprises designing of buildings based on steel structures manufactured at its own steel structures manufacturing plants as well as delivery of the structures, including installation.

Selected, currently executed contracts

- Construction of the Museum of the History of Polish Jews.
- Construction of the European Solidarity Centre in Gdańsk.
- Construction of the Aqua Park – the Swimming Sports and Recreation Centre – in the Kłodnica River Valley in Ruda Śląska.
- Construction of the International Congress Centre in Katowice.
- Construction of a football stadium in Zabrze.
- Construction of the Mando production facility in Wałbrzych
- Construction of the Galeria Olimpia shopping centre in Betchatów.
- Construction of the building for educational and administrative purposes of the Gdańsk University in Gdańsk.
- Construction of the Raczyńscy Library in Poznań.
- Construction of the sport complex in Uniejów.
- Construction of the Europa Centralna shopping centre in Gliwice.
- Construction of the Pilkington production facility in Chmielów.
- Construction of a hangar at Katowice-Pyrzowice Airport.
- Construction of a bus depot with infrastructure along Karsiborska street in Świnoujście.
- Construction of the Outlet retail and service centre at Struga street in Szczecin.

References

- Construction of a sports and entertainment arena in Gdynia.
- Construction of the Artistic Education Centre in Gorzów Wielkopolski.
- Construction of the Galeria Tarnovia retail and service centre in Tarnów.
- Construction of the Sandencja retail and service centre in Nowy Sącz.
- Construction of the trade fair hall in Kielce.
- Construction of an MDF Board Manufacturing Plant in Grajewo for Pflaederer MDF.
- Construction of the Pasaż Świętokrzyski shopping and entertainment centre in Kielce.
- Construction of the Intertissue Hygienic Paper Manufacturing Plant in Baglan, United Kingdom.
- Construction of a Bridgestone tyre manufacturing plant in Stargard Szczeciński.
- Construction of the Solpark education and sports centre in Kleszczów.
- Construction of the Karmann manufacturing plant in Żary.
- Construction of MARR manufacturing and warehouse complex of buildings in Kraków.
- Construction of a football stadium in Gliwice.
- Construction of the Legia Football Stadium in Warsaw.
- Construction of the Wisła Football Stadium in Cracow.
- Construction of a football stadium in Siedlce.
- Construction of Pittsburgh Glass Works manufacturing plant in Komorniki.
- Modernisation of the Particle Board Plant for KRONO – Ukraine in Kamianka Buzka, Ukraine.

Wybrane aktualnie realizowane kontrakty

- Budowa Muzeum Historii Żydów Polskich.
- Budowa Europejskiego Centrum Solidarności w Gdańsku.
- Budowa Parku Wodnego – Pływackiego Kompleksu Sportowo-Rekreacyjnego – w Dolinie Kłodnicy w Rudzie Śląskiej.
- Budowa Międzynarodowego Centrum Kongresowego w Katowicach.
- Budowa stadionu piłkarskiego w Zabrze.
- Budowa zakładu produkcyjnego Mando w Wałbrzychu.
- Budowa centrum handlowego Galeria Olimpia w Betchatowie.
- Budowa budynku dydaktycznego i administracyjnego Uniwersytetu Gdańskiego w Gdańsku.
- Budowa Biblioteki Raczyńskich w Poznaniu.
- Budowa kompleksu sportowego w Uniejowie.
- Budowa centrum handlowego Europa Centralna w Gliwicach.
- Budowa zakładu produkcyjnego Pilkington w Chmielowie.
- Budowa hangaru w Porcie Lotniczym Katowice-Pyrzowice.
- Budowa zajezdni autobusowej wraz z infrastrukturą przy ul. Karsiborskiej w Świnoujściu.
- Budowa centrum handlowo-usługowego Outlet przy ul. Struga w Szczecinie.

Referencje

- Budowa hali sportowo-widowiskowej w Gdyni.
- Budowa Centrum Edukacji Artystycznej w Gorzowie Wielkopolskim.
- Budowa centrum handlowo-usługowego Galeria Tarnovia w Tarnowie.
- Budowa centrum handlowo-usługowego Sandencja w Nowym Sączu.
- Budowa hali wystawowej w Kielcach.
- Budowa Fabryki Płyt MDF w Grajewie dla Pflaederer MDF.
- Budowa centrum handlowo-rozrywkowego Pasaż Świętokrzyski w Kielcach.
- Budowa Zakładu Produkcji Papieru Higienicznego Intertissue w Baglan w Wielkiej Brytanii.
- Budowa fabryki opon Bridgestone w Stargardzie Szczecińskim.
- Budowa kompleksu dydaktyczno-sportowego Solpark w Kleszczowie.
- Budowa zakładu produkcyjnego Karmann w Żarach.
- Budowa zespołu budynków produkcyjno-magazynowych MARR w Krakowie.
- Budowa stadionu piłkarskiego w Gliwicach.
- Budowa stadionu piłkarskiego Legii w Warszawie.
- Budowa stadionu piłkarskiego Wisły w Krakowie.
- Budowa stadionu piłkarskiego w Siedlcach.
- Budowa zakładu produkcyjnego Pittsburgh Glass Works w Komornikach.
- Modernizacja Zakładu Płyt Wiórowych dla KRONO – Ukraina w Kamianka Buzka, Ukraina.

Referencje

- Budowa odcinka autostrady A1 od węzła Sośnica do węzła Maciejów (z węzłem).
- Budowa autostrady A4 na odcinku węzeł Wielicka – węzeł Szarów.
- Rozbudowa ul. Surzyckiego – ul. Botewa oraz budowa ul. Śliwaka w Krakowie.
- Modernizacja odcinka Łódzkiego Tramwaju Regionalnego Zgierz – Łódź – Pabianice.
- Budowa drogi krajowej S7 – Trasy Nowohuckiej – w Krakowie.
- Budowa drogi ekspresowej S1 Bielsko-Biała – Skoczów – Cieszyn na odcinku obwodnicy Skoczowa.
- Budowa obwodnicy Gostynina w ciągu drogi krajowej nr 60.
- Budowa Obwodnicy Północnej Miasta Rybnika.
- Przebudowa obiektów inżynierskich w ciągu dróg krajowych nr 5 i 11 w Poznaniu – wiadukt Franowo.
- Budowa kładki dla pieszych nad autostradą A4 w Katowicach.
- Przebudowa odcinka linii kolejowej Koluszki – Łódź Widzew.
- Budowa trasy tramwajowej w Poznaniu.
- Budowa trasy tramwajowej w Gdańsku.
- Wymiana nawierzchni torowej wraz z robotami towarzyszącymi w projektach „Poprawa stanu infrastruktury kolejowej w Polsce”.

Budownictwo ogólne

W zakresie działalności ogólnobudowlanej Polimex-Mostostal realizuje szeroki zakres obiektów w budownictwie: przemysłowym (np. zakłady produkcyjne, hale magazynowe, centra logistyczne), usługowym (biurowce, hotele), handlowym i rozrywkowym (np. centra handlowe, multiplexy, super- i hipermarkety), sportowym (np. hale widowiskowo-sportowe, stadiony, parki wodne), a także obiekty użyteczności publicznej (np. muzea, biblioteki) i infrastruktury wojskowej. Oferta Polimexu-Mostostalu obejmuje również projektowanie obiektów na bazie wytwarzanych we własnych zakładach konstrukcji stalowych oraz ich dostawę wraz z montażem.

Produkcja wyrobów stalowych

Polimex-Mostostal jest jednym z najbardziej liczących się producentów wyrobów stalowych w Europie. Spółka wytwarza konstrukcje stalowe dla energetyki, petrochemii, hutnictwa, telekomunikacji, drogownictwa oraz do budowy hal, centrów handlowych, obiektów sportowych i użyteczności publicznej. Oferta obejmuje m.in. wielkogabarytowe konstrukcje budowlane, zbiorniki ciśnieniowe, silosy, kanały, filtry, obudowy wentylatorów, kominy, wieże (w tym rurowe), mosty, wiadukty, kładki, estakady, ekrany dźwiękochłonne, obudowy przenośników, dźwignice, drabiny, bariery i barierki, elementy urządzeń i inne nietypowe konstrukcje spawane, a także konstrukcje ze stali nierdzewnej. Spółka produkuje palety do transportu butli gazowych, szkła, dłuźyc, części samochodowych oraz wykonuje kontenery i pojemniki stalowe.

Polimex-Mostostal w sektorze produkcji wyrobów stalowych oferuje:

- wykonanie pełnej dokumentacji projektowej,
- produkcję wielkogabarytowych konstrukcji stalowych o masie jednostkowej do 64 ton w najnowocześniejszej wytwórni,
- zabezpieczenia antykorozyjne,
- transport konstrukcji stalowych,
- montaż konstrukcji stalowych, barier ochronnych i ekranów akustycznych.

Wybrane aktualnie realizowane kontrakty na dostawy konstrukcji stalowych

- Słupy pod ekrany akustyczne, Polska – 940 ton konstrukcji.
- Most, Norwegia – 400 ton konstrukcji.
- Most MS14, Bielsko-Biała – Żywiec, Polska – 3680 ton konstrukcji.
- Estakada ES09, Bielsko-Biała – Żywiec, Polska – 9665 ton konstrukcji.
- Wiadukty na autostradzie A4, Rzeszów – Jarosław, Polska – 8760 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Dominikana – 920 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Timor – 600 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Estonia – 950 ton konstrukcji.
- Elektrownie wiatrowe, Dania, Hiszpania, Włochy – 3000 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Wenezuela – 220 ton konstrukcji.
- Chłodnia, Kenia – 105 ton konstrukcji.
- Spalarnia, Holandia – 1300 ton konstrukcji.
- Spalarnia, Niemcy – 500 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Niemcy – 300 ton konstrukcji.
- Przepompownia gazu, Świnoujście, Polska – 2400 ton konstrukcji.
- Spalarnia, Wielka Brytania – 1800 ton konstrukcji.
- Hale, Niemcy – 360 ton konstrukcji.

Production of steel products

Polimex-Mostostal is one of the most important manufacturers of steel products in Europe. The Company manufactures steel structures for the power engineering, petrochemical, metallurgical and telecommunication industries, road building and for the construction of halls, shopping centres, sports and public utility buildings. The offer comprises, among other things: large building structures, pressure tanks, silos, channels, filters, fan enclosures, chimneys, towers (including pipe towers), bridges, viaducts, foot-bridges, flyover bridges, acoustic baffles, conveyor enclosures, cranes, ladders, large and small barriers, elements of equipment as well as other, non-standard welded structures, and also stainless steel structures. The Company manufactures pallets for the transportation of gas cylinders, glass, logs and automotive components, and produces tanks and steel containers.

In the steel products manufacturing sector, Polimex-Mostostal offers:

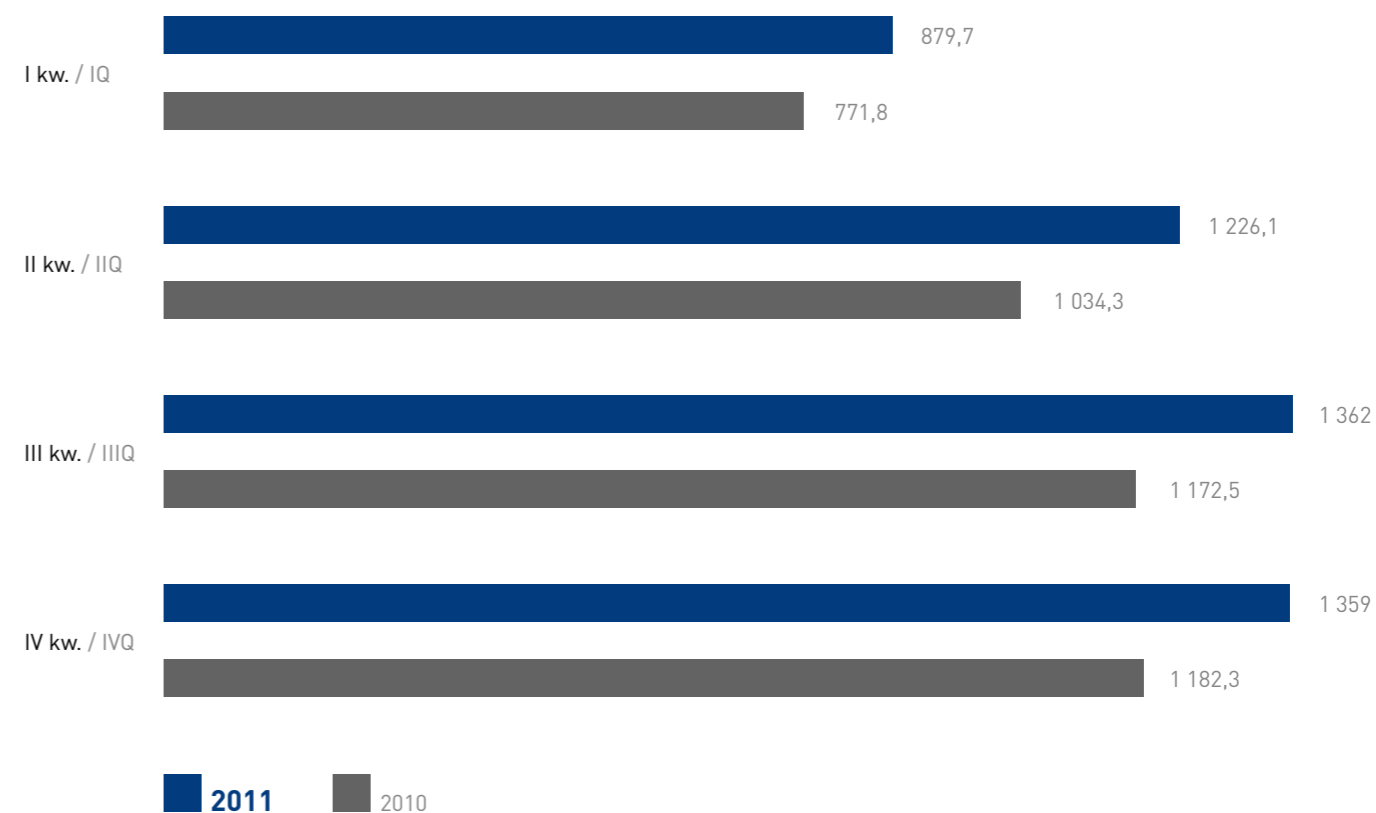
- development of complete design documentation,
- production of large steel structures of unit weight of up to 64 tons at the most modern manufacturing plant,
- anticorrosion protection,
- transportation of steel structures,
- assembly of steel structures, protective barriers and acoustic baffles.

Selected, currently executed contracts for delivery of steel structures

- Poles for acoustic baffles, Poland – 940 tonnes of structure.
- Bridge, Norway – 400 tonnes of structure.
- The MS14 bridge, Bielsko-Biała – Żywiec, Poland – 3680 tonnes of structure.
- The ES09 flyover bridge, Bielsko-Biała – Żywiec, Poland – 9665 tonnes of structure.
- Viaducts on the A4 motorway, Rzeszów – Jarosław, Poland – 8760 tonnes of structure.
- Power plant, Dominican Republic – 920 tonnes of structure.
- Power plant, Timor – 600 tonnes of structure.
- Power plant, Estonia – 950 tonnes of structure.
- Wind farms, Denmark, Spain, and Italy – 3000 tonnes of structure.
- Power plant, Wenezuela – 220 tonnes of structure.
- Cold store, Kenya – 105 tonnes of structure.
- Incineration plant, the Netherlands – 1300 tonnes of structure.
- Incineration plant, Germany – 500 tonnes of structure.
- Power plant, Germany – 300 tonnes of structure.
- Gas pumping station, Świnoujście, Poland – 2400 tonnes of structure.
- Incineration plant, United Kingdom – 1800 tonnes of structure.
- Halls, Germany – 360 tonnes of structure.

Sprzedaż kwartalna Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal Polimex-Mostostal Capital Group quarterly sales

w mln zł / in millions of PLN



References

Selected deliveries of steel structures in 2011

- Power plant, Bielsko-Biała, Poland – 1930 tonnes of structure (delivery and assembly).
- Power plant, Czech Republic – 17 500 tonnes of structure.
- Wind farms, Italy, Spain, India, and Denmark – 3000 tonnes of structure.
- Rail Cars Loading Station, the Netherlands – 700 tonnes of structure (delivery and assembly).
- Power plant, Cameroon – 760 tonnes of structure.
- Power plant, Russia, air heaters – 520 tonnes of structure.
- Power plant, Germany – 1400 tonnes of structure (delivery and assembly).
- Power plant, Dominican Republic – 975 tonnes of structure.
- Incineration plant, Italy – 1500 tonnes of structure (delivery and assembly).
- Incineration plant, Sweden – 765 tonnes of structure.
- Power plant, Saudi Arabia – 420 tonnes of structure.
- Power plant, Ecuador – 290 tonnes of structure.
- Sugar factory, Poland – 117 tonnes of structure.
- School building, Norway – 270 tonnes of structure.
- Oil recycling plant, France – 380 tonnes of structure.
- MS15 bridge, Pastłek – Miłomłyn, Poland – 800 tonnes of structure.
- Antoninek viaduct, Poznań, Poland – 900 tonnes of structure.

Referencje

Wybrane dostawy konstrukcji stalowych w 2011 roku

- Elektrownia Bielsko-Biała, Polska – 1930 ton konstrukcji (dostawa i montaż).
- Elektrownia, Czechy – 17 500 ton konstrukcji.
- Elektrownie wiatrowe, Włochy, Hiszpania, Indie, Dania – 3000 ton konstrukcji.
- Stacja Załadowcza Wagonów, Holandia – 700 ton konstrukcji (dostawa i montaż).
- Elektrownia, Kamerun – 760 ton konstrukcji
- Elektrownia, Rosja, podgrzewacze powietrza – 520 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Niemcy – 1400 ton konstrukcji (dostawa i montaż).
- Elektrownia, Dominikana – 975 ton konstrukcji.
- Spalarnia, Włochy – 1500 ton konstrukcji (dostawa i montaż).
- Spalarnia, Szwecja – 765 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Arabia Saudyjska – 420 ton konstrukcji.
- Elektrownia, Ekwador – 290 ton konstrukcji.
- Cukrownia, Polska – 117 ton konstrukcji.
- Budynek szkoły, Norwegia – 270 ton konstrukcji.
- Fabryka recyklingu oleju, Francja – 380 ton konstrukcji.
- Most MS15, Pastłek – Miłomłyn, Polska – 800 ton konstrukcji.
- Wiadukt Antoninek, Poznań, Polska – 900 ton konstrukcji.

Produkcja krat pomostowych

Polimex-Mostostal jest producentem krat pomostowych zgrzewanych i prasowanych. Kraty pomostowe powstają z atestowanych materiałów dostarczanych przez renomowane firmy z branży stalowej. Spółka produkuje i dostarcza wyroby o najwyższych parametrach jakościowych. W zakres oferty wchodzi: kraty prasowane i zgrzewane, kraty w wersji antypoślizgowej SERRATED, kraty kartonowe, żaluzjowe, kraty lekkie i do dużych obciążeń, systemy schodów i ogrodzeń z krat, stopnie schodowe oraz inne wyroby z krat, np. ławki. Dostarczamy elementy mocujące, zapewniające szybki i bezpieczny montaż krat zgodnie z ich przeznaczeniem. Wyroby sprzedawane są w wersji cynkowanej ogniowo, malowanej, bez zabezpieczenia antykorozyjnego – „na czarno”, jak również w opcji ze stali nierdzewnej. Spółka zapewnia także kompleksową obsługę konstrukcyjno-technologiczną (plany ułożenia krat, projekty techniczne schodów oraz pomostów), doradztwo techniczne w zakresie doboru optymalnych krat z punktu widzenia zastosowania i kosztów.

Wybrane, aktualnie realizowane kontrakty na dostawy krat pomostowych cynkowanych ogniowo

- Zakład Produkcji Polipropylenu, Tobolsk, Rosja – 600 ton krat.
- Fabryka PCV, Kstovo, Rosja – 600 ton krat.
- Spalarnia śmieci, Delfzijl, Holandia – 100 ton krat.
- Fabryka papieru, Workington, Wielka Brytania – 128 ton krat.
- Spalarnia śmieci, Bomhus, Szwecja – 170 ton krat.
- Rafineria, Surinam, Afryka – 200 ton krat.
- Rafineria, Sannazzaro, Włochy – 200 ton krat.
- Spalarnia śmieci, Abu Zabi, Zjednoczone Emiraty Arabskie – 70 ton krat.



Zysk netto / Net profit w tys. zł / in thousands of PLN

Production of platform gratings

Polimex-Mostostal manufactures welded and pressed platform gratings. The platform gratings are manufactured from the certified materials delivered by the recognized companies from the steel sector.

The Company manufactures and delivers the products of top quality parameters. The offer comprises: pressed and welded gratings, SERRATED (non-slip) gratings, full pressed gratings, louvered gratings, light and heavy duty gratings, stair and fence systems made of gratings, stair steps and other products made of gratings, e.g. benches. We provide the fixing elements ensuring the quick and safe assembly of the gratings according to their purpose. The products are sold in a hot dip galvanised version, painted version, a version without anti-corrosion protection "black", and a version made of stainless steel as well. The Company offers also comprehensive structural-technological services (grating layout design, technical designs of stairs and platforms), technical advice in respect of the optimum selection of the gratings from the perspective of their purpose and costs.

Selected, currently executed contracts for deliveries of hot dip galvanized platform gratings

- Polypropylene Production Plant, Tobolsk, Russia – 600 tonnes of gratings.
- PVC factory, Kstovo, Russia – 600 tonnes of gratings.
- Waste incineration plant, Delfzijl, the Netherlands – 100 tonnes of gratings
- Paper factory, Workington, United Kingdom – delivery of 128 tonnes of gratings.
- Waste incineration plant, Bomhus, Sweden – 170 tonnes of gratings.
- Refinery, Surinam, Africa – 200 tonnes of gratings.
- Refinery, Sannazzaro, Italy – 200 tonnes of gratings.
- Waste incineration plant, Abu Zabi, The United Arab Emirates – 70 tonnes of gratings.

Zysk operacyjny / Operating profit

w tys. zł / in thousands of PLN



Rentowność netto / Net profitability

References

Deliveries of hot dip galvanized platform gratings and platform gratings made of stainless steel

- Waste incineration plant in Vaasa and Oulu, Finland – 120 tonnes of gratings.
- Power plant, Ostrołęka, Poland – 130 tonnes of gratings.
- Coking plant, Dąbrowa Górnicza, Poland – 250 tonnes of gratings.
- Refinery, Gdańsk, Poland – 300 tonnes of gratings.
- Terephthalic Acid Production Plant, Włocławek, Poland – 250 tonnes of gratings.
- Oil processing plant, Nizheksamsk, Tatarstan, Russia – 900 tonnes of gratings.
- Vankorskoye gas and oil field, Krasnoyarsk Krai, Russia – 600 tonnes of gratings.
- Nickel processing plant, Norilsk, Russia – 600 tonnes of gratings.
- Shipyard, Tulcea, Romania – 220 tonnes of gratings.
- Warehousing facility, Hod Hasharon, Israel, – 350 tonnes of gratings.
- Refinery, Hassi Messaoud, Algeria – 160 tonnes of gratings.
- Ledvice Power Plant, Czech Republic – 700 tonnes of gratings.
- Połaniec Power Plant, Poland – 300 tonnes of gratings.
- Betchatów Power Plant, Poland – 130 tonnes of gratings.
- Sewage treatment plant, Warsaw, Poland – 20 tonnes of gratings made of stainless steel.
- London Array offshore wind farm, London, United Kingdom Seaside, gratings (category 1.4404) for walkways – delivery of 9 tonnes of gratings made of acid-resistant steel.
- Construction of waste incineration plant, Iggesund, Sweden – 250 tonnes of gratings.

Referencje

Dostawy krat pomostowych cynkowanych ogniowo i wykonanych ze stali nierdzewnej

- Spalarnia odpadów w Vaasa i Oulu, Finlandia – 120 ton krat.
- Elektrownia Ostrołęka, Polska – 130 ton krat.
- Koksownia Dąbrowa Górnicza, Polska – 250 ton krat.
- Rafineria Gdańsk, Polska – 300 ton krat.
- Wytwórnia Kwasu Tereftalowego, Włocławek, Polska – 250 ton krat.
- Zakład przetwórstwa ropy naftowej, Nizheksamsk, Tatarstan, Rosja – 900 ton krat.
- Vankorskoye gazowo-naftowe złożo, Krasnojarski Kraj, Rosja – 600 ton krat.
- Zakład przetwórstwa niklu, Norylsk, Rosja – 600 ton krat.
- Stocznia, Tulcea, Rumunia – 220 ton krat.
- Obiekt magazynowy, Hod Hasharon, Izrael – 350 ton krat.
- Rafineria, Hassi Messaoud, Algieria – 160 ton krat.
- Elektrownia Ledvice, Czechy – 700 ton krat.
- Elektrownia Połaniec, Polska – 300 ton krat.
- Elektrownia Betchatów, Polska – 130 ton krat.
- Oczyszczalnia ścieków, Warszawa, Polska – 20 ton krat ze stali nierdzewnej.
- Morska farma wiatrowa London Array, Londyn, Wybrzeże Wielkiej Brytanii, kraty (gat. 1.4404) na pomosty komunikacyjne – 9 ton krat ze stali kwasoodpornej.
- Budowa spalarni odpadów, Iggesund, Szwecja – 250 ton krat.

Zabezpieczenia antykorozyjne

W zakresie zabezpieczeń antykorozyjnych Polimex-Mostostal oferuje nowoczesne zabezpieczenie konstrukcji stalowych poprzez: cynkowanie ogniowe (zanurzeniowe), system duplex (cynkowanie i malowanie metodą hydrodynamiczną), metalizację natryskową cynkiem oraz malowanie metodą hydrodynamiczną. Spółka jest liderem usług cynkowania ogniowego w Polsce, posiada trzy ocynkownie ogniowe zlokalizowane w Siedlcach, Częstochowie i Dębicy.

Referencje

Cynkowanie ogniowe

- Konstrukcje dla elektrowni wiatrowych Włochy, Hiszpania, Dania, Indie – 3000 ton.
- Chłodnia Toul, Francja – 880 ton.
- Sortownia odpadów, Wólka Kosowska, woj. mazowieckie – 240 ton.
- Przechowalnia owoców, Kawęczyn, woj. mazowieckie – 150 ton.
- Hala pieczarkarni, Kopce, woj. mazowieckie – 100 ton.
- Konstrukcje pomostów pływających do zastosowania na jeziorach mazurskich – 100 ton.
- Chłodnia do owoców i warzyw, Całowanie woj. mazowieckie – 70 ton.
- Elementy konstrukcyjne metra warszawskiego na stacje: Stadion, Rondo ONZ oraz Rondo Daszyńskiego – 60 ton.
- Konstrukcja budynku produkcyjno-magazynowego Plexiform Światło System, Katuszyn, woj. mazowieckie – 150 ton.
- Konstrukcje kurników Trzciniec, woj. mazowieckie – 330 ton.

Anti-corrosion protection

With respect to anti-corrosion protection, Polimex-Mostostal offers modern steel structure protection by means of: hot dip galvanizing, the duplex system (galvanizing and painting with the application of the hydrodynamic method), zinc metal spraying and hydrodynamic painting. The Company is the leader in the field of hot dip galvanizing in Poland, it has 3 hot dip galvanizing plants located in Siedlce, Częstochowa and Dębica.

References

Hot dip galvanizing

- Structures for wind farms in Italy, Spain, Denmark, India – 3000 tonnes.
- Toul cold store, France – 880 tonnes.
- Waste sorting plant, Wólka Kosowska, Mazowieckie Voivodeship – 240 tonnes.
- Fruit storehouse, Kawęczyn, Mazowieckie Voivodeship – 150 tonnes.
- Mushroom-growing room, Kopce, Mazowieckie Voivodeship – 100 tonnes.
- Wharf structures for use on Masurian lakes – 100 tonnes.
- Fruit and vegetable cold store, Całowanie, Mazowieckie Voivodeship – 70 tonnes.

- Structural elements for the Warsaw underground for the following stations: Stadion, Rondo ONZ and Rondo Daszyńskiego – 60 tonnes.
- Structure of the Plexiform Światło System manufacturing and warehouse building, Katuszyn, Mazowieckie Voivodeship – 150 tonnes.
- Structure of the Trzciniec poultry houses, Mazowieckie Voivodeship – 330 tonnes.

Zinc metal spraying and hydrodynamic painting

- Three road viaducts of the Puławska junction in Warsaw, the S2 expressway – 1560 tonnes.
- Antoninek road viaduct in Poznań – 940 tonnes.
- Bridge in Trondheim, Norway – 473 tonnes.

Hydrodynamic painting

- Bridge along the S7 Pasłęk – Miłomłyn road, Poland – 760 tonnes.
- Bielsko-Biała Power Plant, Poland – 2570 tonnes.
- Spremberg Power Plant, Germany – 1380 tonnes.
- Ledvice Power Plant, Czech Republic – 3070 tonnes.
- Riga Power Plant, Latvia – 5400 tonnes.
- Waste incineration plant, Gavle, Sweden – 1350 tonnes.

Metalizacja natryskowa cynkiem i malowanie hydrodynamiczne

- Trzy wiadukty drogowe węzła Puławska w Warszawie, droga ekspresowa S2 – 1560 ton.
- Wiadukt drogowy Antoninek w Poznaniu – 940 ton.
- Most w Trondheim w Norwegii – 473 tony.

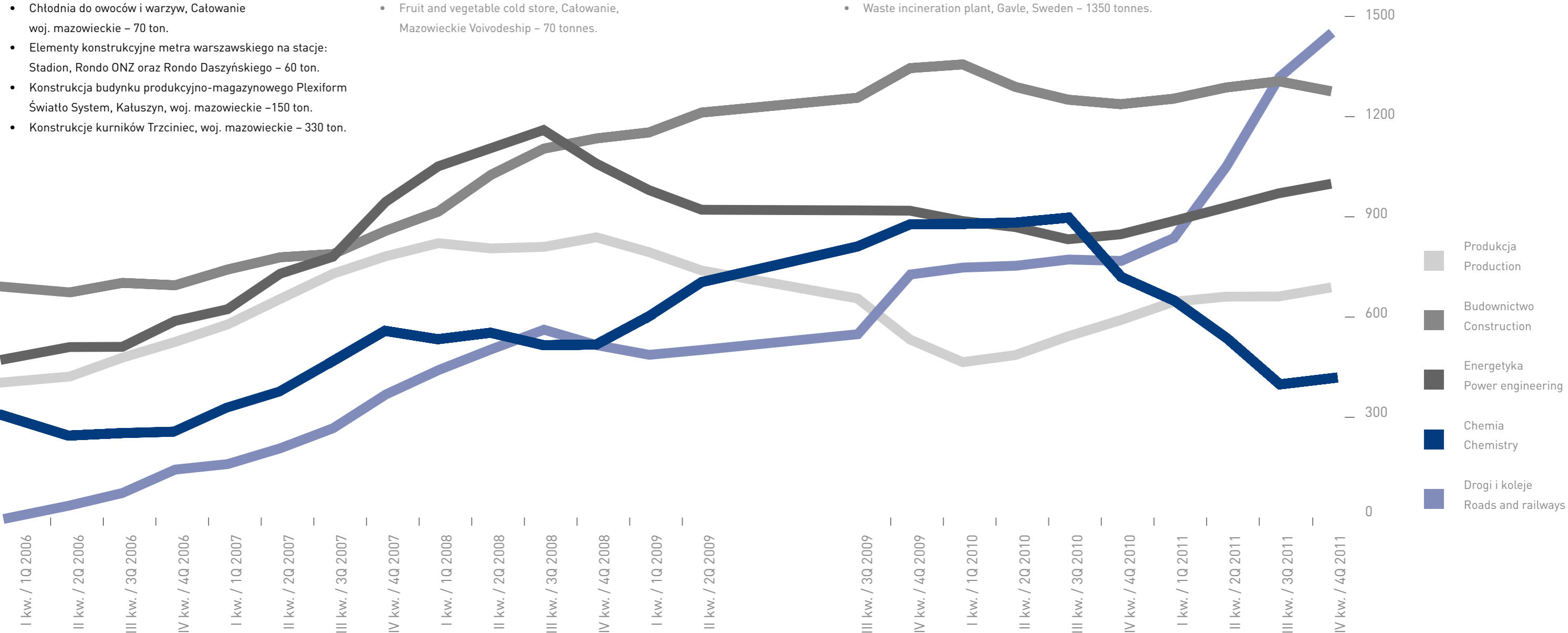
Malowanie hydrodynamiczne

- Most w ciągu drogi S7 Pasłęk – Miłomłyn, Polska – 760 ton.
- Elektrownia Bielsko-Biała, Polska – 2570 ton.
- Elektrownia Spremberg, Niemcy – 1380 ton.
- Elektrownia Ledvice, Czechy – 3070 ton.
- Elektrownia Ryga, Łotwa – 5400 ton.
- Spalarnia odpadów, Gavle, Szwecja – 1350 ton.

Sprzedaż w segmentach za 4 zakończone kwartały

Segment sale for 4 completed quarters

w mln zł / in millions of PLN



Powołanie Biura Eksportu

W 2011 roku kontynuowane były działania służące dalszemu zwiększeniu eksportu i dywersyfikacji geograficznej działalności Grupy. W strukturach Spółki powołana została sekcja ds. eksportu budownictwa drogowego. Decyzja to wynik zarówno dynamicznego rozwoju Polimexu-Mostostalu, jak i obecnych prognoz dotyczących budownictwa drogowego w Polsce.

W ten sposób Spółka ma szansę pozyskać nowych, zagranicznych inwestorów, wykorzystać swoje doświadczenie i umocnić pozycję wiodącej firmy drogowej. Istotne są również perspektywy ekspansji geograficznej.

Według przewidywań, działania sekcji eksportu zaowocują nie tylko zdobyciem zagranicznych kontraktów, co przełoży się na wymierny wzrost obrotów w dziale budownictwa drogowego, lecz także znacząco wpłyną na zwiększenie efektywności tego segmentu.

System centralnych zakupów

W 2011 roku rozpoczęto się w Spółce wdrażanie systemu centralnych zakupów, wraz z systemem informatycznym i strukturą organizacyjną. System ten jest odpowiedzialny za procesy optymalizacji kosztów zakupów materiałów, w tym stali oraz usług, również świadczonych przez podwykonawców. Dla uzyskania największych efektów centralizacja obejmuje:

- nową politykę zakupową,
- platformę zakupową,
- zarządzanie wiedzą osób uczestniczących w procesie zakupowym,
- wykorzystanie metodyki Lean 6 Sigma do procesu zakupowego.

Zaawansowany system informatyczny, zastosowany w tych obszarach, oraz nowo utworzona, dedykowana struktura organizacyjna pozwalają na osiągnięcie wymiernych oszczędności w poszczególnych kategoriach zakupowych i poprawę płynności finansowej w realizowanych projektach.

Along the commencement of execution of material contracts in the power engineering sector, the Company continues reorganisation activities to create from the present company structure five segments, which would be responsible for particular sectors of our activity, i.e. general contractorship in the energy sectors, service in the energy and chemistry sectors, production, infrastructure and general construction. Thanks to that the structure will be clearer, management will be further optimised and the organisation's capability of complex implementation of the largest investment tasks will increase even more.

Establishment of the Export Office

In 2011 we continued the activities aimed at further increasing exports and geographically-wise diversifying the activity of the Company.

Within the structures of the Company a road building services export section was established. The decision is a result of both the dynamic growth of Polimex-Mostostal and the current forecasts pertaining to road construction in Poland.

In this way the Company has a chance to acquire new foreign investors, to take advantage of its experience and to reinforce its status of a leading road building company. This is also important from the geographic expansion perspective.

According to the forecasts, operations to be conducted by the exports section will not only bring about the winning of foreign contracts, which will convert into a measurable increase of turnover within the road building sector, but will also significantly affect the increase of effectiveness of the segment.

Central procurement system

In 2011 the Company began to implement a central procurement system accompanied by an IT system and a relevant organisational structure. The system is responsible for the process of optimisation of the costs of procurement of materials, inclusive of steel and services, also those rendered by our subcontractors. In order to achieve the best results, the centralisation process has covered:

- new procurement policy,
- procurement platform,
- management of the knowledge of the people involved in the procurement process,
- application of the Lean 6 Sigma methodology to the procurement process.

The state-of-the-art IT system applied within those areas as well as the newly-established, dedicated organisational structure allows for the accomplishment of measurable savings in individual procurement categories and improvement of cash flow on the projects being executed.

Reorganisation

The merger of Polimex-Mostostal and seven subsidiary companies was completed in December 2010. As a result of the subsequent reorganisation, support services were reorganised and centralised; strategic development departments, sales services and others were strengthened. And the SAP system was implemented at all divisions. The system covered the following key areas: project management, sales, accounting, controlling and staff management. Implementation of uniform business processes and rules of recording business events make it possible to have a better picture of the current economic situation of the Company and excellently facilitates managing the Company.

As a result of the reorganisation, the output capacity of Polimex-Mostostal and its ability to comprehensively execute even the largest investments were significantly increased, among other things. Owing to greater possibilities of transferring human resources and equipment between individual tasks, the Company flexibly responds to the requirements of its customers. Participation of our own services in the execution of orders pertaining both to works and deliveries increased significantly.



**Transformatory
o mocy 31,5 MVA i 25 MVA,
Elektrownia Wiatrowa Tymień**
*Transformers with rated power
of 31,5 MVA and 25 MVA,
Windmill Power Plant Tymień*

Reorganizacja

Fuzja Polimexu-Mostostalu z siedmioma spółkami zależnymi została zakończona w grudniu 2010 roku. W wyniku przeprowadzonej następnie reorganizacji zrestrukturyzowano i scentralizowano służby wsparcia, wzmocniono działy rozwoju strategicznego, służby handlowe i inne. We wszystkich zakładach wdrożono także system informatyczny SAP. Objął on kluczowe obszary: zarządzanie projektami, sprzedaż, księgowość, kontroling i zarządzanie personelem. Wprowadzenie jednolitych procesów biznesowych oraz zasad ewidencji zdarzeń gospodarczych umożliwiła uzyskanie lepszego obrazu bieżącej sytuacji ekonomicznej Spółki i znakomicie ułatwia zarządzanie firmą.

W efekcie reorganizacji zwiększony także został potencjał wykonawczy Polimexu-Mostostalu i zdolność do kompleksowej realizacji największych zadań inwestycyjnych. Dzięki większym możliwościom przemieszczania zasobów ludzkich i sprzętowych pomiędzy poszczególnymi zadaniami, Spółka elastycznie reaguje na potrzeby swoich klientów. W realizacji zleceń, dotyczących zarówno robót jak i dostaw znacząco wzrósł udział sił własnych.

Wraz z rozpoczęciem realizacji wielkich kontraktów energetycznych, kontynuowane są w Spółce działania reorganizacyjne, polegające na utworzeniu z obecnej struktury zakładowej pięciu segmentów, które będą odpowiadały za poszczególne sektory działalności, tj. generalne wykonawstwo w energetyce, serwis w energetyce i chemii, produkcję, infrastrukturę oraz budownictwo ogólne. Zwiększy się w ten sposób czytelność struktury, dalszej optymalizacji ulegnie zarządzanie oraz jeszcze bardziej wzrośnie zdolność organizacji do kompleksowej realizacji największych zadań inwestycyjnych.

Inwestycje

W 2011 roku kontynuowano inwestycje w na terenie należącego do Grupy Polimex-Mostostal fragmentu nabrzeża z suchym dkiem i dźwigami, który został objęty Pomorską Specjalną Strefą Ekonomiczną. Własne nabrzeże portowe zaadaptowano do specyficznych potrzeb Grupy, tak aby ułatwić przygotowanie konstrukcji i urządzeń do wysyłki, przyspieszyć terminy dostaw do klienta oraz skrócić czas montażu elementów na miejscu u odbiorcy. Zgodnie ze światowymi trendami Polimex-Mostostal maksymalnie prefabrykuje urządzenia i konstrukcje przed ich wysyłką do zamawiającego. W ten sposób Grupa zwiększa swoje możliwości eksportowe wysokomarżowej produkcji stalowej.

Systematycznie rozwijana jest produkcja oraz montaż wielkogabarytowych i sferycznych konstrukcji stalowych, m.in. dla potrzeb projektów morskich i energetyki jądrowej. W suchym doku remontowane są również statki.

Spółka Grande Meccanica SpA (Włochy), zależna w 100% od Polimexu-Mostostalu, w 2011 roku rozszerzyła swoją ofertę o produkcję wielkogabarytowych, grubościennych aparatów ciśnieniowych, wykorzystywanych głównie w przemyśle chemicznym i naftowym.

Struktura nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal w 2011 roku Polimex-Mostostal Capital Group investment structure in 2011

	Wartość (w tys. zł) <i>Volume (in thousands of PLN)</i>	Udział <i>Share</i>
Grunty i budynki / Land and buildings	56 151	38,3%
Maszyny i urządzenia / Machines and equipment	75 443	51,5%
Środki transportu / Means of transport	18 151	12,4%
Inne środki trwałe / Other fixed assets	5 268	3,5%
Środki trwałe w budowie z uwzględnieniem zaliczek / Fixed assets under construction	-16 662	-11%
Razem rzeczowe aktywa trwałe / Total tangible assets	138 551	94,7%
Wartości niematerialne / Intangible assets	7 823	5,3%
Razem rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	146 374	100%

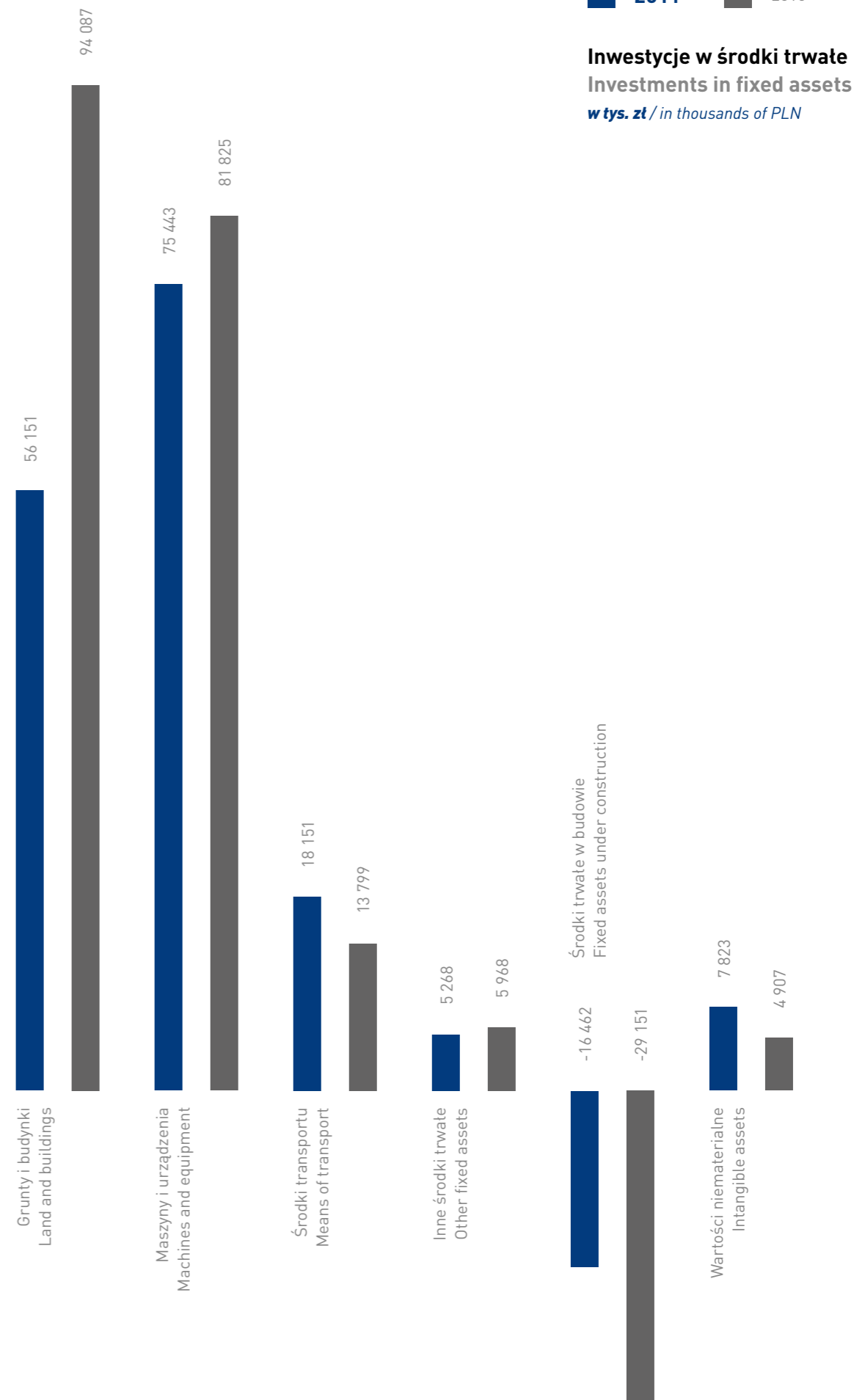
Total tangible fixed assets and intangible assets

Investments

In 2011 we continued the investments within an area owned by Polimex-Mostostal Group, comprising a fragment of a wharf with a dry dock and cranes, covered by the Pomorska Special Economic Zone. Our own wharf was adjusted to the specific requirements of the Group so as to facilitate preparation of structures and equipment for dispatch, to reduce the time of delivery to the customer and the time of installation of element at the customer's site. In line with global trends, Polimex-Mostostal to the largest possible extent prefabricates equipment and structures prior to shipment to the customer. In this way the Group is increasing its export capabilities of highly profitable steel products.

We are systematically increasing our output and installation of large and spherical steel structures, among others for the purposes of off-shore projects and the nuclear energy sector. Ships are also overhauled at the dry dock.

In 2011 Grande Meccanica SpA (Italy), a 100% subsidiary company of Polimex-Mostostal, extended its offer with the production of large, thick-walled pressure equipment primarily used in the chemical and petroleum industries.



2011 2010

Inwestycje w środki trwałe Investments in fixed assets w tys. zł / in thousands of PLN

Strategia i pozycja rynkowa

Strategy and Market Position



Strategia i pozycja rynkowa

Strategy and Market Position

Strategią Polimexu-Mostostalu jest koncentrowanie się na głównych kierunkach działania i postępowaniu, które prowadzi do realizacji nadrzędnego celu, jakim jest wzrost wartości Spółki i osiągnięcie wyników finansowych satysfakcjonujących akcjonariuszy.

Ważne miejsce zajmuje w niej koncepcja TQM (Total Quality Management). Polega ona na doskonaleniu wszystkich procesów zarządzania ze szczególnym uwzględnieniem obszarów, które istotnie wpływają na osiąganie korzystnych wyników finansowych i na zadowolenie akcjonariuszy i innych interesariuszy.

Takimi obszarami są przede wszystkim wysoka jakość wyrobów i usług oraz satysfakcja klientów. W strategii znaczące miejsce zajmuje również umiejętne zarządzanie zasobami i wykorzystywanie szans.

Dzięki konsekwentnej realizacji przyjętej strategii Polimex-Mostostal w 2011 roku, w stosunku do 2010 roku, osiągnął wzrost sprzedaży oraz wartości portfela podpisanych kontraktów.

Spółka utrzymywała przedmiot działalności, jakim jest szeroko rozumiane świadczenie usług inżynieryjno-budowlanych, realizowanych na zasadzie generalnego wykonawstwa, lidera bądź uczestnika konsorcjów dla dużych projektów inżynieryjno-budowlanych. Grupa zwiększała wachlarz produkcji i usług, poszerzała obszar działalności o nowe rynki zbytu za granicą oraz kontynuowała dywersyfikację źródeł przychodów.

Polska energetyka wymaga znaczących nakładów na rozbudowę nowych mocy oraz na modernizację istniejącego potencjału produkcyjnego, jak również linii przesyłowych.

W związku z powyższym w Grupie przeprowadzono działania wzmacniające w istotny sposób siły wykonawcze w tym sektorze. W ten sposób powstała silna w Polsce i tej części Europy organizacja – wiarygodny partner dla inwestorów przy realizacji, na zasadzie generalnego wykonawstwa, wielkich inwestycji dla energetyki oraz ciepłownictwa, a także – perspektywicznie – energetyki jądrowej.

Polimex-Mostostal strategy focuses on the main activities and procedures aimed at reaching an overarching goal, which is to increase the value of the Company and to achieve satisfactory financial results for the shareholders.

TQM (Total Quality Management) takes an important place in the Polimex-Mostostal strategy. It involves continuous improvement of all management processes, with particular emphasis on areas having a significantly positive impact on financial results and the satisfaction of shareholders and other stakeholders.

Such key areas are primarily high quality of products and services as well as customer satisfaction. Skilful resource management and exploitation of opportunities are also very important.

Due to consistent implementation of the adopted strategy, Polimex-Mostostal in 2011, when compared to 2010, achieved sales growth and an increase in the value of the portfolio of signed contracts.

The Company focused its activities on the widely understood engineering and construction services performed as a general contractor or a consortium member for large engineering and construction projects.

The Group extended its range of products and services as well as expanded the scope of activities by new markets abroad and continued the diversification process of its revenue sources.

The Polish power engineering requires significant outlays for the development of new capacities and modernisation of the existing production capacity as well as transmission lines.

In furtherance of the foregoing, the Company took appropriate measures to strengthen its performance capabilities in this sector. In this way, a strong organization has been set up in Poland and in this part of Europe, being a reliable partner for investors as a general contractor for large investments in the power engineering and heating sectors, and – prospectively – in the field of nuclear energy.

The demand for environment-friendly solutions is also growing. Among other things, the Group has already supplied several dozen boilers manufactured by Sefako for incineration plants in the whole Europe. Polimex-Mostostal has also been involved in the construction of wind power plants and intends to develop this kind of activity in order to construct such structures as a general contractor in the future, that is in a comprehensive way.

While working out a strategy for further development of the Company as well as stabilization and increase in the value of Polimex-Mostostal in the coming years, the Management Board takes into account:

- implementation of the programme of financial discipline and lowering of costs,
- improvement of contracts' profitability,
- further optimization of the Group operation by reorganization and use of synergy effects resulting from capabilities of entities the Group consists of,
- sale of certain assets – mainly property development assets,
- partial divestment,

as well as the continuation of:

- implementation of state-of-the-art IT technologies supporting the management process,
- implementation of state-of-the-art IT technologies in the stages of design, execution and delivery of products and services,
- ensuring proper occupational health and safety standards in respect of the Company's activity,
- process management in a competent manner ensuring a high level of customer satisfaction,
- increase in work output,
- ongoing development of professional skills of the Company employees,
- employees' involvement in green activities and efforts aimed at gradual reduction of the negative impact of the Company on the natural and work environment as well as raising awareness of the employees in this respect,
- obtaining high quality products and services from suppliers and subcontractors by putting high quality requirements and constant review of their performance based on qualification procedures,
- improvement of the management systems to become priority for both managers and employees,
- respecting of existing legislation, Labour Code, technical standards, good practice and due diligence,
- implementation of activities related to the widely understood corporate social responsibility.

Rośnie zapotrzebowanie na rozwiązania proekologiczne. Dotychczas Grupa dostarczyła m.in. kilkadziesiąt kottów wyprodukowanych w Sefako do spalarni odpadów w całej Europie. Polimex-Mostostal angażuje się również w budownictwo elektrowni wiatrowych i zamierza rozwijać tę działalność, aby w przyszłości realizować obiekty jako generalny wykonawca, czyli w sposób kompleksowy.

Opracowując strategię dalszego rozwoju firmy, jak również stabilizowania i zwiększania wartości Polimexu-Mostostalu w perspektywie lat, Zarząd Spółki uwzględni m.in.:

- realizację programu dyscypliny finansowej i obniżania kosztów, poprawę rentowności kontraktów,
- dalsze optymalizowanie funkcjonowania Grupy poprzez reorganizację i wykorzystanie efektów synergii wynikających z potencjału podmiotów wchodzących w jej skład,
- sprzedaż niektórych aktywów – głównie nieruchomości deweloperskich,
- fragmentaryczną dezinwestycję,

jak również kontynuowanie:

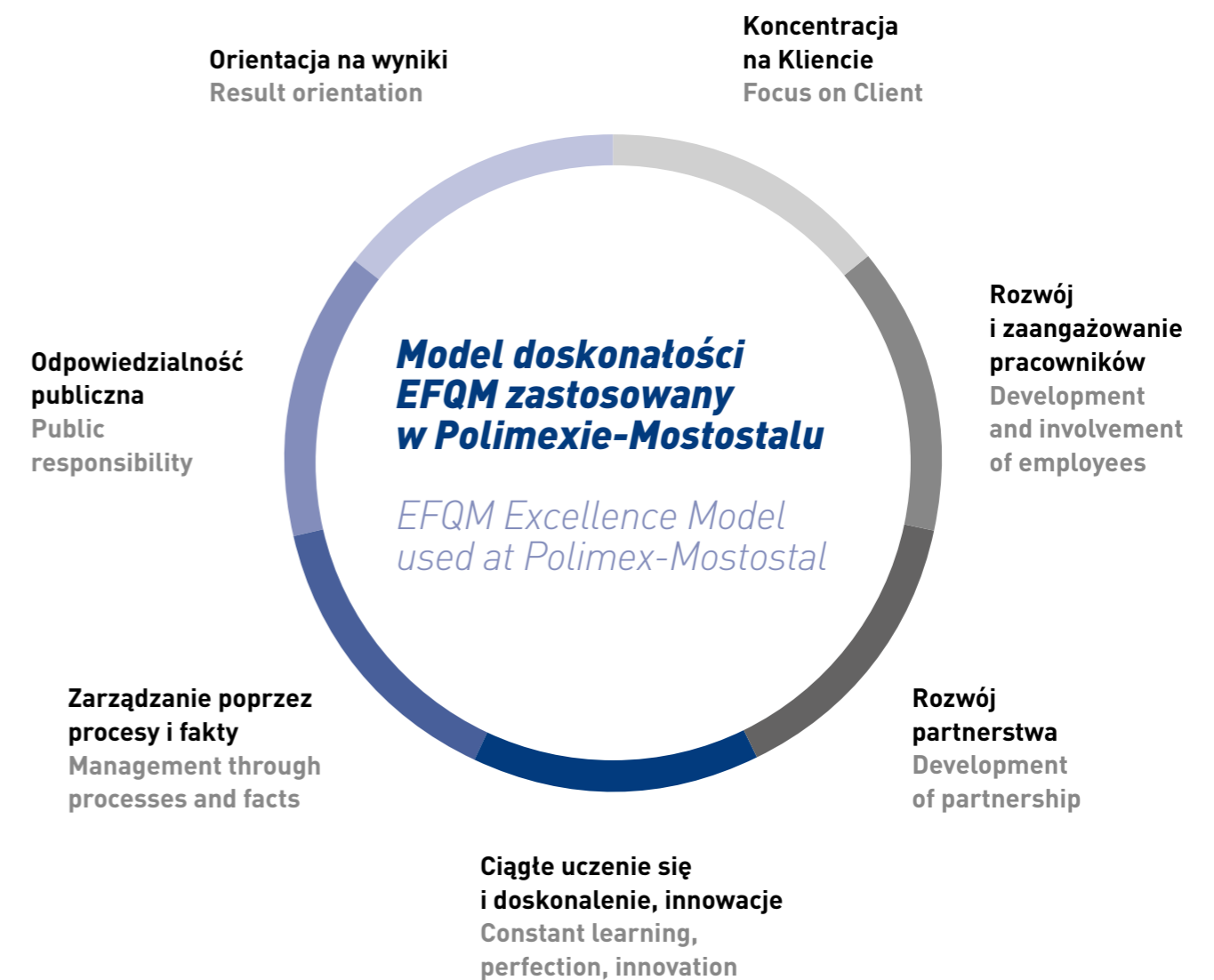
- implementacji najnowszych technologii informatycznych wspierających zarządzanie,
- implementacji najnowszych technologii w fazie projektowania, realizacji i dostarczania wyrobów i usług,
- zapewniania odpowiedniego do działalności Spółki stanu bezpieczeństwa i higieny pracy,
- zarządzania procesami w sposób kompetentny i zapewniający wysoki poziom zadowolenia klienta,
- zwiększania wydajności pracy,
- systematycznego podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników Spółki,
- angażowania Polimexu-Mostostalu w działania proekologiczne oraz zmierzające do sukcesywnego ograniczania negatywnego oddziaływania Spółki na środowisko naturalne i środowisko pracy, a także uświadamiania pracowników w tym zakresie,
- uzyskiwania wysokiej jakości usług i produktów poprzez stawianie dostawcom i podwykonawcom wysokich wymagań jakościowych oraz ich stałej weryfikacji na podstawie procedur kwalifikowania,
- traktowania doskonalenia systemów zarządzania jako działań priorytetowych zarówno dla kadry kierowniczej, jak i pracowników,
- respektowania obowiązujących przepisów prawa, Kodeksu pracy, norm technicznych, a także dobrych obyczajów i obowiązku należytej staranności,
- realizacji działań z zakresu szeroko pojętej społecznej odpowiedzialności biznesu.

Systematycznie zwiększają się wymagania odbiorców co do niezawodności wyrobów, terminowości dostaw, pełnego serwisu i czasu usług gwarancyjnych. Polimex-Mostostal, budując przewagę konkurencyjną, stawia na wysoką jakość, która obok ceny i terminowości stała się czynnikiem decydującym o stopniu zadowolenia kontrahentów.

Zapewnienie wysokiego poziomu satysfakcji klientów sprawia, że ich grono powiększa się z roku na rok.

Polimex-Mostostal kieruje się następującą dewizą: „Klient jest naszym największym bogactwem”.

Źródło: opracowanie własne na podstawie materiałów promocyjnych XV edycji Polskiej Nagrody Jakości
Source: own calculations based on promotional material from the 15th edition of the Polish Quality Award



38 Polimex-Mostostal kieruje się następującą dewizą: „Klient jest naszym największym bogactwem”

Polimex-Mostostal is guided by the following motto: “Customer is our greatest treasure”

Obsługa klienta

Misją, która wyznacza kierunki działania Polimexu-Mostostalu, jest zaspokajanie oczekiwań klientów. Spółka realizuje ją dzięki profesjonalizmowi oraz wysokiemu poziomowi kompetencji pracowników, jak również terminowemu dostarczaniu wyrobów i usług wysokiej jakości.

U podstaw profesjonalnej obsługi leży dbałość o zdefiniowanie potrzeb i oczekiwań klientów. Sprzyja temu stosowanie zasady otwartej komunikacji z klientami oraz przeprowadzanie badań ich satysfakcji. Firma uwzględnia uwagi i opinie klientów w codziennej pracy. Ich waga została podkreślona w Kodeksie etyki Polimexu-Mostostalu oraz w wytycznych do przeprowadzania rozmów okresowych między przełożonymi i podwładnymi. Dążenie do tego celu wspiera rozwój systemów Zarządzania Jakością, Środowiskiem oraz Bezpieczeństwem i Higieną Pracy.

Customer service

The Company’s mission, which determines the directions of Polimex-Mostostal activities, is to ensure customer satisfaction. The Company accomplishes this goal thanks to the competent and professional staff and delivery of high quality products and services on a timely basis.

Professional customer service is based on care for defining the needs and expectations of customers. This is supported by the application of the principle of open communication with customers and conducting customer satisfaction studies. The Company takes into consideration the comments and opinions of its customers in its everyday operation. The importance of those needs was emphasised in, among others, the Code of Ethics of Polimex-Mostostal and in the guidelines regarding periodic discussions between superiors and their subordinates. The development of the Quality, Environment and Occupational Safety and Health Management systems helps to achieve this goal.

Requirements of the customers concerning the reliability of products, timely deliveries, full service and guarantee periods are steadily increasing. Polimex-Mostostal, while building its competitive advantage, focuses on high quality, which, along with the price and timely delivery, is the main factor determining the degree of customer satisfaction.

The Company ensures a high satisfaction level of consumers, the number of which grows from year to year, among others thanks to the fact that:

Polimex-Mostostal is guided by the following motto: “Customer is our greatest treasure”.

Quality of products and services

The Company delivers high quality products and services by applying the latest technologies in the design, implementation and delivery of products and services to customers. The company employs top-class specialists and uses high quality materials, modern technology, machinery, effective organization of work and competent management processes. The Company imposes high quality requirements onto suppliers and subcontractors, and monitors the quality based on the adopted qualification procedures. The Company constantly raises professional qualifications and competence of its staff in order to ensure meeting customers' growing requirements. The Polimex-Mostostal Quality System is based on the ISO 9001 standards and is used as one of the elements in the management system.

EFQM Excellence model applied at Polimex Mostostal
Source: Own calculations based on promotional materials from the fifteenth edition of the Polish Quality Award – an outline.

The Company continually examines the following issues:

- What does the quality mean in relation to products and services?
- What are and what will the requirements of customers be?
- Who is our competitor and what is its market position?
- What is the understanding of the quality significance in the Polimex-Mostostal Company and Capital Group?

Jakość wyrobów i usług

Wysoką jakość wyrobów i usług Spółka uzyskuje dzięki zastosowaniu najnowszych technologii w fazie projektowania, realizacji oraz dostarczania wyrobów i usług do klientów.

Firma zatrudnia najwyższej klasy specjalistów oraz wykorzystuje wysokiej jakości materiały, nowoczesne technologie i park maszynowy, efektywną organizację pracy i kompetentne zarządzanie procesami. Spółka stawia własnym dostawcom i podwykonawcom wysokie wymagania dotyczące jakości oraz monitoruje ją, kierując się przyjętymi procedurami kwalifikacyjnymi.

Polimex-Mostostal dba o systematyczne podnoszenie kwalifikacji zawodowych i kompetencje swoich pracowników, dzięki temu z łatwością spełnia rosnące wymagania klientów.

System Jakości w Spółce przyjmuje za podstawę wymagania normy ISO 9001 i jest wykorzystywany jako jeden z mechanizmów w systemie zarządzania.

Stale analizowane są następujące zagadnienia:

- Co oznacza jakość w odniesieniu do wyrobów i usług?
- Jakie są i jakie będą wymagania klientów?
- Kto jest naszym konkurentem i jaka jest jego pozycja rynkowa?
- Jakie jest zrozumienie wagi jakości w Spółce i Grupie Kapitałowej?

W Spółce funkcjonuje Zintegrowany System Zarządzania, opracowany i wdrożony na bazie wymagań niżej wymienionych norm:

- PN-EN ISO 9001 certyfikowany przez KEMA Quality Polska; pierwszy certyfikat na spełnienie wymagań PN-EN ISO 9001 Polimex-Mostostal uzyskał w czerwcu 1997 roku,
- PN-EN ISO 14001 Zarządzanie Środowiskiem certyfikowany przez KEMA Quality Polska,
- PN-N 18001 Zarządzanie Bezpieczeństwem i Higieną Pracy certyfikowany przez KEMA Quality Polska,
- PN-EN ISO 3834-2 System Zapewnienia Jakości w spawalnictwie certyfikowany przez Instytut Spawalnictwa w Gliwicach,
- PN-N-19001 Wewnętrzny System Kontroli certyfikowany przez PCBC,
- AQAP 2110 certyfikowany przez Zakład Systemów Zarządzania Jakością,
- Dyrektywa 97 / 23 / WE (97 / 23 / EG) System Zapewnienia Jakości moduł H1 certyfikowany przez TÜV Cert – TÜV Rheinland Industrie Service GmbH; pierwszy certyfikat Polimex-Mostostal uzyskał w 2002 roku,
- VCA-SCC System Bezpieczeństwa, – wymagania; Zakładowa Kontrola Produkcji,
- PN-EN ISO / IEC 17025 – Ogólne wymagania dotyczące kompetencji laboratoriów badawczych i wzorcujących,
- Dyrektywy nr 89 / 106 / EWG / – odnoszącej się do wyrobów budowlanych – w Zakładzie Konstrukcji Stalowych,
- Systemu zakładowej kontroli produkcji (ZKP) i znakowania wyrobów znakiem CE certyfikowanym przez DEKRA Niemcy.

Polimex-Mostostal operates according to the Integrated Management System, developed, implemented and based on the requirements of the following standards:

- PN-EN ISO 9001 certified by KEMA Quality Poland. Polimex-Mostostal acquired the first certificate meeting the requirements of PN-EN ISO 9001 in June 1997,
- PN-EN ISO 14001 Environmental Management certified by KEMA Quality Poland,
- PN-N 18001 Management of Occupational Health and Safety certified by KEMA Quality Poland,
- PN-EN ISO 3834-2 Quality Assurance System in welding certified by Welding Institute in Gliwice, Poland,
- PN-N-19001 Internal Control System certified by PCBC,
- AQAP 2110 certified by the Institute of Quality Management Systems,
- Directive 97 / 23 / EC (97 / 23 / EC) Quality Assurance module H1 certified by TÜV Cert – TÜV Rheinland Industrie Service GmbH; Polimex-Mostostal acquired the first certificate in 2002,
- VCA-SCC Security System,
- PN-EN 13108-21 – asphalt and bituminous mixtures – requirements; Factory Production Control,
- PN-EN ISO / IEC 17025 – General requirements for the competence of testing and calibrating laboratories,
- Directives 89 / 106 / EEC / – concerning construction products – at Steel Structures Division,
- Factory Production Control System and marking of products with CE symbol certified by DEKRA Germany.



AQAP 2110:2006



ISO 9001:2008



ISO 14001:2004



PN-N-18001:2004

Polska Nagroda Jakości
XV edycja 2009
LAUREAT
w kategorii
bardzo dużych organizacji usługowych i produkcyjnych

Pracownicy

Employees

Spawanie spoin doczołowych metodą MAG (135)
Butt welds welding of MAG (Metal Active Gas) metod

Pracownicy

Employees

People are the most valuable asset. Their commitment, high productivity and creativity are the reason for the Company's success. Polimex-Mostostal is one of the largest construction groups in Poland and one of the largest employers in the sector. It provides construction engineers and specialists with the opportunity for employment and professional development. It offers prestigious, interesting, stable and developing work. Being a leader in the sector, the Company provides interesting jobs, stable employment and opportunities for development.

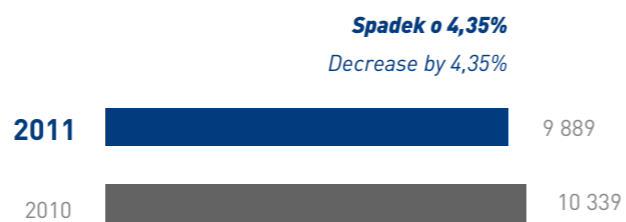
In 2011, similarly to previous years, it enabled its employees to participate in the execution of numerous prestigious and interesting projects – the Company executed contracts for the largest Polish investors, contracts of significance to the Polish economy. Moreover, it executed contracts for foreign clients.

Employment

In 2011 the employment in Polimex-Mostostal decreased by 4.35% when compared to the average level in the previous year. The average number of employees decreased from 10 339 persons in 2010 to 9 889 persons in 2011.

The decrease was caused by the process of employment optimization implemented following the incorporation of seven companies of the Polimex-Mostostal Capital Group and adjustment of the employment level to the situation on the market.

Polimex-Mostostal executes 50-60% of its contracts using its own resources, which means that the employment needs to remain on the same or similar level. At the same time, the Company will be optimizing the costs of human resources management, taking care of high qualifications of its employees.



Zmiana zatrudnienia w spółce Polimex-Mostostal

Change in employment at Polimex-Mostostal

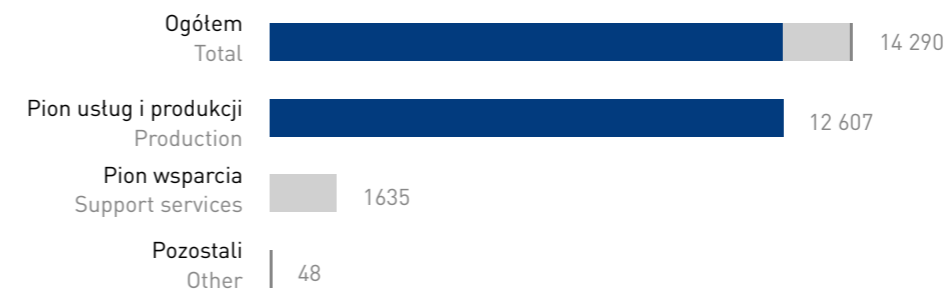


Zmiana zatrudnienia w Grupie Kapitałowej Polimex-Mostostal

Change in employment at the Polimex-Mostostal Capital Group

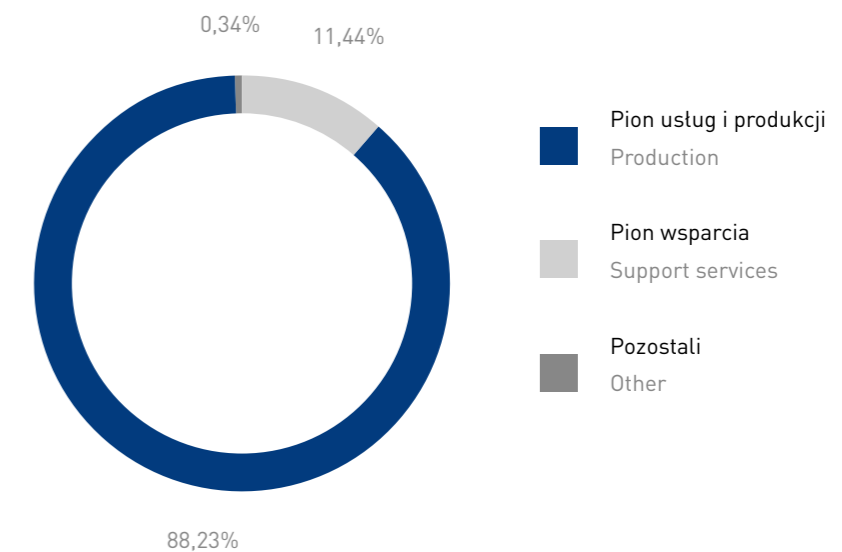
Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej Polimex-Mostostal w 2011 roku według struktury

The average employment at the Polimex-Mostostal Capital Group in 2011 according to the employment structure



Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej Polimex-Mostostal w 2011 roku według struktury

The average employment at the Polimex-Mostostal Capital Group in 2011 according to the employment structure



Human resources management

Polimex-Mostostal has implemented and applies solutions ensuring modern human resources management. The SAP HR system has been implemented with respect to the management of staff and payroll issues as well as qualifications, training and performance appraisals. The system enables the HR policy management in the Company and, including preparing analyses and reports covering the entire Company and companies of the Polimex-Mostostal Capital Group. In 2011 the SAP HR system was successfully implemented in seven incorporated companies. The aim of the activities comprising comprehensive human resources management is the development of a team of professionals satisfied with their jobs, friendly and capable of cooperating in teams.

Zarządzanie kadrami

Polimex-Mostostal wprowadził i stosuje rozwiązania zapewniające nowoczesne zarządzanie kadrami. Wdrożony został system SAP HR w zakresie zarządzania sprawami kadrowo-płacowymi, a także kwalifikacjami, szkoleniami, ocenami pracowniczymi. Pozwala on na zarządzanie polityką HR w firmie, w tym dokonywanie analiz i sporządzanie sprawozdań w zakresie całej Spółki, a także spółek Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal. W 2011 roku z sukcesem wdrożono system SAP HR w siedmiu inkorporowanych spółkach. Celem działań obejmujących kompleksowe zarządzanie kadrami jest budowanie zespołu profesjonalistów zadowolonych z wykonywanej pracy, zycżliwych i umiejących współpracować w zespołach.

Działania socjalne i opieka medyczna

Spółka prowadzi działalność socjalną na rzecz pracowników, którą określa Regulamin Świadczeń Socjalnych.

Obejmuje ona m.in. dofinansowanie wypoczynku, zapomogi i pożyczki mieszkaniowe. Oprócz świadczeń wynikających z Regulaminu, Polimex-Mostostal oferuje pracownikom prywatną opiekę medyczną oraz dofinansowanie zajęć sportowych i integracyjnych.

Polimex-Mostostal SA od 2012 roku zamierza wprowadzić dla swoich pracowników Pracowniczy Program Emerytalny. Wszelkie kwestie z tym związane zostały uzgodnione przez pracodawcę i organizacje związkowe. Trwają prace nad formalnym usankcjonowaniem programu i jego wdrożeniem.

Social activities and medical care

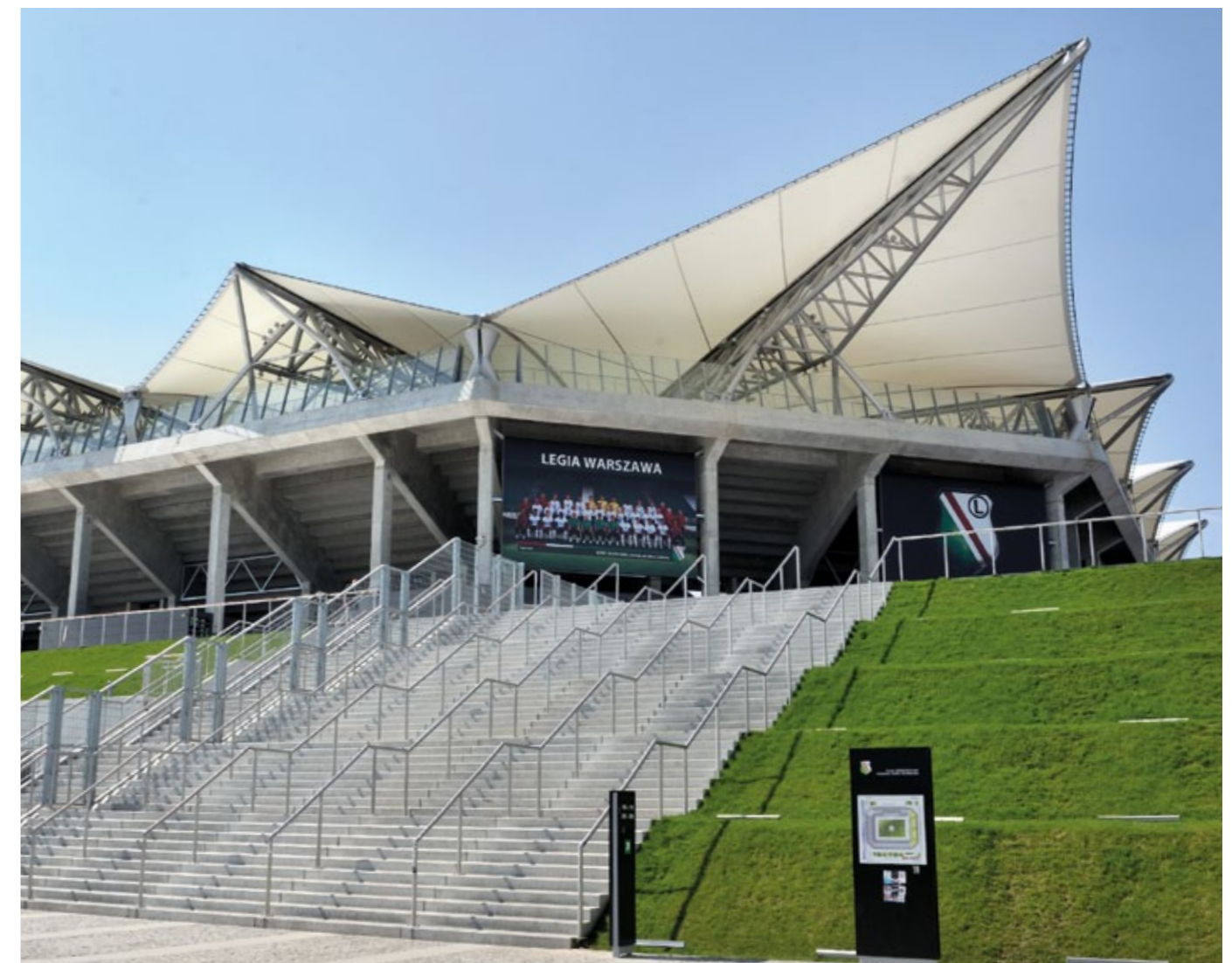
The Company runs a social activities program for employees, which is defined in the Social Benefits Regulations.

It includes, among others, co-funding of holidays, housing assistance grants and loans. In addition to benefits under the Regulations, the Company offers private healthcare, co-funding of sports and socializing activities to its employees.

In 2012 Polimex-Mostostal SA intends to introduce the Employee Pension Program for its employees. Any issues related to this subject were arranged by the employer and trade unions. Currently, the program is being prepared for its formal approval and implementation.

Stadion Legii w Warszawie

Legia sports stadium in Warsaw



Incentive systems, training and development

Polimex-Mostostal gives to its employees the opportunity to improve their theoretical and practical knowledge as well as to improve language skills. The company attaches great importance to the professional satisfaction of the employees in the company. For this reason, in 2011 the Company started a closed project of two-year MBA postgraduate studies for selected employees of Polimex-Mostostal (POLI-MBA) implemented in collaboration with the Gdańsk Foundation for Management Development.

Employees have the opportunity to qualify for training and courses appropriate for their positions in the company. In 2011, 3,314 employees took part in training courses.

The Company also makes it possible to obtain building qualifications during a 2- to 3-year-long period of gaining experience at the construction sites managed by Polimex-Mostostal, and co-finances the fees related to their obtainment.

Polimex-Mostostal also provides an opportunity to gain professional skills at specialized courses for future assemblers, welders, fork-lift, manual hoist, crane and platform operators.

Cooperation with universities, internships and traineeships

It was yet another year when the company organized training for future engineers. Internship program was targeted to students who have completed the fourth year at the technical university, as well as graduates with work experience of no more than one year.

The program lasted for 3-6 months, with flexible working hours. Internships took place in factories or on construction sites of the Company throughout the country. After the internships the company offered a job to the best trainees. Moreover, holiday internships were offered to younger students.

Due to the location of its main activities, Polimex-Mostostal has strengthened the cooperation with the Warsaw University of Technology, the Silesian University of Technology and the AGH University of Science and Technology. The Company has participated in Labour Fairs organized by these universities, during which it presented itself as a potential organizer of internships, traineeships and future employer.

Systemy motywacyjne, szkolenia i rozwój

Polimex-Mostostal daje swoim pracownikom możliwość pogłębiania wiedzy teoretycznej, praktycznej i nauki języków obcych. Spółka przykłada dużą wagę do realizacji zawodowej osób zatrudnionych w firmie. Z tego powodu w 2011 roku uruchomiony został zamknięty projekt dwuletnich studiów podyplomowych typu MBA dla wybranych pracowników Polimexu-Mostostalu (POLI-MBA) realizowany z Gdańską Fundacją Kształcenia Menedżerów.

Pracownicy mają możliwość zakwalifikowania się na właściwe dla ich stanowisk szkolenia i kursy. W 2011 roku wzięto w nich udział 3314 uczestników.

Spółka umożliwia również zdobycie uprawnień budowlanych podczas 2-3-letniego okresu nabywania doświadczenia na budowach Polimexu-Mostostalu i dofinansowuje opłaty związane z ich uzyskiwaniem.

Polimex-Mostostal daje też możliwość rozwoju umiejętności zawodowych na kursach specjalistycznych, m.in. na monterów, spawaczy, operatorów wózka widłowego, kursu obsługi dźwignic, żurawi i podestów.

Współpraca z uczelniami wyższymi, staże i praktyki

Kolejny rok Polimex-Mostostal organizował staże dla przyszłych inżynierów. Przygotowano je z myślą o studentach, którzy ukończyli IV rok studiów, oraz absolwentach wyższych uczelni ze stażem pracy nie dłuższym niż rok.

Program trwał 3-6 miesięcy, w elastycznym wymiarze godzin. Staże odbywały się w zakładach lub na kontraktach Spółki na terenie całego kraju. Po ich ukończeniu najlepszym uczestnikom zaoferowano pracę. Do studentów niższych lat kierowane były wakacyjne praktyki studenckie.

Ze względu na lokalizację swoich głównych aktywności Polimex-Mostostal zacieśnił współpracę z Politechniką Warszawską, Politechniką Śląską oraz Akademią Górniczo-Hutniczą. Spółka uczestniczy w organizowanych przez te uczelnie Targach Pracy, na których prezentuje się jako potencjalny organizator praktyk, staży oraz przyszły pracodawca.

Firma
odpowiedzialna
społecznie
Socially Responsible Company



Occupational Health and Safety

In 2011 the Company proceeded with the works on the development of the program of occupational safety improvement. It aims at continuous improvement of working conditions, reduction of the accident rate and limiting potential negative effects of accidents. The program encompasses the following fields:

- education,
- promotion,
- control,
- implementation of actions resulting from control.

Within the scope of the program the employees were provided with the information booklet entitled "Be safe", which lists the basic occupational safety, health and environmental protection rules binding at the Company.

The Company is actively involved in actions aimed at the improvement of working conditions. The Company is one of the founders of "Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie" ["Agreement on Safety in Construction Industry"] – an undertaking started in August 2010 by seven largest general contractors operating in Poland: Polimex-Mostostal, Bilfinger Berger, Budimex, Hochtief, Mostostal Warszawa, Skanska and Warbud. The aim of the Agreement is to improve occupational safety on construction sites and reduce the number of accidents at work. In March 2011 the signatories of the Agreement signed a document "Standards of minimum requirements", which defines the rules of cooperation with subcontractors, working conditions on construction sites and training of construction workers. The initiative is supported by the National Labour Inspection. The Agreement is open to other representatives of the construction industry in Poland.

Polimex-Mostostal attaches great importance to ensuring good working conditions. The Company has modern machinery parks equipped, among others, with welding smoke and dust ventilation system. Paint shops for painting steel structures are equipped with comprehensive safety systems.

Polimex-Mostostal applies the Check List of the VCA SCC system. It ensures the appropriate level of occupational safety, health and environmental protection, with special attention paid to the prevention of bodily injuries, property losses and environmental losses at the building sites.

The electronic register of work accidents has been implemented in the Company. Its aim is to improve the internal communication, proper registration of accidents and control over the accident rate. Furthermore, it significantly facilitates the work of post-accident teams.

Bezpieczeństwo i higiena pracy

W 2011 roku Spółka kontynuowała prace nad rozwojem programu poprawy stanu bezpieczeństwa pracy. Ma on na celu stałe polepszenie warunków pracy, zmniejszenie wskaźnika wypadków oraz ograniczenie ich ewentualnych skutków. Program obejmuje takie obszary jak:

- edukacja,
- promocja,
- kontrola,
- wdrażanie działań wynikających z kontroli.

W ramach programu przygotowano i przekazano pracownikom informator „Bądź bezpieczny”, w którym zamieszczony został wykaz obowiązujących w Spółce podstaw bezpieczeństwa pracy, zdrowia i ochrony środowiska.

Polimex-Mostostal intensywnie działa na rzecz poprawy bezpieczeństwa pracy. Spółka jest jednym z założycieli Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie – inicjatywy podjętej w sierpniu 2010 roku przez siedmiu największych generalnych wykonawców działających w Polsce: Polimex-Mostostal, Bilfinger Berger, Budimex, Hochtief, Mostostal Warszawa, Skanska i Warbud. Celem porozumienia jest podniesienie bezpieczeństwa pracy na placach budów i ograniczenie liczby wypadków przy pracy. W marcu 2011 roku sygnatariusze porozumienia podpisali dokument „Standardy minimalnych wymagań”, który określa zasady współpracy z podwykonawcami, warunki pracy na budowach oraz szkoleń pracowników budowlanych. Inicjatywę wspiera Państwowa Inspekcja Pracy. Porozumienie jest otwarte na innych przedstawicieli branży budowlanej w Polsce.

W Spółce dużą wagę przywiązuje się do zapewnienia odpowiednich warunków pracy. Stosowane są nowoczesne parki maszynowe wyposażone m.in. w systemy usuwające dymy i pyły spawalnicze. W malarniach konstrukcji stalowych funkcjonują kompleksowe systemy bezpieczeństwa.

W Polimexie-Mostostalu obowiązuje Lista Kontrolna systemu VCA SCC. Pozwala ona na zapewnienie odpowiedniego stanu bezpieczeństwa zdrowia i środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem zapobiegania urazom ciała, szkodom materialnym i środowiskowym na budowach.

W Spółce wdrożono elektroniczny rejestr wypadków przy pracy. Ma on na celu poprawę komunikacji wewnętrznej, właściwą rejestrację wypadków, kontrolę nad wypadkowością. Znacząco ułatwia też pracę zespołom powypadkowym.

Firma odpowiedzialna społecznie

Socially Responsible Company

Polimex-Mostostal supports and implements the idea of corporate social responsibility. The company in its activity strives to achieve balance between the economics, ethics and respect for the natural environment. The Company shapes its relationships with the social environment on the basis of understanding and respect for mutual needs, it takes into consideration the interests and welfare of local communities where it operates and – as far as it is possible – it supports local initiatives in the field of education, sport or charitable activity.

The Company promotes the fair trade rules and streamlining of economic processes and that is why it is involved in a political debate concerning market regulations and legislative changes related to the fields of activity of our Company.

Code of ethics

In its business activity, Polimex-Mostostal complies with high ethical standards, establishing partner relationships with clients, employees and socio-economic environment, it strives to observe the rules of sustainable development.

Taking into account the interests of the Company, its employees and business partners, Polimex-Mostostal has prepared and implemented the Code of ethics. It describes the values which Polimex-Mostostal finds particularly important as well as rules and standards with which it complies in its business activity.

In relations with other entities, clients and in any interpersonal relations, the Company and its employees are obliged to act in accordance with the following values:

- reliability,
- credibility,
- professionalism,
- fair competition.

The Company counteracts any possible, undesired phenomena in the work environment: it takes necessary measures to eliminate the effects of mobbing, sexual harassment and discrimination. That is why the Company has introduced the document "The Anti-Mobbing Policy and Internal Procedure".

Polimex-Mostostal popiera i realizuje w praktyce ideę społecznej odpowiedzialności biznesu. Spółka w swej działalności dąży do równowagi między ekonomią, etyką a dbałością o środowisko naturalne. Swoje relacje z otoczeniem społecznym kształtuje na zasadach zrozumienia i poszanowania wzajemnych potrzeb, bierze pod uwagę interes i dobro społeczności, wśród których działa, oraz – w miarę swoich możliwości – wspiera inicjatywy lokalne, zarówno w obszarze edukacyjnym, sportowym, jak i działalności dobroczynnej.

Firma promuje zasady uczciwej konkurencji i usprawnianie procesów gospodarczych, dlatego włącza się w debatę publiczną na temat uregulowań rynkowych i zmian prawnych dotyczących obszarów jej działalności.

Kodeks etyki

W działalności biznesowej Polimex-Mostostal kieruje się wysokimi standardami etycznymi, budując partnerskie relacje z klientami, pracownikami i otoczeniem społeczno-gospodarczym, dąży do zachowania zasad zrównoważonego rozwoju.

Mając na uwadze dobro Spółki, jej pracowników i partnerów biznesowych, przygotowano i wdrożono Kodeks etyki. Opisane są w nim wartości, które Firma uważa za szczególnie cenne, oraz zasady i standardy, jakimi kieruje się w swoich działaniach.

Polimex-Mostostal oraz jego pracownicy w relacjach z innymi podmiotami, klientami oraz we wszystkich kontaktach międzyludzkich zobowiązani są do przestrzegania następujących wartości:

- rzetelności,
- wiarygodności,
- profesjonalizmu,
- uczciwej konkurencji.

Spółka przeciwdziała ewentualnym, niepożądanym zjawiskom w środowisku pracy: podejmuje wszelkie kroki niwelujące skutki mobbingu, molestowania lub dyskryminacji. W tym celu wprowadzono dokument „Polityka i wewnętrzna procedura antymobbingowa”.

W 2011 roku w Firmie realizowano projekt pod nazwą „Minuta dla BHP”. Miał on na celu poprawę komunikacji między przełożonymi a pracownikami, a tym samym poszerzał wiedzę pracowników na temat zagadnień BHP.

Polimex-Mostostal od 2004 roku ma Srebrną Kartę Lidera Bezpiecznej Pracy, przyznaną przez CIOP PIB w Warszawie za skuteczne wykorzystanie osiągnięć nauki i techniki do poprawy warunków pracy.

Ochrona środowiska

W Spółce stosowany jest System Zarządzania Środowiskowego, zgodny z normą PN-EN ISO 14001. Do podstawowych czynności oraz obowiązków wynikających z przepisów prawa należy monitoring środowiskowy, polegający na kontroli: poziomu emisji zanieczyszczeń do powietrza, ewidencji odpadów, ich unieszkodliwiania i odzysku oraz odprowadzanych ścieków.

Polimex-Mostostal w swych działaniach uwzględnia konieczność ochrony powietrza, wody i gleby, obowiązek zmniejszania ilości odpadów, stosowania technologii mało- i bezodpadowych, oszczędnego korzystania z zasobów, a także racjonalnego używania substancji chemicznych. Spółka ma na uwadze potrzebę pozytywnego oddziaływania na środowisko naturalne, co uzyskuje dzięki:

- przestrzeganiu i nieprzekraczaniu norm określonych w przepisach ochrony środowiska,
- kontroli emisji gazów, odpadów i ścieków powstających w trakcie produkcji,
- uwzględnianiu wyzwań związanych z ekologią już na etapie projektowania rozbudowy i modernizacji potencjału produkcyjnego Spółki,
- inwestowaniu wyłącznie w nowoczesne technologie spełniające wysokie standardy oraz normy w zakresie ochrony środowiska,
- optymalizacji zużycia energii elektrycznej, wody, materiałów biurowych, itp.,
- rozwijaniu działalności generalnego wykonawcy w sektorach wspierających działania proekologiczne, np.:
 - w sektorze energetycznym dotyczy to technologii i urządzeń ochrony atmosfery, źródeł energii odnawialnej, biopaliw, farm wiatrowych,
 - w sektorze ochrony środowiska dotyczy to budowy oczyszczalni ścieków, suszarni i spalarni odpadów z instalacjami biogazu,
- angażowaniu pracowników w działania proekologiczne oraz zmierzające do sukcesywnego ograniczenia negatywnego oddziaływania Spółki na środowisko naturalne i środowisko pracy,
- udziale merytorycznym w konferencjach naukowych i kongresach, tematycznie związanych z działalnością Spółki oraz wspieraniu tych inicjatyw.

In 2011 the Company implemented the project called “Minuta dla BHP” [“A Minute for OSH”] aimed at the improvement of the employees’ knowledge of the issues of the occupational safety and health due to more effective communication between managers and employees.

Polimex-Mostostal holds the Silver Chart of Safe Work Leader since 2004, awarded by CIOP PIB [Central Institute for Labour Protection of the National Research Institute] in Warsaw for the effective use of the scientific and technical achievements for the improvement of working conditions.

Environmental protection

Polimex-Mostostal applies an Environmental Management System consistent with the PN EN ISO 14001 standard. Primary activities and obligations arising from the provisions of law include environmental monitoring involving the control of pollution emissions to the atmosphere, waste inventory, waste disposal and recycling as well as sewage disposal.

Polimex-Mostostal in its business activity takes into account the necessity for the protection of air, water and soil, the obligation to reduce the amount of waste, apply low- and non-waste technologies, efficient use of resources and the rational use of chemicals. Polimex-Mostostal takes into account the necessity of exerting a positive impact on the environment, what is achieved, among others, thanks to:

- abiding by and not exceeding the standards of environmental protection legislation,
- controlling gas emissions, waste and sewage generated during production in our plants,
- taking into account the challenges related to ecology as soon as at the design stage of the expansion and modernization of production capabilities,
- investing only in modern technologies meeting high standards of environmental protection,
- optimizing the consumption of electricity, water, stationery, etc.,
- developing as a general contractor in sectors supporting environmentally-friendly activities, such as:
 - in the power engineering sector: technologies and devices for air protection, renewable energy sources, biofuels, wind farms,
 - in the environmental sector: construction of sewage treatment plants, waste drying and incineration plants equipped with biogas systems,
- employees’ involvement in environmentally-friendly activities aimed at gradual reduction of the negative impact of the Company on the natural and work environment,
- participating in and providing substantive support to scientific conferences and congresses, thematically related to the Company’s activity and supporting such initiatives.

Polimex-Mostostal takes into account the fact that the “organic nature” of production or services will increasingly affect investors’ decisions regarding the selection of contractors and suppliers. Submitting a tender for the implementation of an investment project, companies which apply the environmental standards or offer modern, ecological solutions in accordance with legal regulations, will have a greater chance for winning a tender. Therefore, Polimex-Mostostal is focused on ecological issues and thus it is strengthening its position as an industry leader and its services and products meet the highest quality standards, taking into account the necessity of reduction of the negative impact on the environment.

Charitable and sponsoring activity

Polimex-Mostostal has contributed to many scientific, sports, cultural and social projects. In 2011, Polimex-Mostostal was a patron of numerous events and non-profit organizations. It provided support mainly to local communities where it is active or where employees of the Company come from.

Polimex-Mostostal was involved – by awarding grants – in helping associations and foundations supporting children and the sick.

The company actively participated in a number of initiatives related to the development of the culture and sports. Scientific conferences and congresses are held with the support of Polimex-Mostostal. Cooperation with many institutions is long-standing.

Polimex-Mostostal uwzględnia fakt, że „ekologiczna natura” produkcji czy usług będzie w coraz większym stopniu wpływała na decyzje inwestorów dotyczące wyboru wykonawców i dostawców. W przetargach na realizację inwestycji większe szanse będą miały te firmy, które stosują standardy ekologiczne lub oferują nowoczesne rozwiązania w sferze ekologii, zgodne z normami prawa. Dlatego zagadnienia proekologiczne są w centrum zainteresowania Spółki, przez co umacnia ona swoją pozycję lidera w branży, a oferowane przez nią usługi i produkty spełniają najwyższe standardy jakościowe przy jednoczesnym minimalizowaniu szkodliwego wpływu na środowisko.

Działalność charytatywna i sponsoringowa

Polimex-Mostostal przyczynia się do realizacji wielu projektów naukowych, sportowych, kulturalnych i społecznych. W 2011 roku Spółka była mecenasem licznych wydarzeń oraz organizacji non-profit. Udzielała wsparcia głównie społecznościom lokalnym, w których jest aktywna oraz spośród których rekrutowani są jej pracownicy.

Polimex-Mostostal zaangażowany był – poprzez dotacje – w pomoc stowarzyszeniom i fundacjom opiekującym się dziećmi oraz osobami chorymi.

Firma włączała się także w liczne inicjatywy związane z rozwojem kultury i sportu. Przy wsparciu Polimexu-Mostostalu odbywają się konferencje naukowe i kongresy. Współpraca z wieloma instytucjami i placówkami ma charakter wieloletni.

Zasady ładu korporacyjnego

Polimex-Mostostal przestrzega norm obowiązujących spółki publiczne oraz działa w zgodzie z obowiązującym prawodawstwem. Zarząd oraz Rada Nadzorcza działają na podstawie obowiązujących przepisów prawa, a w szczególności Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki, własnych regulaminów oraz zgodnie z przyjętymi zasadami „Dobrych Praktyk w Spółkach Publicznych”.

W strukturze Rady Nadzorczej działa Komitet Audytowy oraz Komitet Wynagrodzeń, które są kolegialnymi ciałami doradczymi i opiniotwórczymi. W Spółce stosowany jest system kontroli wewnętrznej, oparty na przyjętych zasadach oraz wewnętrznych uregulowaniach. Składa się on z dwóch zasadniczych elementów:

- kontroli funkcjonalnej – wykonywanej przez każdego pracownika w ramach jego obowiązków, wynikających z przyjętych procedur,
- kontroli instytucjonalnej – wykonywanej przez jednostki kontroli wewnętrznej, których celem jest badanie praktycznego przestrzegania obowiązujących procedur.

Polimex-Mostostal doskonali metody zarządzania ryzykiem, analizuje czynniki zewnętrzne i wewnętrzne, mogące mieć wpływ na realizację zaplanowanych celów. Obowiązujące w Spółce procedury są w sposób systematyczny modyfikowane i doskonalone.

Spółka stosuje wiele metod reakcji na ryzyko, m.in. ogranicza je poprzez stosowanie kompleksowych ubezpieczeń ryzyk operacyjnych i finansowych w renomowanych firmach ubezpieczeniowych.

Firma na bieżąco wywiązuje się ze zobowiązań podatkowych i pozostałych, wynikających z przepisów prawa.

- Business Forum and Gala of the Lublin Business Club,
- “Euro-Trans 2011” Conference,
- The conference of the “Budowlani” Trade Union on the occasion of “Days of Safety and Health Protection at Work”,
- Forum of the Polish Road Congress “Agreement for Quality”,
- The conference of the Polish Association of Construction Industry Employers “Investor, Contractor – Partners in the Investment Project Execution. True or False”.

Rules of corporate governance

Polimex-Mostostal observes standards binding in public companies and acts in accordance with the applicable legislation. The Management Board and the Supervisory Board of Polimex-Mostostal act pursuant to the applicable provisions of the law, in particular the provisions of the Code of Commercial Companies, Articles of Association, the company’s own Rules of Procedure, and pursuant to the adopted principles of ‘Good Practice in Public Companies’. Within the structure of the Supervisory Board there is the Audit Committee and the Remuneration Committee, which are advisory and opinion-making bodies, acting collectively within the structure of the Supervisory Board.

Polimex-Mostostal applies an internal audit system based on the adopted principles and internal regulations. It consists of two main elements:

- functional audit – carried out by each employee as part of their responsibilities provided for in the procedures adopted,
- institutional audit – carried out by internal audit units, whose objective is to control how the binding procedures are obeyed in practice.

Polimex-Mostostal improves the risk management methods, analyses external and internal factors which may affect the fulfillment of the objectives planned. The procedures applicable within the Company are systematically modified and improved.

The Company applies a broad spectrum of reactions to the risk – i.e. it limits them by using the comprehensive operating and financial risks insurance contracted with recognized insurance companies. Polimex-Mostostal meets tax obligations and other obligations resulting from legal regulations on a timely basis.

In 2011, we supported, among others, the following organizations

- Stowarzyszenie Przymierze Rodzin [Family Alliance Association],
- Polskie Bractwo Kawalerów Gutenberga [Polish Brotherhood of Gutenberg Knights],
- Towarzystwo Przyjaciół Dzieci [Association of the Friends of Children],
- Fundusz Pomocy Dzieciom i Młodzieży w Zakopanem [Aid Fund for Children and the Youth in Zakopane],
- Congregation of the Sisters, Servants of the Immaculate Blessed Virgin Mary in Kobylka,
- Monastery of the Benedictine Sisters of Perpetual Adoration of the Most Holy Sacrament in Siedlce,
- Youth Educational Centre of Orionine Fathers in Warsaw,
- Stowarzyszenie Przyjaciół Katedralnego Chóru Chłopięcego „Pueri et Puellae Cantores Plocenses” [Association of Friends of the Cathedral Boys’ Choir „Pueri et Puellae Cantores Plocenses”] in Płock,
- Stowarzyszenie Integracyjny Klub Tenisa [Integration Tennis Club Association] in Płock,
- Voluntary Fire Service in Rudnik on the San River,
- Pro Musica Organa Association in Katowice,
- International Pianist Festival of the Royal City of Kraków,
- Municipal Cultural Centre in Rudnik on the San River – Wiklina (Wicker) 2011,
- “Pogoń” Town Football Club in Siedlce,
- “Kolejarz” Sports Club in Stróże,
- Philharmonic Hall in Gorzów,
- Katolickie Radio Podlasie [“Podlasie” Catholic Radio] in Siedlce,
- the Municipality of Gdańsk,
- Bezpieczne Miasto [“Safe town”] foundation in Płock,
- Silesian University of Technology in Gliwice,
- University of Life Sciences and Humanities in Siedlce,
- Polish Association of Construction Engineers and Technicians,
- Central Institute for Labour Protection – the National Research Institute – All-Poland Contest for Working Conditions Improvement.

Polimex-Mostostal supported in 2011 the following congresses and conferences

- 21st Economic Forum in Krynica Zdrój and the 4th Investment Forum in Tarnów,
- The 3rd European Economic Congress,
- A forum entitled “We are changing the Polish industry”,
- 8th Congress of New Industry entitled “Power Engineering Sector – Gas – Fuels”,
- 6th Discussion Meetings of Podkarpacie “A4 Motorway and express roads in the Podkarpacie region”,
- The conference of Vice-Chancellors of Polish Universities of Technology,

W 2011 roku wsparcie otrzymały m.in.

- Stowarzyszenie Przymierze Rodzin,
- Polskie Bractwo Kawalerów Gutenberga,
- Towarzystwo Przyjaciół Dzieci,
- Fundusz Pomocy Dzieciom i Młodzieży w Zakopanem,
- Zgromadzenie Sióstr Służek Najświętszej Marii Panny Niepokalanej w Kobylce,
- Klasztor SS. Benedyktynek od Nieustającej Adoracji Najświętszego Sakramentu w Siedlcach,
- Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy Księża Orionistów w Warszawie,
- Stowarzyszenie Przyjaciół Katedralnego Chóru Chłopięcego „Pueri et Puellae Cantores Plocenses” w Płocku,
- Stowarzyszenie Integracyjny Klub Tenisa w Płocku,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Rudniku nad Sanem,
- Stowarzyszenie Pro Musica Organa w Katowicach,
- Międzynarodowy Festiwal Pianistyczny Królewskiego Miasta Krakowa,
- Miejski Ośrodek Kultury w Rudniku nad Sanem – Wiklina 2011,
- Miejski Klub Piłkarski „Pogoń” Siedlce,
- Klub Sportowy „Kolejarz” Stróże,
- Filharmonia Gorzowska,
- Katolickie Radio Podlasie w Siedlcach,
- Gmina Miasto Gdańsk,
- Fundacja Bezpieczne Miasto Płock,
- Politechnika Śląska w Gliwicach,
- Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny w Siedlcach,
- Polski Związek Inżynierów i Techników Budownictwa,
- Centralny Instytut Ochrony Pracy – Państwowy Instytut Badawczy – Ogólnopolski Konkurs Poprawy Warunków Pracy.

Wśród kongresów i konferencji, które w 2011 roku wsparł Polimex-Mostostal, znalazły się m.in.

- XXI Forum Ekonomiczne w Krynicy Zdroju oraz IV Forum Inwestycyjne w Tarnowie,
- III Europejski Kongres Gospodarczy,
- Forum „Zmieniamy Polski Przemysł”,
- VIII Kongres Nowego Przemysłu „Energetyka – Gaz – Paliwa”,
- VI Podkarpackie Spotkania Dyskusyjne „Autostrada A4 i drogi ekspresowe na Podkarpaciu”,
- Konferencja Rektorów Polskich Uczelni Technicznych,
- Biznes Forum i Gala Lubelskiego Klubu Biznesu,
- Konferencja „Euro-Trans 2011”,
- Konferencja Związku Zawodowego Budowlani z okazji „Dnia Bezpieczeństwa i Ochrony Zdrowia w Pracy”,
- Forum Polskiego Kongresu Drogowego „Porozumienie dla jakości”,
- Konferencja Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa „Inwestor, Wykonawca – partnerami w realizacji inwestycji. Prawda czy fałsz”.

Nagrody i wyróżnienia

Awards and Honors



Nagrody i wyróżnienia

Awards and Honors

W 2011 roku oraz w pierwszych miesiącach roku 2012 Polimex-Mostostal i jego Zarząd zostali wyróżnieni wieloma nagrodami i tytułami, takimi jak:

- Perta Polskiej Gospodarki w kategorii Perty Wielkie, wyróżnienie dla Polimex-Mostostal SA za konsekwentną realizację polityki i strategii przedsiębiorstwa oraz pozycję lidera wśród najbardziej dynamicznych i najbardziej efektywnych przedsiębiorstw w Polsce – przyznane przez redakcję miesięcznika „Polish Market” oraz Instytut Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk,
- tytuł Konstrukcji Stalowej – Realizacji Roku 2011, dla Hali Wystawowej G na terenie Targów Kielce, wybudowanej przez Polimex-Mostostal SA,
- I miejsce w Konkursie „Orły Polskiego Budownictwa” w kategorii Generalny Wykonawca dla Polimex-Mostostal SA – przyznane przez Kapitułę i Organizatorów Konkursu pod patronatem Ministerstwa Infrastruktury,

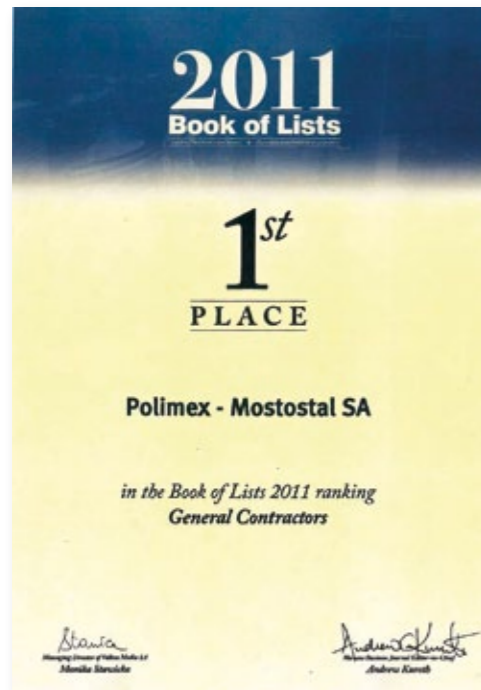
In 2011 and in early 2012, Polimex-Mostostal and the Board were honored with numerous awards and distinctions:

- Perta Polskiej Gospodarki (“The Pearl of the Polish Economy”) in the Perty Wielkie (“Great Pearls”) category – award for Polimex-Mostostal SA for consistent realization of the company policy and strategy as well as the leading position among the most dynamic and effective companies in Poland granted by the editorial staff of a monthly Polish Market and the Institute of Economics of the Polish Academy of Sciences,
- the title of the Steel Structure – Project Execution of the Year 2011 was awarded to the Exhibition Hall G located at the premises of Kielce Trade Fair and executed by Polimex-Mostostal SA,

- 1st place in the “Orły Polskiego Budownictwa” (“Eagles of the Polish Construction Industry”) contest in the category of General Contractor for Polimex-Mostostal SA, awarded by the Chapter and Organizers of the Contest under the patronage of the Ministry of Infrastructure,
- Golden Badge “Merit in the Construction Industry” for Polimex-Mostostal awarded by the Chapter of the “Merit in the Construction Industry” Badge
- an award for Polimex-Mostostal in the Forbes Diamonds 2010 Ranking in the category of companies of the level of revenues above PLN 250 million in the Mazowieckie Voivodeship,
- another Diamond to the Golden Statuette of the Polish Business Leader (granted in 2007) for Polimex-Mostostal and the President of the Management Board Konrad Jaskóła for maintaining the Leader’s position and for excellent financial results – awarded by the Business Centre Club,
- Honorary medal “For the contribution to ZAK Spółka Akcyjna” for the President of Polimex-Mostostal Konrad Jaskóła, awarded by Zakłady Azotowe Kędzierzyn SA,
- Laureate of the Mister of Export of the Steel Structures product, awarded by the Jury of the Mister and Junior of Export Contest organized by the National Chamber of Commerce,
- Mistrz Biznesu (“The Master of Business”) – a distinction in the category Real Property and Infrastructure awarded to Polimex Mostostal by the Chapter of the Contest organized by “Businessman.pl” magazine and Migut Media,

- Złota Odznaka „Zasłużony dla Budownictwa” dla Polimexu-Mostostalu – przyznana przez Kapitułę Odznaki „Zasłużony dla Budownictwa”,
- wyróżnienie dla Polimexu-Mostostalu w rankingu Diamenty Forbesa 2010 w kategorii firm o poziomie przychodów powyżej 250 mln zł w województwie mazowieckim,
- kolejny Diament do Złotej Statuetki Lidera Polskiego Biznesu (przyznanej w 2007 roku) dla Polimexu-Mostostalu oraz Prezesa Zarządu Konrada Jaskóły za utrzymywanie pozycji Lidera i doskonałych wyników finansowych – przyznany przez Business Centre Club,
- Honorowa Odznaka „Za zasługi dla ZAK Spółka Akcyjna” dla Prezesa Polimexu-Mostostalu Konrada Jaskóły – przyznana przez Zakłady Azotowe Kędzierzyn SA,
- Laureat Konkursu „Mister Eksportu” za produkt Konstrukcje stalowe – przyznane przez Jury Konkursu „Mister i Junior Eksportu”, organizowanego przez Krajową Izbę Gospodarczą,
- Mistrz Biznesu, wyróżnienie dla Polimexu-Mostostalu SA w kategorii Nieruchomości i Infrastruktura – przyznane przez Kapitułę Konkursu organizowanego przez magazyn „Businessman.pl” oraz Migut Media,
- Wysoki Poziom, nagroda dla Konrada Jaskóły, Prezesa Zarządu Polimexu-Mostostalu SA za zaangażowanie w rozwój polskiego drogownictwa – przyznana przez wydawnictwo Elamed,
- Ambasador Polskiej Gospodarki w kategorii Eksporter – tytuł dla Polimexu-Mostostalu SA w konkursie zorganizowanym przez Business Centre Club pod honorowym patronatem Ministra Spraw Zagranicznych RP,





- I miejsce w rankingu „Book of Lists 2011” w kategorii Generalny Wykonawca dla Polimexu-Mostostalu SA – przyznane przez zespół redakcyjny „Book of Lists 2011” oraz „Warsaw Business Journal”,
- Kryształowy Laur Umiejętności i Kompetencji dla Konrada Jaskóły, Prezesa Zarządu Polimexu-Mostostalu – przyznany przez Kapitułę Regionalnej Izby Gospodarczej w Katowicach dla osoby charakteryzującej się ponadczasowymi wartościami, której uniwersalna działalność pozostawia trwały ślad w dziedzictwie człowieka, za profesjonalizm, odwagę i konsekwencję w zarządzaniu największą firmą budowlaną w kraju, za dynamiczny rozwój, stałe inwestycje w rozwój firmy, stosowanie nowoczesnych technologii i nowoczesnych metod zarządzania, za osiągnięcie wysokich efektów ekonomicznych oraz zdobywanie coraz silniejszej pozycji rynkowej, za zaangażowanie w debatę publiczną w zakresie uregulowań rynkowych i prawnych, której nadrzędnym celem jest promowanie zasad uczciwej konkurencji i usprawnienie procesów gospodarczych i poświęcenie w działaniach na rzecz drugiego człowieka,

- Wysoki Poziom [“The High Level”] – a prize for Konrad Jaskóła, President of the Management Board of Polimex-Mostostal for his involvement in the development of Polish road construction, granted by Elamed publishing house,
- Ambassador of Polish Economy in the category Exporter – title for Polimex-Mostostal SA in the contest organized by the Business Centre Club under the honorary patronage of the Minister of Foreign Affairs of the Republic of Poland,
- the 1st place in the Book of Lists 2011 ranking contest in the category of General Contractor awarded by the Book of Lists 2011 editorial personnel and “Warsaw Business Journal”,
- the Crystal Laurel Wreath of Skills and Competence for Konrad Jaskóła, President of the Management Board of Polimex-Mostostal SA, awarded by the Chapter of the Regional Chamber of Commerce in Katowice to the person of timeless values whose universal activities leave a permanent mark on human heritage, for professionalism, courage and consistency in managing the largest construction company in the country, for dynamic development, continuous investment in the company’s growth, using state-of-the-art technologies and modern management methods, for achieving high economic results and strengthening the position on the market, for engaging in the public debate on market and legal regulations, the primary goal of which is to promote principles of fair competition and improve economic processes as well as devotion to activities for the benefit of others,

- a special award of distinction for the effective management of the company and its success on the market in 2011 for Konrad Jaskóła, President of the Management Board of Polimex-Mostostal, granted by a monthly “Builder”,
- an award of distinction of “The Construction Company of the Year 2011” in the category “General Contractor” for Polimex-Mostostal granted by a monthly “Builder”,
- the title of “The Most Interesting of the Best IT implementations within the industry” of 2011 for the implementation of the comprehensive IT solution supporting the procurement process for Polimex-Mostostal SA was granted by the publisher of the “Nowy Przemysł” monthly and wnp.pl web portal.

- wyróżnienie specjalne za skuteczne zarządzanie firmą i jej sukcesy rynkowe w 2011 roku dla Konrada Jaskóły, Prezesa Zarządu Polimexu-Mostostalu – przyznane przez miesięcznik „Builder”,
- wyróżnienie Budowlana Firma Roku 2011 w kategorii Generalny Wykonawca dla Polimexu-Mostostalu – przyznane przez miesięcznik „Builder”,
- tytuł „Najciekawsze z najlepszych wdrożeń IT w przemyśle” roku 2011 za wdrożenie kompleksowego rozwiązania informatycznego wspierającego proces zakupów dla Polimexu-Mostostalu SA – przyznane przez wydawcę miesięcznika „Nowy Przemysł” oraz portalu wnp.pl.



Opinia niezależnego biegłego rewidenta

Independent Auditors' Opinion

Opinia niezależnego biegłego rewidenta

Independent Auditors' Opinion

Dla Rady Nadzorczej Polimex-Mostostal S.A.

1. Przeprowadziliśmy badanie załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal („Grupa”), w której jednostką dominującą jest Polimex-Mostostal S.A. („Spółka”) z siedzibą w Warszawie, ul. Czackiego 15/17, za rok zakończony dnia 31 grudnia 2011 roku, obejmującego skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od dnia 1 stycznia 2011 roku do dnia 31 grudnia 2011 roku, skonsolidowany bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2011 roku, skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych, skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych za okres od dnia 1 stycznia 2011 roku do dnia 31 grudnia 2011 roku, zasady (polityki) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające („załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe”).

2. Za rzetelność i jasność załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, jak również za jego sporządzenie zgodnie z wymagającymi zastosowania zasadami (polityką) rachunkowości oraz za prawidłowość dokumentacji konsolidacyjnej odpowiada Zarząd Spółki. Ponadto Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności Grupy spełniały wymagania przewidziane w ustawie z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U. nr 152 z 2009 roku poz. 1223, z późn. zm. – „ustawa o rachunkowości”). Naszym zadaniem było zbadanie załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz wyrażenie, na podstawie badania, opinii o tym czy jest ono we wszystkich istotnych aspektach zgodne z wymagającymi zastosowania zasadami (polityką) rachunkowości oraz czy rzetelnie i jasno przedstawia ono, we wszystkich istotnych aspektach, sytuację majątkową i finansową, jak też wynik finansowy Grupy.

3. Badanie załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przeprowadziliśmy stosownie do postanowień:

- rozdziału 7 ustawy o rachunkowości,
- krajowych standardów rewizji finansowej, wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce,

w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, czy sprawozdanie to nie zawiera istotnych nieprawidłowości. W szczególności, badanie obejmowało sprawdzenie – w dużej mierze metodą wrywkową – dokumentacji, z której wynikają kwoty i informacje zawarte w załączonym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym. Badanie obejmowało również ocenę poprawności przyjętych i stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości i znaczących szacunków dokonanych przez Zarząd Spółki, jak i ogólnej prezentacji załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Uważamy, że przeprowadzone przez nas badanie dostarczyło nam wystarczających podstaw do wyrażenia opinii o załączonym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym traktowanym jako całość.

4. Przy rozliczaniu kontraktów budowlanych Grupa stosuje zasady przedstawione w Międzynarodowym Standardzie Rachunkowości 11

To the Supervisory Board of Polimex-Mostostal S.A.

1. We have audited the attached consolidated financial statements of Polimex-Mostostal Group ('the Group'), for which the holding company is Polimex-Mostostal S.A. ('the Company') located in Warsaw at Czackiego 15/17, for the year ended 31 December 2011 containing the consolidated balance sheet as at 31 December 2011, the consolidated income statement, the consolidated statement of comprehensive income, the consolidated cash flow statement, the consolidated statement of changes in equity for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011 and the summary of significant accounting policies and other explanatory notes ('the attached consolidated financial statements').

2. The truth and fairness¹ of the attached consolidated financial statements, the preparation of the attached consolidated financial statements in accordance with the required applicable accounting policies and the proper maintenance of the consolidation documentation are the responsibility of the Company's Management Board. In addition, the Company's Management Board and Members of the Supervisory Board are required to ensure that the attached consolidated financial statements and the Directors' Report meet the requirements of the Accounting Act dated 29 September 1994 (2009 Journal of Laws No. 152 item 1223 with subsequent amendments – 'the Accounting Act'). Our responsibility was to audit the attached consolidated financial statements and to express an opinion on whether, based on our audit, these financial statements comply, in all material respects, with the required applicable accounting policies and whether they truly and fairly² reflect, in all material respects, the financial position and results of the operations of the Group.

3. We conducted our audit of the attached consolidated financial statements in accordance with:

- chapter 7 of the Accounting Act,
- national auditing standards issued by the National Council of Statutory Auditors,

in order to obtain reasonable assurance whether these financial statements are free of material misstatement. In particular, the audit included examining, to a large extent on a test basis, documentation supporting the amounts and disclosures in the attached consolidated financial statements. The audit also included assessing the accounting principles adopted and used and significant estimates made by the Management Board, as well as evaluating the overall presentation of the attached consolidated financial statements. We believe our audit has provided a reasonable basis to express our opinion on the attached consolidated financial statements treated as a whole.

4. The Group applies International Accounting Standard 11 ("IAS 11") for the purpose of the long-term contract revenue recognition, which

requires an estimation of a contract completion percentage as well as contract cost and revenue budgets at each balance sheet date. As it was described in the note 14.1 of the summary of significant accounting policies and other explanatory notes to the consolidated financial statements, the Company, basing on the estimates of the Company's Management Board, included a claim in the budgeted revenue of one of its long-term infrastructure contracts and, as a result, has recognized an additional net profit in the amount of PLN 21 million. As at the date of this opinion, the Group has agreed with the investor the scope of works being subject to the claim. However, due to the ongoing proceedings and negotiations regarding the amount of the claim, its value cannot be reliably estimated. Accordingly, the recognition of the claim amount in the contract revenue budget and in the sales revenue for the year ended 31 December 2011 does not meet all of the requirements of IAS 11. 5. In our opinion, except for the matter described in the point 4 above, the attached consolidated financial statements, in all material respects:

- present truly and fairly all information material for the assessment of the results of the Group's operations for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011, as well as its *financial position*³ as at 31 December 2011;
- have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the EU and based on properly maintained accounting records;
- are in respect of the form and content, in accordance with legal regulations governing the preparation of financial statements and the Company's Articles of Association.

6. We have read the 'Directors' Report for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011 and the rules of preparation of annual statements' ('the Directors' Report') and concluded that the information derived from the attached consolidated financial statements reconciles with these financial statements. The information included in the Directors' Report corresponds with the relevant regulations of the Decree of the Minister of Finance dated 19 February 2009 on current and periodic information published by issuers of securities and conditions for recognition as equivalent the information required by laws of non-EU member states (Journal of Laws No. 33, item 259 with subsequent amendments).

on behalf of

Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Rondo ONZ 1, 00-124 Warsaw
Reg. No 130

Key Certified Auditor
Sebastian Łyczba
certified auditor
No. 9946

Warsaw, 20 March 2012

¹Translation of the following expression in Polish: 'rzetelność i jasność'

²Translation of the following expression in Polish: 'rzetelne i jasne'

³Translation of the following expression in Polish: 'sytuacja majątkowa i finansowa'

(„MSR 11”), co wymaga oszacowania stopnia zaawansowania kontraktu na każdy dzień bilansowy oraz ustalenia budżetu przychodów i kosztów. Jak opisano w punkcie 14.1 zasad (polityk) rachunkowości oraz dodatkowych not objaśniających do załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, Spółka, na podstawie szacunków Zarządu Spółki, ujęła w budżecie przychodów jednego z kontraktów drogowych kwotę dodatkowych przychodów wynikających z roszczenia wobec inwestora oraz rozpoznała z tego tytułu wynik netto w kwocie 21 milionów złotych. Na dzień wydania niniejszej opinii Spółka uzgodniła umownie z zamawiającym zakres rzeczowy objęty roszczeniem, jednakże z uwagi na trwające postępowanie i rozmowy co do wartości roszczenia, jego wiarygodny szacunek nie jest możliwy do ustalenia. W związku z tym, rozpoznanie kwoty tego roszczenia w budżecie przychodów kontraktu oraz w przychodach ze sprzedaży usług Grupy za 2011 rok nie spełnia wszystkich wymogów standardu.

5. Naszym zdaniem, z wyjątkiem skutków kwestii, o której mowa w punkcie 4 powyżej, załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe we wszystkich istotnych aspektach:

- przedstawia rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny wyniku finansowego działalności gospodarczej za okres od dnia 1 stycznia 2011 roku do dnia 31 grudnia 2011 roku, jak też sytuacji majątkowej i finansowej badanej Grupy na dzień 31 grudnia 2011 roku;
- sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE;
- jest zgodne z wpływającymi na formę i treść sprawozdania finansowego przepisami prawa regulującymi przygotowanie sprawozdań finansowych.

6. Zapoznaliśmy się ze sprawozdaniem Zarządu Spółki na temat działalności Grupy w okresie od dnia 1 stycznia 2011 roku do dnia 31 grudnia 2011 roku oraz zasad sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego („sprawozdanie z działalności”) i uznaliśmy, że informacje pochodzące z załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są z nim zgodne. Informacje zawarte w sprawozdaniu z działalności uwzględniają odpowiednie postanowienia rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. nr 33, poz. 259, z późn. zm. – „rozporządzenie w sprawie informacji bieżących i okresowych”).

w imieniu

Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Rondo ONZ 1, 00-124 Warszawa
nr ewid. 130

Kluczowy Biegły Rewident
Sebastian Łyczba
biegły rewident
nr 9946

Warszawa, dnia 20 marca 2012 roku

*Kraty pomostowe zgrzewane
nieobramowane, ocynkowane
Non framed welded platform
gratings, hot dip galvanized*

Sprawozdanie finansowe

Financial Statement



Sprawozdanie finansowe

Financial Statement

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Consolidated Profit and Loss Statement

za rok zakończony dnia 31 grudnia 2011 roku (w tys. zł)
for year ended on 31 December 2011 (in thousands of PLN)

	Rok zakończony 31 grudnia 2011	Rok zakończony 31 grudnia 2010
	Year ended on 31 December 2011	Year ended on 31 December 2010
Działalność kontynuowana / Operating activity		
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów / Sale of goods	886 849	778 393
Przychody ze sprzedaży usług / Rendering of services	3 916 661	3 356 558
Przychody z wynajmu / Rental income	23 285	25 950
Przychody ze sprzedaży / Revenue	4 826 795	4 160 901
Koszt własny sprzedaży / Cost of sales	(4 484 528)	(3 723 351)
Zysk brutto ze sprzedaży / Gross profit	342 267	437 550
Pozostałe przychody operacyjne / Other operating income	31 452	26 251
Koszty sprzedaży / Selling costs	(35 519)	(30 316)
Koszty ogólnego zarządu / Administrative expenses	(183 611)	(210 438)
Pozostałe koszty operacyjne / Other operating expenses	(18 257)	(10 333)
Zysk z działalności operacyjnej / Revenue from operating activities	136 332	212 714
Przychody finansowe / Finance income	36 952	21 252
Koszty finansowe / Finance costs	(84 178)	(78 088)
Udział w zysku (stracie) jednostki stowarzyszonej / Share of associate's profit (loss)	3 203	(675)
Zysk brutto / Profit before tax	92 309	155 203
Podatek dochodowy / Income tax	10 577	(35 902)
Zysk netto za rok obrotowy / Profit for the year	102 886	119 301
Przypadający: / Attributable to:		
Akcjonariuszom jednostki dominującej / Equity holders of the parent	100 389	109 658
Akcjonariuszom niekontrolującym / Non-controlling interests	2 497	9 643
	102 886	119 301

Zysk na jedną akcję (w złotych) / Earnings per share (PLN)

liczba akcji / number of shares	521 154 076	520 918 203
podstawowy, z zysku za rok obrotowy	0,19	0,21
przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej basic, for profit for the period attributable to equity holders of the parent		

Rozwodniony zysk na jedną akcję (w złotych) / Diluted net profit per share (PLN)

liczba akcji / number of shares	521 154 076	520 918 203
rozwadniające potencjalne akcje zwykłe / diluting potential ordinary shares	12 142 323	12 378 196
rozwodniony, z zysku za rok obrotowy przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej diluted, for profit for the period attributable to equity holders of the parent	0,19	0,21

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Consolidated Statement of Comprehensive Income

za rok zakończony dnia 31 grudnia 2011 roku (w tys. zł)

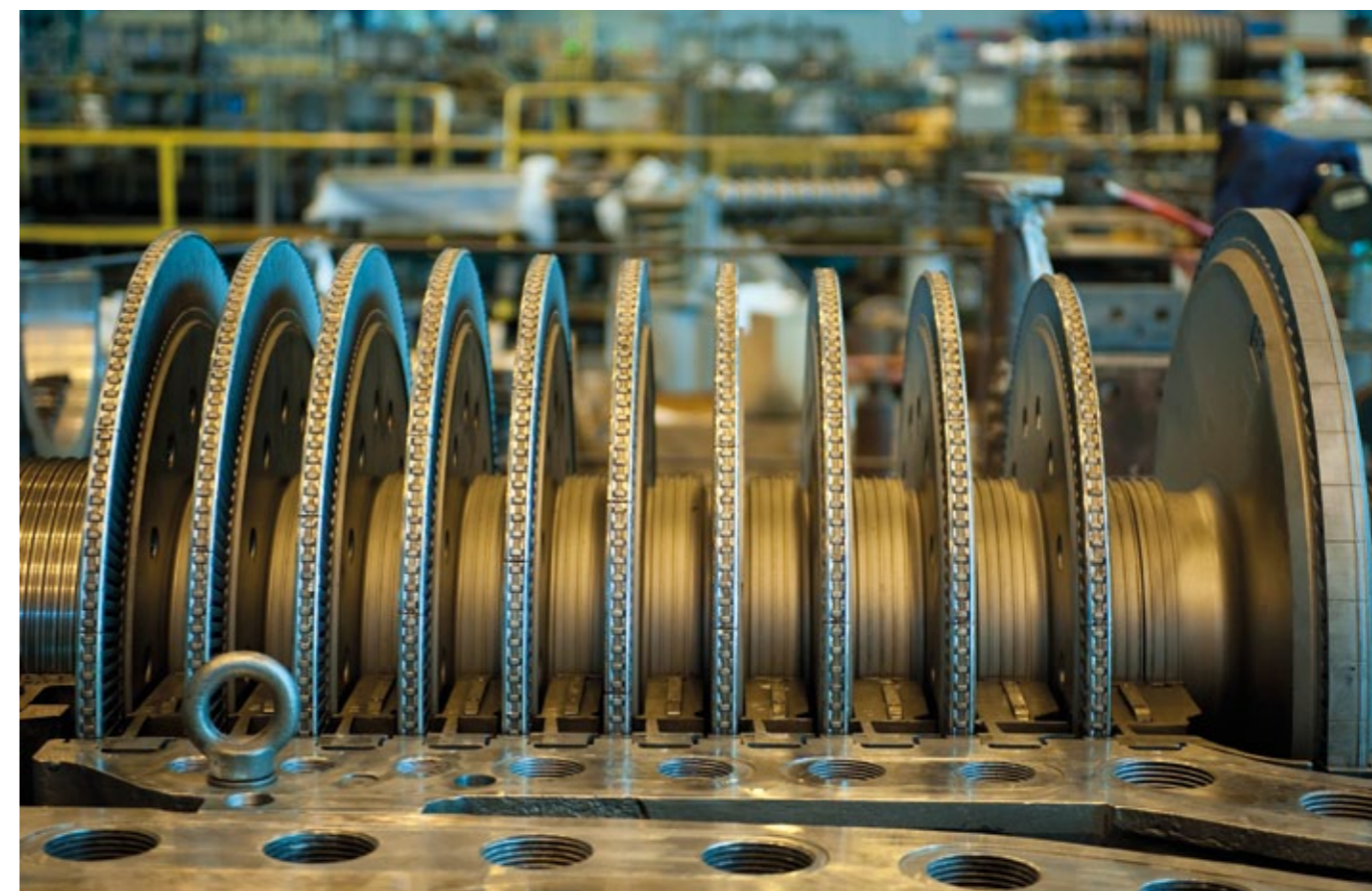
for year ended on 31 December 2010 (in thousands of PLN)

	Rok zakończony 31 grudnia 2011	Rok zakończony 31 grudnia 2010
	Year ended on 31 December 2011	Year ended on 31 December 2010
Zysk netto / Net profit	102 886	119 301
Różnice kursowe z konsolidacji / Currency translation differences on consolidation	10 874	(6 685)
Zysk (strata) netto z tytułu wyceny zabezpieczeń przepływów środków pieniężnych	(6 207)	(1 679)
Net gains (losses) on valuation of cash flow hedges		
Podatek odroczony / Deferred tax	1 179	316
Inne całkowite dochody netto / Other comprehensive income, net of tax	5 846	(8 048)
Catkwity dochód ogółem / Total comprehensive income	108 732	111 253
Catkwity dochód przypadający: / Comprehensive income attributable to:		
Akcjonariuszom jednostki dominującej / Equity holders of the parent	106 235	101 053
Akcjonariuszom niekontrolującym / Non-controlling interests	2 497	10 200
	108 732	111 253

Wirnik WP turbiny Tz-7,

Elektrociepłownia Siekierki, Warszawa

Tz-7 HP turbine rotor, Siekierki Heat
and Power Generating Plant, Warsaw



Skonsolidowany bilans**Consolidated Balance Sheet****na dzień 31 grudnia 2011 roku (w tys. zł)**

as at 31 December 2011 (in thousands of PLN)

	31 grudnia 2011	31 grudnia 2010
	31 December 2011	31 December 2010
AKTYWA / ASSETS		
Aktywa trwałe / Non-current assets		
Rzeczowe aktywa trwałe / Property, plant and equipment	1 044 862	1 027 948
Nieruchomości inwestycyjne / Investment properties	58 824	42 316
Wartość firmy z konsolidacji / Goodwill on consolidation	491 674	487 001
Wartości niematerialne / Intangible assets	25 788	25 234
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	16 419	14 659
Investments in associates accounted for using the equity method		
Aktywa finansowe / Financial assets	4 755	4 196
Należności długoterminowe / Non-current receivables	32 230	46 184
Długoterminowe rozliczenie międzyokresowe / Non-current prepaid expenses	4 006	949
Aktywa z tytułu podatku odroczonego / Deferred tax assets	77 400	63 710
	1 755 958	1 712 197
Aktywa obrotowe / Current assets		
Zapasy / Inventories	445 111	432 930
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności / Trade and other receivables	2 007 611	1 376 087
Należności z tytułu podatku dochodowego / Income tax receivables	10 525	6 808
Rozliczenia międzyokresowe / Prepaid expenses	17 655	10 077
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty / Cash and cash equivalents	272 820	373 814
Aktywa finansowe / Financial assets	1 426	11 605
	2 755 148	2 211 321
Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży / Available for sale non-current assets	359	—
SUMA AKTYWÓW / TOTAL ASSETS	4 511 465	3 923 518

Tor w trakcie modernizacji

Track during the modernization

**PASYWA / EQUITY AND LIABILITIES**

	31 grudnia 2011	31 grudnia 2010
	31 December 2011	31 December 2010
Kapitał własny (przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej)	1 533 820	1 449 011
Equity (attributable to equity holders of the parent)		
Kapitał podstawowy / Issued capital	20 846	20 837
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej / Share premium	738 237	737 454
Akcje własne / Treasury shares	(6 884)	(6 884)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej / Translation of a foreign operation	1 328	(9 516)
Kapitał zapasowy / Supplementary capital	555 994	471 415
Pozostałe kapitały / Other capital	(85 254)	(85 254)
Kapitał rezerwowy / Reserve capital	32 086	33 221
Kapitał z aktualizacji wyceny / Revaluation reserve	(1 188)	3 810
Zyski zatrzymane / Niepokryte straty / Retained earnings / Accumulated losses	278 655	283 928
Udziały niekontrolujące / Non-controlling interests	12 149	9 687
Kapitał własny ogółem / Total equity	1 545 969	1 458 698
Zobowiązania długoterminowe / Non-current liabilities		
Oprocentowane kredyty i pożyczki / Interest bearing bank loans and borrowings	136 751	184 142
Obligacje długoterminowe / Long-term debentures	73 000	367 435
Rezerwy / Provisions	54 992	92 398
Pozostałe zobowiązania / Other liabilities	94 261	86 875
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego / Deferred income tax liability	20 503	23 608
Rozliczenia międzyokresowe / Accruals	2 173	2 399
	381 680	756 857
Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 805 322	1 288 799
Trade and other payables		
Obligacje krótkoterminowe / Short-term debentures	334 742	39 331
Bieżąca część oprocentowanych kredytów i pożyczek	352 289	277 407
Current portion of interest-bearing bank loans and borrowings		
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego / Income tax payable	1 511	4 376
Rezerwy / Provisions	32 759	43 105
Rozliczenia międzyokresowe / Accruals	57 193	54 945
	2 583 816	1 707 963
Zobowiązania razem / Total liabilities	2 965 496	2 464 820
SUMA PASYWÓW / TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	4 511 465	3 923 518

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Consolidated Cash Flows Statement

za rok zakończony dnia 31 grudnia 2011 roku (tys. zł)

for year ended on 31 December 2011 (in thousands of PLN)

	Rok zakończony 31 grudnia 2011	Rok zakończony 31 grudnia 2010
	Year ended on 31 December 2011	Year ended on 31 December 2010
Przeptywy środków pieniężnych z działalności operacyjnej / Cash flows from operating activities		
Zysk brutto / Profit before tax	92 309	155 203
Korekty o pozycje: / Adjustments for:	(30 695)	(117 965)
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	(3 203)	675
Share of profit of associates accounted for using the equity method		
Amortyzacja / Depreciation / Amortisation	93 051	87 705
Odsetki i dywidendy, netto / Interests and dividends, net	67 323	49 543
Zysk na działalności inwestycyjnej / Gain from investing activities	(1 923)	(8 259)
Zmiana stanu należności / Change in receivables	(615 918)	(91 452)
Zmiana stanu zapasów / Change in inventories	(12 181)	(81 612)
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem kredytów i pożyczek	512 807	(49 066)
Change in payables except for loans and borrowings		
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych / Change in accruals and prepaid expenses	(8 613)	(4 040)
Zmiana stanu rezerw / Change in provisions	(47 752)	(3 578)
Podatek dochodowy zapłacony / Income tax paid	(11 621)	(20 845)
Pozostałe / Other	(2 665)	2 964
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej / Net cash from operations	61 614	37 238
Przeptywy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej / Cash flows from investing activities		
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	3 248	4 195
Proceeds from sale of property, plant and equipment and intangibles		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(104 311)	(135 407)
Purchase of property, plant and equipment and intangibles		
Sprzedaż nieruchomości inwestycyjnych / Proceeds from sale of investment property	12	—
Sprzedaż aktywów finansowych / Proceeds from sale of financial assets	35	12 838
Nabycie aktywów finansowych / Purchase of financial assets	(1)	(10 830)
Nabycie jednostki zależnej po potrąceniu przejętych środków	—	(5 274)
Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired		
Dywidendy otrzymane / Dividends received	1 445	100
Odsetki otrzymane / Interest received	1 303	4 735
Splata udzielonych pożyczek / Repayment of loans granted	—	630
Pozostałe / Other	(1 713)	765
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej / Net cash flows from investing activities	(99 982)	(128 248)

Przeptywy środków pieniężnych z działalności finansowej / Cash flows from financing activities

Wpływy z tytułu emisji obligacji / Proceeds from issue of debentures	355 550	355 663
Wydatki z tytułu wykupu obligacji / Expenses for redemption of debentures	(357 500)	(357 495)
Wpływy z tytułu emisji akcji / Shares issue inflows	554	—
Splata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego / Payment of finance lease liabilities	(10 771)	(12 683)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów / Proceeds from loans and borrowings	198 719	238 770
Splata pożyczek/kredytów / Repayment of loans and borrowings	(171 228)	(128 694)
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom jednostki dominującej	(20 320)	(18 148)
Dividends paid to equity holders of the parent		
Odsetki zapłacone / Interest paid	(65 464)	(50 992)
Pozostałe / Other	7 834	1 026
Środki pieniężne netto z działalności finansowej / Net cash flows from financing activities	(62 626)	27 447
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(100 994)	(63 563)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		
Różnice kursowe netto / Net foreign exchange difference	2 963	2 086
Środki pieniężne na początek okresu / Cash and cash equivalents at the beginning of the period	373 814	437 377
Środki pieniężne na koniec okresu / Cash and cash equivalents at the end of the period	272 820	373 814

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w rachunku przepływów pieniężnych składa się z:

Balance of cash and cash equivalents recognised
in the statement of cash flows comprises the following:

	31 grudnia 2011 31 December 2011	31 grudnia 2010 31 December 2010
Środki pieniężne w banku i w kasie / Cash at bank and in hand	272 820	373 814
Środki pieniężne wykazane w skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych	272 820	373 814
Cash and cash equivalents recognised in the consolidated statement of cash flows		

Oczyszczalnia ścieków, Zdroje

Sewage-treatment plant, Zdroje



Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych Consolidated Statement of Changes in Equity

za rok zakończony dnia 31 grudnia 2011 roku (w tys. zł)

for year ended on 31 December 2011 (in thousands of PLN)

	Kapitał podstawowy Issued capital	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej Share premium	Akcje własne Treasury shares	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej Translations of a foreign operation	Kapitał rezerwowy Reserve capital	Kapitał z aktualizacji wyceny Revaluation reserve	Kapitał zapasowy Supplementary capital	Pozostałe kapitały Other capitals	Zyski zatrzymane / Niepokryte straty Retained earnings / Uncovered loss	Razem Total	Udziały niekontrolujące Non-controlling interests	Kapitał własny ogółem Total equity capital
Na dzień 1 stycznia 2011 roku / As at 1 January 2011	20 837	737 454	(6 884)	(9 516)	33 221	3 810	471 415	(85 254)	283 928	1 449 011	9 687	1 458 698
Inne całkowite dochody netto / Other comprehensive income, net of tax	—	—	—	10 844	—	(4 998)	—	—	—	5 846	—	5 846
Zysk za okres / Profit for the period	—	—	—	—	—	—	—	—	100 389	100 389	2 497	102 886
Catkowite dochody za okres ogółem	—	—	—	10 844	—	(4 998)	—	—	100 389	106 235	2 497	108 732
Total comprehensive income for the period												
Emisja akcji – realizacja opcji menedżerskich Shares issue – executive option realisation	9	545	—	—	—	—	—	—	—	554	—	554
Inne korekty / Other adjustments	—	238	—	—	(238)	—	—	—	—	—	—	—
Wycena opcji menedżerskich / Revaluation of executive options	—	—	—	—	(897)	—	—	—	—	(897)	—	(897)
Korekty konsolidacyjne w związku ze zmianą udziału w kontroli nad jednostką zależną Consolidation adjustments due to the change of share in control over a subsidiary	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Podział wyniku / Profit distribution	—	—	—	—	—	—	84 579	—	(84 579)	—	—	—
Dywidenda / Dividend	—	—	—	—	—	—	—	—	(20 846)	(20 846)	—	(20 846)
Inne korekty na kapitałach w spółkach zależnych Other adjustments in equity in subsidiaries	—	—	—	—	—	—	—	—	(237)	(237)	(35)	(272)
Na dzień 31 grudnia 2011 roku / As at 31 December 2011	20 846	738 237	(6 884)	1 328	32 086	(1 188)	555 994	(85 254)	278 655	1 533 820	12 149	1 545 969
za rok zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku (w tys. zł) for year ended on 31 December 2010 (in thousands of PLN)												
Na dzień 1 stycznia 2010 roku / As at 1 January 2010	18 574	513 466	(6 884)	(2 798)	30 494	5 697	381 566	—	282 181	1 222 296	140 783	1 363 079
Inne całkowite dochody netto / Other comprehensive income, net of tax	—	—	—	(6 718)	—	(1 887)	—	—	—	(8 605)	557	(8 048)
Zysk za okres / Profit for the period	—	—	—	—	—	—	—	—	109 658	109 658	9 643	119 301
Catkowite dochody za okres ogółem	—	—	—	(6 718)	—	(1 887)	—	—	109 658	101 053	10 200	111 253
Total comprehensive income for the period												
Emisja akcji – połączenie ze spółkami zależnymi Shares issue – combination with subsidiaries	2 263	223 988	—	—	—	—	—	—	—	226 251	—	226 251
Inne korekty – połączenie ze spółkami zależnymi (wykup niekontrolujących) Other adjustments – combination with subsidiaries (repurchase of non-controlling interest)	—	—	—	—	—	—	—	(85 254)	—	(85 254)	(140 997)	(226 251)
Wycena opcji menedżerskich / Revaluation of executive options	—	—	—	—	2 727	—	—	—	—	2 727	—	2 727
Korekty konsolidacyjne w związku ze zmianą udziału w kontroli nad jednostką zależną Consolidation adjustments due to the change of share in control over a subsidiary	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(368)	(368)
Wydzielenie mniejszości w związku z objęciem kontroli nad spółką zależną Non-controlling interest arising on obtaining control over a subsidiary	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	92	92
Podział wyniku / Profit distribution	—	—	—	—	—	—	89 849	—	(89 849)	—	—	—
Dywidendy / Dividends	—	—	—	—	—	—	—	—	(18 574)	(18 574)	—	(18 574)
Inne korekty na kapitałach w spółkach zależnych Other adjustments in equity in subsidiaries	—	—	—	—	—	—	—	—	512	512	(23)	489
Na dzień 31 grudnia 2010 roku / As at 31 December 2010	20 837	737 454	(6 884)	(9 516)	33 221	3 810	471 415	(85 254)	283 928	1 449 011	9 687	1 458 698

Kontakt

Contact

Polimex-Mostostal SA
00-950 Warszawa, ul. Czackiego 15/17

Obecnie biura Spółki znajdują się:
Currently the Company offices are located at:

01-171 Warszawa, ul. Młynarska 42
tel. [+48] 22 829 71 00-09
fax [+48] 22 826 04 93
email: kontakt@polimex.pl
www.polimex-mostostal.pl

Oddział Siedlce / Siedlce Division
08-110 Siedlce, ul. Terespolska 12
tel. [+48] 25 643 92 35
fax [+48] 25 643 96 66

Petrochemia, chemia i ochrona środowiska
Petrochemistry, chemistry
and environmental protection

Zakład Chemii i Ochrony Środowiska – Z9
01-171 Warszawa, ul. Młynarska 42
tel. [+48] 22 829 72 89
fax [+48] 22 829 73 56
e-mail: z9@polimex.pl

Zakład Naftobudowa – Z17
31-670 Kraków, ul. Powstańców 66
tel. [+48] 12 646 75 00
fax [+48] 12 646 75 02
e-mail: z17@polimex.pl
www.naftobudowa.pl

Zakład Naftoremont – Z18
09-411 Płock, ul. Zglenickiego 46
tel. [+48] 24 367 27 13, [+48] 24 367 27 14
fax [+48] 24 367 27 27
e-mail: z18@polimex.pl
www.naftoremont.com.pl

Energetyka / Power engineering

Zakład Energomontaż Pótnoc – Z7
00-450 Warszawa, ul. Przemysłowa 30
tel.: [+48] 22 583 60 00
fax: [+48] 22 583 60 06
e-mail: z7@polimex.pl
www.energomontaz.com.pl

Zakład Energetyki – Z8
01-171 Warszawa, ul. Młynarska 42
tel. [+48] 22 829 74 63, [+48] 22 826 71 23
fax [+48] 22 826 55 20
e-mail: z8@polimex.pl

Oddział Montażowy Zakładu Energetyki – Z8K
40-036 Katowice, ul. Wita Stwosza 3
tel. [+48] 32 256 14 67
fax [+48] 32 256 13 01
e-mail: z8ok@polimex.pl

Zakład ZREW – Z16
01-171 Warszawa, ul. Młynarska 42
tel. [+48] 22 829 74 43
fax [+48] 22 829 74 41
e-mail: z16@polimex.pl
www.zrew.com.pl

Zakład ZRE Lublin – Z19
20-340 Lublin, ul. Garbarska 20
tel. [+48] 81 743 92 94-96
fax [+48] 81 744 04 76
e-mail: z19@polimex.pl
www.zrel.com.pl

Zakład ZRE Kraków – Z20
30-415 Kraków, ul. Wadowicka 14
tel. [+48] 12 266 18 81
fax [+48] 12 266 54 91
e-mail: z20@polimex.pl
www.zre.krakow.pl

Zakład EPE-Rybnik – Z21
44-207 Rybnik, ul. Podmiejska 87D
tel. [+48] 32 739 18 33
fax [+48] 32 739 18 32
e-mail: z21@polimex.pl
www.epe-rybnik.pl

Zakład ECeRemont – Z22
65-120 Zielona Góra, ul. Zjednoczenia 103
tel. [+48] 68 45 59 235
fax [+48] 68 327 10 54
e-mail: z22@polimex.pl
www.eceremont.pl

Budownictwo drogowe / Road construction

Zakład Budownictwa Drogowego – Z10
40-036 Katowice, ul. Wita Stwosza 3
tel. [+48] 32 608 95 20, [+48] 22 829 72 48
fax [+48] 32 608 95 50, [+48] 22 829 73 74
e-mail: z10@polimex.pl

Centrum Barier i Ekranów Akustycznych – Z3C
42-217 Częstochowa, ul. Korfatego 29
tel. [+48] 34 367 60 30, [+48] 34 367 60 31
fax [+48] 34 367 60 12
e-mail: z3c@polimex.pl
www.bariery-ekrany.pl

Wyroby stalowe / Steel products

Zakład Wyrobów Stalowych – Z1
08-110 Siedlce, ul. Terespolska 12
tel. [+48] 25 643 94 57, [+48] 25 643 95 94
fax [+48] 25 643 96 67, [+48] 25 643 96 56
e-mail: z1@polimex.pl
www.mostostal.com

Zakład w Rudniku – Z1R
37-420 Rudnik n/Sanem, ul. Stalowa 5
tel. [+48] 15 876 10 58, [+48] 15 642 29 78
fax [+48] 15 876 10 43
e-mail: z1r@polimex.pl

Kraty / Platform gratings

Zakład Krat Pomostowych – Z2
08-110 Siedlce, ul. Terespolska 12
tel. [+48] 25 643 92 64, [+48] 25 643 95 42
fax [+48] 25 643 96 42
e-mail: z2@polimex.pl
www.kraty.mostostal.siedlce.pl

Zakład Krat Częstochowa – Z2C
42-217 Częstochowa, ul. Korfatego 29
tel. [+48] 34 367 60 20, [+48] 34 367 60 21
fax [+48] 34 367 60 22
e-mail: z2c@polimex.pl

Zabezpieczenia antykorozyjne, cynkowanie ogniowe
Corrosion protection, hot dip galvanizing

Zakład Zabezpieczeń Antykorozyjnych – Z3
08-110 Siedlce, ul. Terespolska 12
tel. [+48] 25 643 95 07, [+48] 25 643 92 70
fax [+48] 25 643 96 57
e-mail: z3@polimex.pl
www.cynkowanie.com.pl

Ocynkownia Dębica
39-200 Dębica, ul. Metalowców 25
tel. [+48] 14 670 48 15
fax [+48] 14 670 52 06
e-mail: z3d@polimex.pl

Ocynkownia Częstochowa
42-217 Częstochowa, ul. Korfatego 29
tel. [+48] 34 367 60 00, [+48] 34 367 60 10
fax [+48] 34 367 60 12
e-mail: z3c@polimex.pl

Budownictwo ogólne / Construction

Zakład Budownictwa Siedlce – Z5
08-110 Siedlce, ul. Terespolska 12
tel. [+48] 25 643 95 41, [+48] 25 643 94 43
fax [+48] 25 643 96 58
e-mail: z5@polimex.pl

Zakład Montażu Stalowa Wola – Z11
37-450 Stalowa Wola, al. Jana Pawła II 25A
tel. [+48] 15 842 62 22, [+48] 15 642 02 28
fax [+48] 15 842 13 91
e-mail: z11@polimex.pl
www.z11.polimex.pl

Zakład Budownictwa Szczecin – Z13
70-812 Szczecin, ul. Pomorska 34
tel. [+48] 91 469 33 24, [+48] 91 469 31 41
fax [+48] 91 469 31 39
e-mail: z13@polimex.pl

Zakład Budownictwa Lublin – Z14
20-484 Lublin, ul. Inżynierska 8
tel. [+48] 81 441 11 11
fax [+48] 81 441 11 15
e-mail: z14@polimex.pl

Na okładce: wizualizacja Muzeum Historii

Żydów Polskich w Warszawie (wnętrze),

zamieszczona dzięki uprzejmości

Stoletcznego Zarządu Rozbudowy Miasta

*On the cover: visualisation of Museum of
the History of Polish Jews in Warsaw (interior),*

published by courtesy of

Stoletczny Zarząd Rozbudowy Miasta

